



UNIVERSIDAD
ESTATAL
DE BOLÍVAR

Dirección
de Planeamiento
y aseguramiento
de la calidad

Dr. Hernán Arturo Rojas
RECTOR

RENDICIÓN DE CUENTAS 2019

MAYO 2020



UEB
UNIVERSIDAD
ESTATAL DE BOLÍVAR



AUTORIDADES UNIVERSTARIAS

Dr. Arturo Rojas	Rector
Dra. Silvia Pacheco	Vicerrectora Académica
Ing. Carlos Ribadeneira	Vicerrector de Investigación y Vinculación con la Sociedad
Abg. Mónica León	Secretaria General
Abg. Miguel Paguay	Procuradora General
DECANOS	
Ing. Sonia Salazar	Decana FF.CC. Agropecuarias
Dr. Víctor Nuñez	Decano FF.CC. de la Educación
Dr. Ángel Naranjo	Decano Facultad de Jurisprudencia
Ing. Mónica Bonilla	Decana FF.CC. Administrativas
Arq. César Pazmiño	Decana FF.CC. de la Salud
DIRECCIONES	
Ing. Jorge Goyes	Director de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad.
Ing. Mayra Polo	Director Financiero
Dr. Luis Bonilla	Director Talento Humano
Ing. Jonnathan Carguaytongo	Director Servicios Institucionales
Ing. Marcelo Vilcacundo	Director de Investigación y Vinculación con la Sociedad
Ing. Rodrigo del Pozo	Director de Posgrado y Educación Continua
Lcdo. Mideros Pazmiño	Director Departamento de Idiomas
Ing. Edgar Albán	Director Tecnologías de la Información y la Comunicación

ÍNDICE GENERAL

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS	1
ANTECEDENTES	6
MARCO LEGAL.....	8
Misión	8
Visión	8
Principios	8
Valores	9
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA UEB.....	9
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR EN CIFRAS	10
Estudiantes por Facultades	10
Docentes	11
Capacitación docente del Vicerrectorado Académico y de Investigación	12
Empleados	12
Oferta Académica	13
Oferta de Postgrado	14
Servicio de Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI ..	14
Titulación	16
Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	
Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	
Servicios de bienestar estudiantil	16
Acciones afirmativas	18
CRITERIO INVESTIGACIÓN	19
Líneas de investigación	19
Producción Científica.....	19
Proyectos De Investigación.....	20
Congreso Internacional de Ciencia Tecnología Innovación y Emprendimiento CTIE	
.....	21
CRITERIO VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	22
CRITERIO GESTIÓN INSTITUCIONAL	29
Infraestructura, equipamiento y fiscalización	29
Ejecución del Presupuesto	29
1. Presupuesto Total.....	29
2. Presupuesto por Tipo de Gasto	31
3. Presupuesto por fuente de financiamiento	32
4. Presupuesto por Programa	35

5. Presupuesto por Grupo de Gasto.....	37
Plan operativo anual	40
Proceso de evaluación con fines de acreditación	45
Medios de comunicación	49
Productos digitales	50
Referencias.....	51



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Marco Normativo.....	8
Tabla 2 Número de Matriculados por Facultades	
Tabla 3 Número de Estudiantes por Facultades 2019	
Tabla 4 Beneficiarios de la nivelación.....	
Tabla 5 Número de Docentes UEB 2019.....	
Tabla 6 Número de Empleados UEB.....	
Tabla 7 Oferta Académica UEB	
Tabla 8 Oferta de Postgrado UEB	
Tabla 9 Número de Estudiantes Facultad de Agropecuarias	
Tabla 10 Número de Estudiantes Facultad de Derecho	
Tabla 11 Número de Estudiantes de Ciencias de Salud	
Tabla 12 Número de Estudiantes de la Facultad de Administrativas	
Tabla 13: Número de beneficiarios del Servicio de enfermería	
Tabla 14: Número de beneficiarios del Servicio del servicio médico	
Tabla 15: Beneficiarios de odontología	
Tabla 16: Beneficiarios de Becas y Ayudas Económicas	18
Tabla 17: Acciones afirmativas	18
Tabla 18: Líneas de Investigación	
Tabla 19: Producción Científica 2019	20
Tabla 20: Convocatorias 2019	20
Tabla 21: Congresos	21
Tabla 22: Líneas y programas de vinculación con la sociedad 2019.....	22
Tabla 23 Matriz de adquisiciones 2019	29
Tabla 24: Presupuesto Histórico 2014 – 2019	30
Tabla 25: Presupuesto 2019 por tipo de gasto	31
Tabla 26: Presupuesto por fuente de financiamiento	32
Tabla 27; Presupuesto por Programa	35
Tabla 28: Presupuesto por Grupo de Gasto	37
Tabla 29: Evaluación de Proyectos y/o estrategias del POA según el tipo de gasto	42
Tabla 30: Evaluación de la ejecución del POA por gasto permanente y cumplimiento de los objetivos estratégicos	42
Tabla 31: Evaluación de la ejecución del POA por gasto no permanente y cumplimiento de los objetivos estratégicos	44
Tabla 32: Productos comunicacionales.....	49
Tabla 33: Productos Digitales.....	50

ÍNDICE DE GRÁFICOS**ÍNDICE DE GRÁFICOS**

Gráfico 1 Estudiantes por facultad.....	10
Gráfico 2: Capacitación Docente	12
Gráfico 3: Ejecución histórica 2014 - 2019	30
Gráfico 4: Ejecución por tipo de gasto:	31
Gráfico 5: Ejecución por fuente de financiamiento	32
Gráfico 6: Ejecución presupuestaria por programa	35
Gráfico 7: Ejecución del presupuesto por grupo de gasto	37

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES**ÍNDICE DE ILUSTRACIONES**

Ilustración 1: Cronograma de Evaluación de las Universidades y Escuelas Politécnica.	45
--	----

RESEÑA HISTÓRICA

UEB | UNIVERSIDAD
ESTATAL
DEBOLÍVAR

La creación de la Universidad Estatal de Bolívar (UEB) fue publicada en el Registro Oficial No. 225, del 4 de julio de 1989, en el gobierno del Dr. Rodrigo Borja Cevallos, con las carreras de Ingeniería en Administración de Empresas Agroindustriales, Contaduría Pública y Auditoría, Enfermería; Ciencias Pecuarias; y, de Educación Física, Deportes y Recreación. En este marco, con fecha 22 de Julio de 1980 adquiere su declaración de autonomía académica, financiera, orgánica y administrativa, con la anulación al Prefecto de Bolívar

Sin, embargo, el reconocimiento oficial como universidad autónoma se obtuvo a través del Consejo Nacional de Universidades y Escuelas Politécnicas del Ecuador. Este ente aprobó la creación de la UEB el 20 de junio de 1989, mediante decreto No. 32 del H. Congreso Nacional. El proceso denotó el compromiso con la provincia y ha llevado a institucionalizar a la Universidad Estatal de Bolívar como un referente educativo del país.

En la actualidad la Universidad Estatal de Bolívar cuenta con cinco Facultades, en la Facultad de Ciencias Administrativas se oferta 6 carreras en la que se incluye como oferta académica la carrera de Licenciatura en Talento Humano **impartida** en la Extensión San Miguel; **en** Ciencias Agropecuarias existen 3 carreras, en Ciencias de la Educación cuenta con 5 carreras, **en** Jurisprudencia existen 2 carreras y en Ciencias de la Salud las carreras de Enfermería, Ingeniería en Riesgos de Desastres como proyecto innovador y Licenciatura en Terapia Física. En su totalidad existen 17 carreras rediseñadas acorde a las necesidades del entorno.



MARCO LEGAL

Tabla 1 Marco Normativo

Marco Normativo vinculado a la Rendición de Cuentas

Constitución de la República del Ecuador

- Art. 61, 95, 100, 204, 206, 208, 355, 388

Ley Orgánica de Participación Ciudadana

- Art. 88, 89, 90, 91, 94 y 95

Ley Orgánica de Educación Superior

- Art. 27

Estatuto de la Universidad Estatal de Bolívar

- Art. 11 , 28, 108

Fuente: Legislación ecuatoriana

Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad



PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Misión

Formar profesionales humanistas y competentes, fundamentada en un sistema académico e investigativo y de vinculación con principios y valores que contribuyen a la solución de problemas del contexto.

Visión

Institución de educación superior basada en la gestión por resultados, con oferta académica pertinente oferta académica pertinente, tecnologías diversas, investigación, talento humano competente; que contribuye a la solución de problemas del contexto.

Principios

Son principios de la Universidad Estatal de Bolívar:

Actitud Proactiva

Aprendizaje continuo

Calidad

Orientación a los resultados

Trabajo en equipo

Unidad en la diversidad e interculturalidad

Valores

1. Honestidad;
2. Justicia;
3. Respeto;
4. Responsabilidad;
5. Servicio;
6. Transparencia.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA UEB

1. Incrementar la calidad del proceso formativo y de investigación; mediante la especialización docente, oferta académica pertinente, mejoramiento de ambientes de aprendizaje y bienestar estudiantil.

2. Incrementar la investigación y producción científica; con aplicación del sistema de investigación, talento humano cualificado y asignación de recursos necesarios.

3. Disminuir la problemática social, mediante la ejecución de programas y proyectos de vinculación con la sociedad articulados al Plan Nacional del Buen Vivir.

4. Incrementar la productividad de los procesos de gestión; mediante un sistema de planificación y evaluación, optimización de recursos y talento humano, e implementación de un sistema de comunicación institucional.

UEB | UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLIVAR

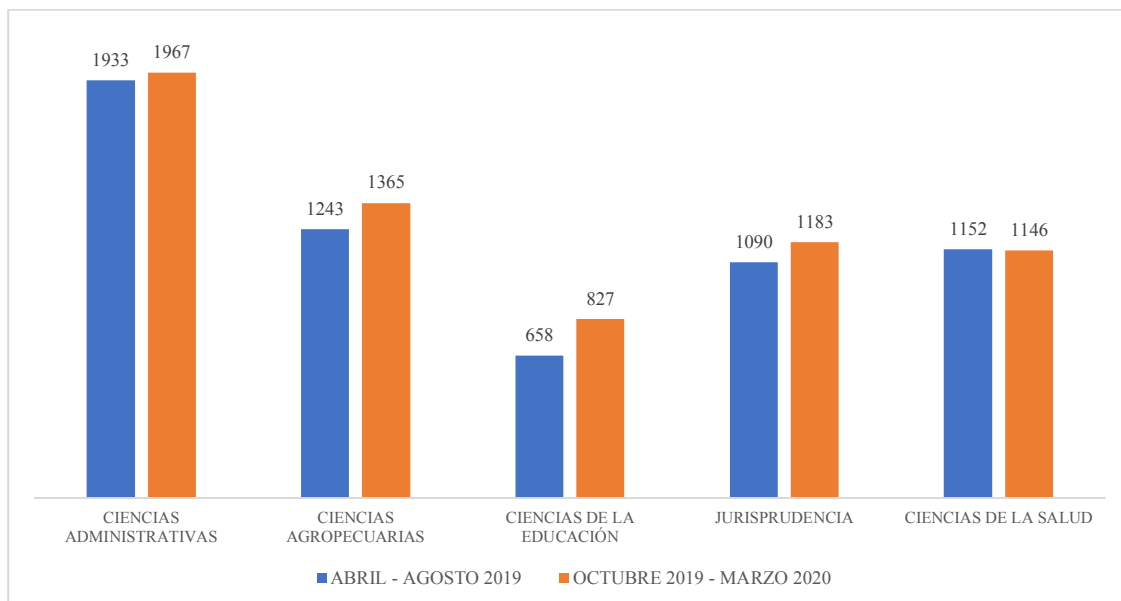


UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR EN CIFRAS

En la actualidad la Universidad cuenta con 6488 estudiantes, con un aumento del 10,15% respecto del período septiembre 2019 a febrero 2020. La UEB cuenta con un total de 12.592 matriculados en los periodos antes mencionados.

Estudiantes por Facultades

Gráfico 1 Estudiantes matriculados por facultad



Fuente: SIANET

Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Asimismo, es importante hacer notar que, a partir de la reforma del 02 de agosto de 2018 de la Ley Orgánica de Educación Superior, los cursos de nivelación son financiados con el presupuesto de la Universidad (LOES, 2018), en este contexto, se presentan los datos del número de beneficiarios de la nivelación durante el año 2019.

Tabla 2 Beneficios de la nivelación

CARRERA	BENEFICIARIOS PERIODO ABRIL 2019 - AGOSTO 2019	BENEFICIARIOS PERIODO SEPTIEMBRE 2019 - FEBRERO 2020
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (SNNA)	121	97
AGROINDUSTRIA (SNNA)	33	40
AGRONOMÍA (SNNA)	62	79
COMUNICACIÓN (SNNA)	88	82
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA (SNNA)	110	86
DERECHO (SNNA)	112	123
EDUCACIÓN BÁSICA (SNNA)	128	81
EDUCACIÓN INICIAL (SNNA)	71	80
EDUCACIÓN INTERCULTURAL BILINGÜE (SNNA)	-	40
ENFERMERÍA (SNNA)	128	82
INGENIERÍA EN RIESGOS DE DESASTRES (SNNA)	-	120
MEDICINA VETERINARIA (SNNA)	114	90
MERCADOTECNIA (SNNA)	-	40
PEDAGOGÍA DE LA INFORMÁTICA (SNNA)	-	40
PEDAGOGÍA DE LA MATEMÁTICA Y LA FÍSICA (SNNA)	-	33
SOCIOLOGÍA (SNNA)	37	40
SOFTWARE (SNNA)	41	45
TURISMO (SNNA)	35	41
Total general	1.080	1.239

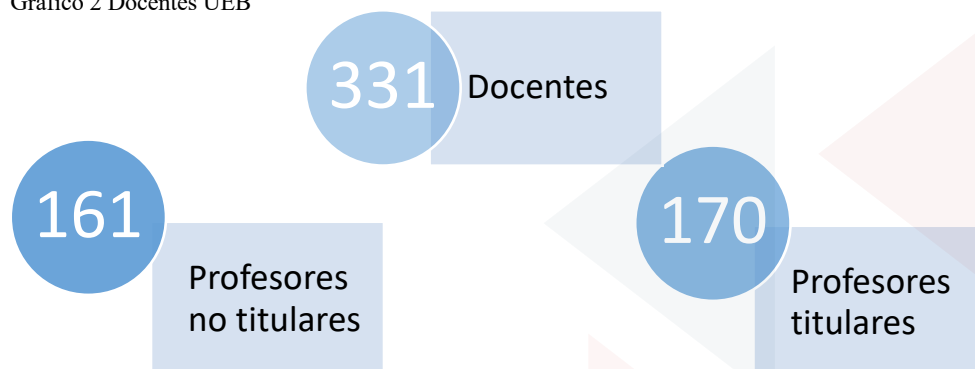
Fuente: SIANET

Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Docentes

En el ámbito de los docentes, se detallan los siguientes datos:

Gráfico 2 Docentes UEB

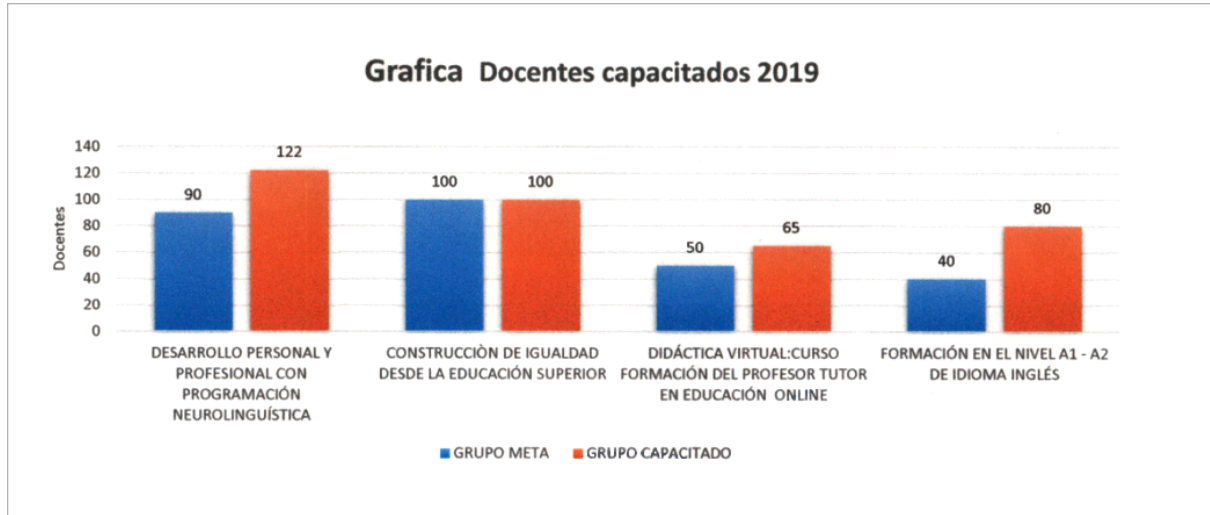


Fuente: Vicerrectorado Académico y de Investigación

Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Capacitación docente del Vicerrectorado Académico y de Investigación

Gráfico 3: Capacitación Docente



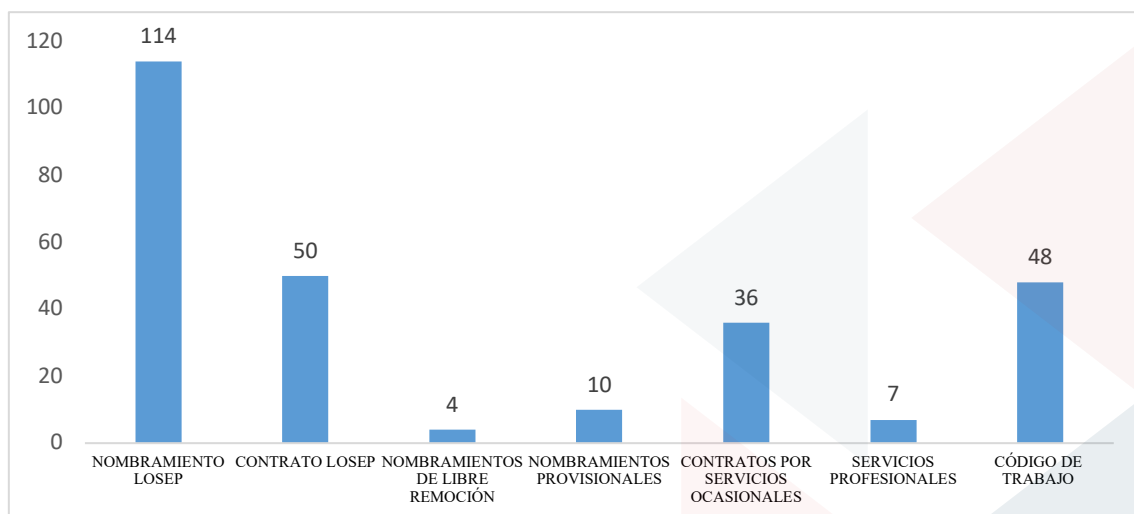
Fuente: Vicerrectorado Académico y de Investigación
Elaborado: Equipo Técnico

Cumpliendo con lo dispuesto en el marco jurídico, en el 2019 se capacitó a 367 docentes en diferentes temáticas.

Empleados

Por otra parte, con relación a los administrativos y trabajadores se tienen las siguientes cifras:

Gráfico 4 Empleados por modalidad



Fuente: Dirección de Talento Humano
Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

En la Tabla 5, se reflejan las 219 personas que laboraron como personal administrativo de la institución en el año 2019, de los cuales el 52,05% corresponde a nombramiento, el 21,92% es a contrato según el Código de Trabajo, el 22,83% es según LOSEP y el 3,20% bajo la figura de servicios profesionales.

Oferta Académica

Tabla 3 Oferta Académica UEB

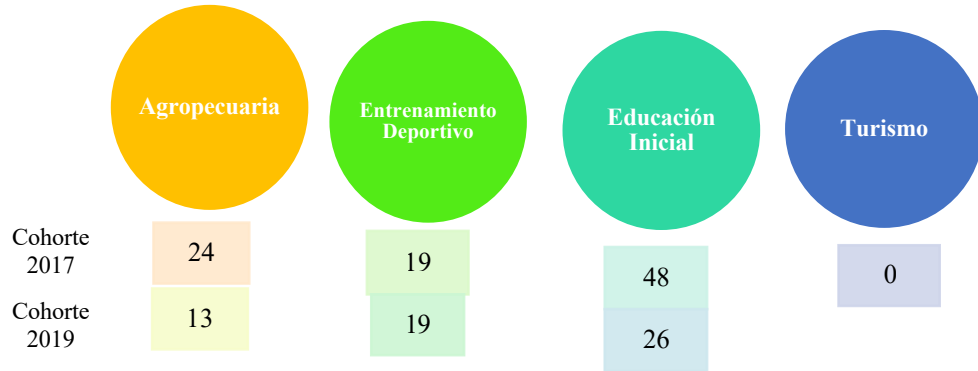
FACULTAD	CARRERAS
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, GESTIÓN EMPRESARIAL E INFORMÁTICA.	Administración de Empresas
	Mercadotecnia
	Contabilidad y Auditoría
	Ingeniería en Software
	Turismo
	Comunicación
CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE.	Ingeniería Agronómica.
	Ingeniería Agroindustrial.
	Medicina Veterinaria y Zootecnia.
CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN, SOCIALES, FILOSÓFICAS Y HUMANÍSTICAS.	Educación Intercultural Bilingüe
	Educación Básica.
	Pedagogía de la Informática
	Educación Inicial
	Pedagogía de las matemáticas y de la física
JURISPRUDENCIA	Derecho.
	Sociología.
CIENCIAS DE LA SALUD Y DEL SER HUMANO.	Ingeniería en gestión de riesgo
	Enfermería.

Fuente: Vicerrectorado Académico y de Investigación

Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Oferta de Postgrado

Gráfico 5 Oferta de Postgrado UEB

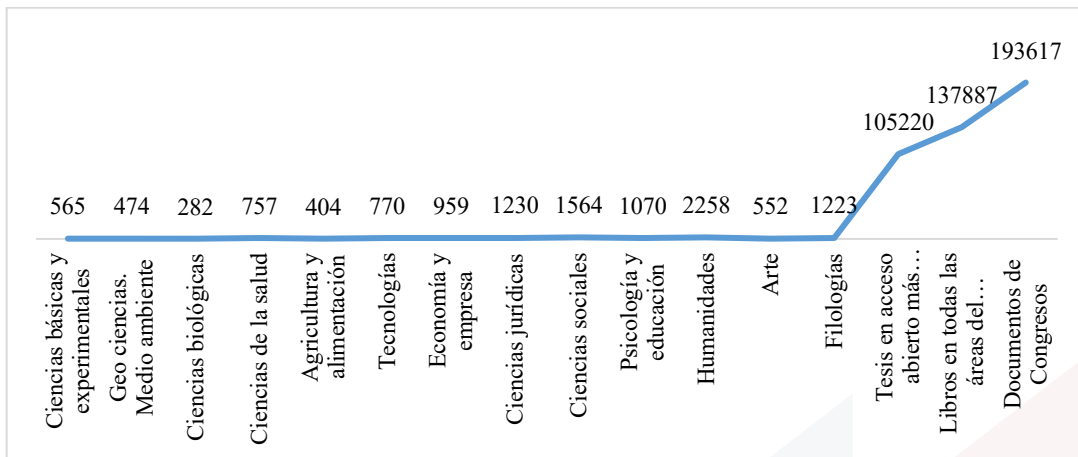


Fuente: Dirección de Postgrado
Elaborado: Equipo Técnico

Servicio de Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI

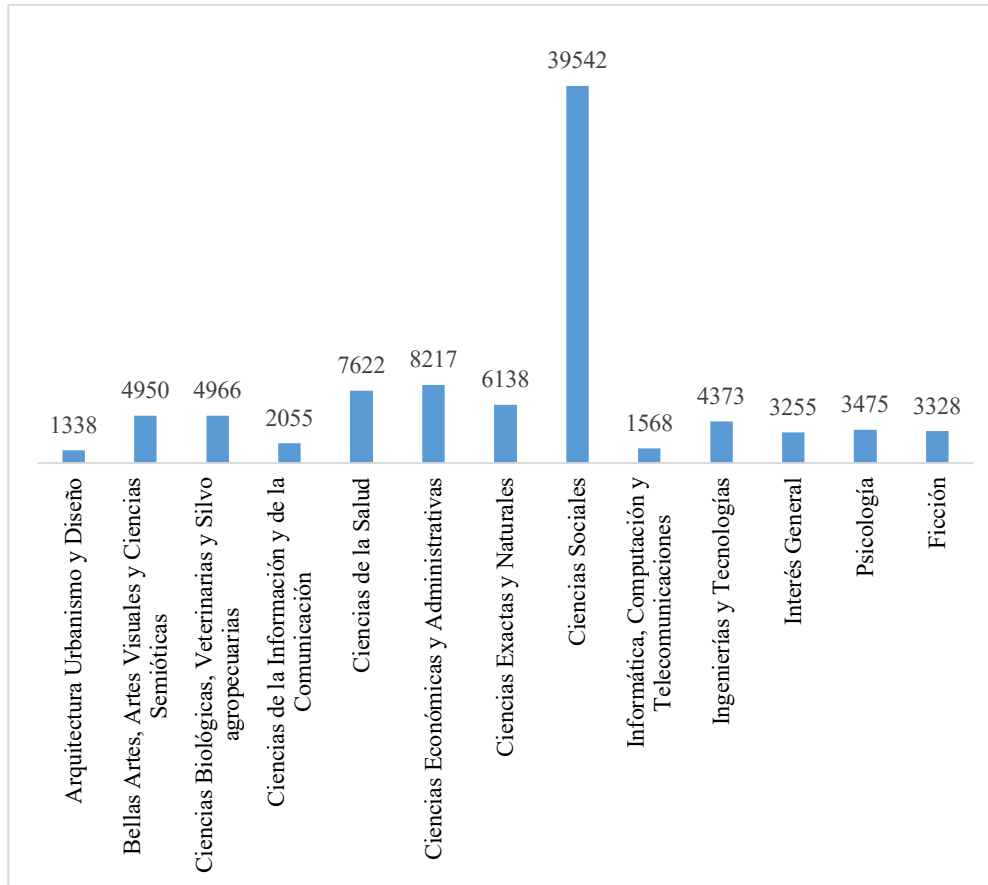
Bases de datos suscritas por la Universidad Estatal de Bolívar 2019

Gráfico 6 Bases datos Dialnet Plus



Fuente: Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI General
Elaborado: Equipo Técnico

Gráfico 7 Base de datos E-Libro



Fuente: Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI General
Elaborado: Equipo Técnico

Tabla 4 Base de Datos Pearson

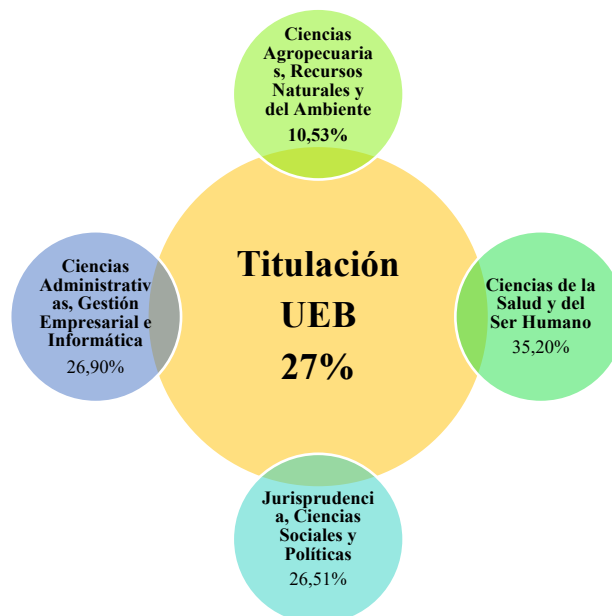
BASE DE DATOS PEARSON
Libros (400 comprados a perpetuidad)
Total, de Libros digitales 229114; Revistas 12.108; Tesis 105.220; Congresos 193617.

Fuente: Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación CRAI General
Elaborado: Equipo Técnico

Titulación

Para el cálculo de la tasa de titulación se toma como referencia el estándar (indicador) definido por el CACES en el modelo de evaluación externa de universidades y escuelas politécnicas. Según la descripción del estándar, se define como cohortes base de marzo 2013 – agosto 2013 y septiembre 2013 – marzo 2014, es decir, se hace un seguimiento de todos los estudiantes matriculados en primer ciclo en estas cohortes.

Gráfico 8 Tasa de titulación



Fuente: Decano de Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática, Sistema Nacional de Información de Educación Superior del Ecuador (SNIESE), SIANET.

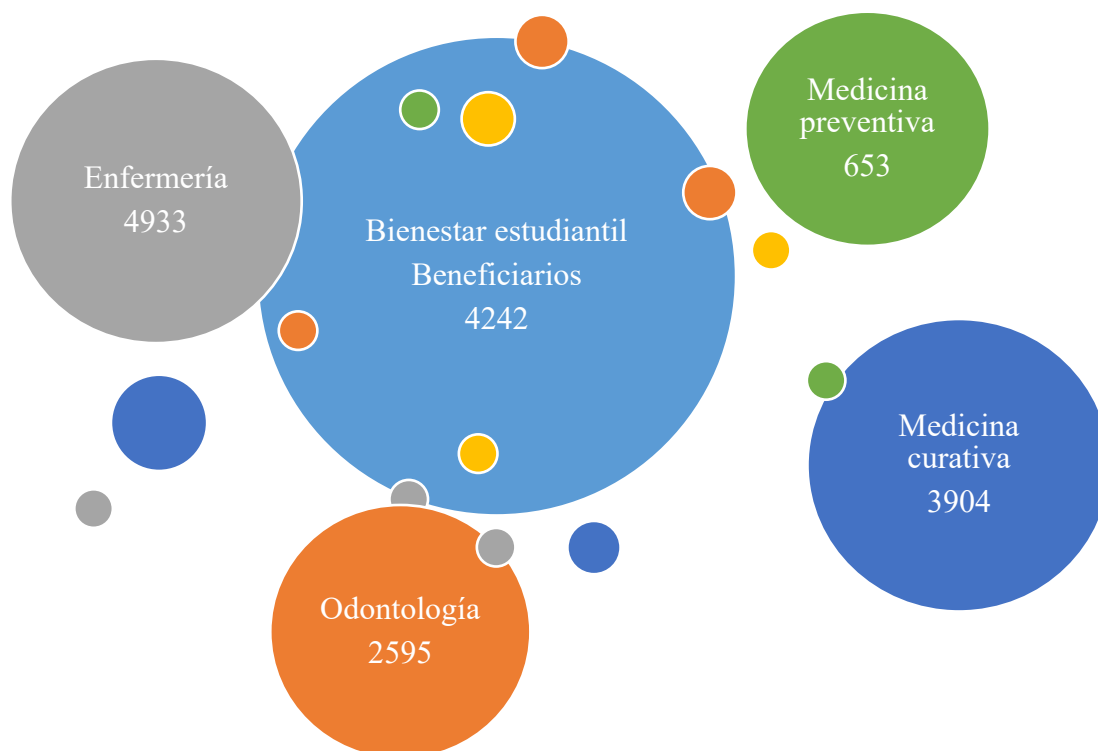
Elaborado: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Para el 2019, la tasa de titulación para la Universidad Estatal de Bolívar es de 27 %

Servicios de bienestar estudiantil

Los servicios de bienestar estudiantil son estudiantes, docentes, personal administrativo, durante el año 2019 el total de beneficiarios es de 4.242 personas.

Gráfico 9 Beneficiarios de Servicios de bienestar estudiantil



Fuente: Dirección de Servicios Institucionales
Elaborado: Equipo Técnico

El servicio de Enfermería y Medicina prestado por la UEB, atendió durante 2019 un total de 653, en medicina preventiva y 3.904 beneficiarios en medicina curativa. La Universidad Estatal de Bolívar está comprometido con salud integral de su comunidad universitaria. Los estudiantes también pueden hacer uso del consultorio de Psicología. En el servicio de odontología tuvo 1.962 atenciones en Odontología Preventiva y 2.595 beneficiarios en odontología curativa.

Servicios de becas y ayudas económicas

Tabla 5: Beneficiarios de Becas y Ayudas Económicas

PERÍODO 2018-2018 Y PERÍODO 2018-2019					
	PERÍODO 2018-2018	PERÍODO 2018-2018	PERÍODO 2018-2019	PERÍODO 2018-2019	TOTAL BENEFICIADOS
PRESENTADO	468				
CANCELADO		441			
PRESENTADO	-		269		
CANCELADO	-			244	
TOTAL					685

Fuente: Dirección de Servicios Institucionales
Elaborado: Equipo Técnico

En cuanto a ayudas económicas facilitadas por la UEB se cuenta con un total de 685 beneficiarios. Las ayudas económicas son otorgadas por distinción académica, vulnerabilidad económica, discapacidad, otros.

Acciones afirmativas

Durante el año 2019, la unidad de trabajo social adscrita a Bienestar Estudiantil reportó los siguientes datos sobre atención a la comunidad universitaria:

Tabla 6: Acciones afirmativas

Condición	No. Estudiantes
Discapacitados	18
Vunerabilidad	412
Denuncias verbales	34
Denuncias acoso	5
Total	469

Fuente: Bienestar estudiantil

CRITERIO INVESTIGACIÓN

CRITERIO INVESTIGACIÓN

La UEB día a día fortalece los procesos de investigación, lo cual se evidencia en el aumento progresivo de producción científica, publicaciones, proyectos a nivel nacional e internacional, para lo cual cuenta con 4 líneas de investigación en desarrollo Agropecuario, Biotecnología, Ambientes y Desarrollo Humano.

Líneas de investigación

La IES cuenta con cuatro Líneas de investigación y doce *sub* líneas

Gráfico 10 Líneas de investigación



Fuente: Dirección de Investigación y Vinculación con la sociedad

Producción Científica

Siendo uno de los parámetros de evaluación institucional de mayor relevancia, la producción científica; la UEB ha desarrollado grandes esfuerzos mediante incorporación de personal capacitado, capacitación y actualización docente; lo que ha permitido el incremento sostenido de la producción científica que incluye artículos de carácter regional, mundial y ponencias.

Tabla 7: Producción Científica 2019

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA					
AÑO	PROD.REGIONAL	PROD.MUNDIAL	TOTAL ART.	PONENCIAS	TOTAL, PUBLICACIONES
2014	9	1	10	11	21
2015	18	0	18	49	67
2016	35	9	44	88	132
2017	64	22	86	138	224
2018	32	33	65	91	156
2019	25	12	37		
	183	77	260	377	600

Fuente: Dirección de Investigación y Vinculación con la Sociedad

Proyectos De Investigación

En cumplimiento de la política pública la UEB ha destinado importantes rubros para el desarrollo de la Investigación generativa y formativa, a través de CONVOCATORIAS INTERNAS con un estricto proceso de selección apegados a normas internacionales, logrando importantes avances en el cumplimiento de objetivos, ejecución presupuestaria y producción científica:

Tabla 8: Convocatorias 2019

CONVOCATORIAS	No. PROYECTOS
V Convocatoria	22
VI Convocatoria	27
VII Convocatoria 2018	28
VIII Convocatoria	19

Fuente: Dirección de Investigación y Vinculación con la Sociedad

Congreso Internacional de Ciencia Tecnología Innovación y Emprendimiento CTIE

Con el objeto de visibilizar los resultados previos y finales de las investigaciones desarrolladas en la UEB, se ha institucionalizado el CONGRESO INTERNACIONAL DE CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DE LA UEB CTIE, con participación nacional e internacional, incrementándose significativamente el número de participantes, ponentes y por sobre todo la producción científica resultante:

Tabla 9: Congresos

NOMBRE DEL CONGRESO	AÑO	# Conferencias magistrales	# Ponentes	NÚMERO DE ASISTENTES
III Congreso internacional de Ciencia Tecnología, Innovación y Emprendimiento	2015	10	165	1211
IV Congreso internacional de Ciencia Tecnología e Innovación	2017	18	275	1800
V Congreso internacional de Ciencia Tecnología e Innovación	2018	27	93	2854
VI Congreso internacional de Ciencia Tecnología e Innovación	2019	23	37	1306

Fuente: Dirección de Investigación y Vinculación con la Sociedad

CRITERIO VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

CRITERIO VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

La importancia de la Vinculación Universidad- empresa-gobierno, constituye uno de los ejes de las Instituciones de Educación Superior para la aplicación y transferencia de conocimiento, articula las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión de la cultura y los servicios de las IES.

Durante el año 2019, se elaboró, presentó y aprobó el Reglamento de Vinculación con la Sociedad y el Sistema Institucional de Vinculación con la Sociedad. En lo concerniente a los Proyectos de Vinculación, se realizaron dos convocatorias, una en enero del año 2019 donde se aprobaron 80 proyectos y la segunda en el mes de julio del año 2019 con 42 proyectos presentados, sin embargo, es necesario acotar que estos proyectos fueron aprobados en Consejo Universitario en febrero del año 2020.

Tabla 10: Líneas y programas de vinculación con la sociedad 2019

N-	NOMBRE DEL PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO	LÍNEA
1	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACIÓN PARA AMPLIAR LOS MERCADOS DE LOS PRODUCTOS DE LAS PANADERÍAS DE LA PARROQUIA URBANA GABRIEL I. VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
2	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PLAN DE COMERCIALIZACIÓN PARA LOS PRODUCTOS DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES INDUSTRIALIZADORES DE CEREALES Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y SUS DERIVADOS LLAGUI, PARROQUIA MAGDALENA, CANTÓN CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
3	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	GUÍA PARA ADMINISTRACIÓN POR PROCESOS PARA MEJORAR LA CALIDAD EN LA GESTIÓN DE LA FEDERACIÓN PROVINCIAL DE LIGAS DEPORTIVAS BARRIALES Y PARROQUIALES DE BOLÍVAR PERÍODO 2018.	DESARROLLO HUMANO
4	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PLAN DE COMERCIALIZACIÓN DE CEREALES DE LA COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIALIZACIÓN COSECHAS SANTA FE (COPINCOSAN), PARROQUIA SANTA FE CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
5	SOPORTE TÉCNICO PARA LA GESTIÓN TURÍSTICA EN LA COMUNIDAD	“ACTUALIZACIÓN DE INVENTARIOS DE ATRACTIVOS Y GENERACIÓN DE ESPACIOS TURÍSTICOS PARA EL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN GUARANDA, EN LA PROVINCIA BOLÍVAR”.	DESARROLLO HUMANO

6	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN COMUNITARIA EN LA GESTIÓN DE CANALES DE INFORMACIÓN OFICIALES EN LA PARROQUIA SANTA FÉ, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR, DURANTE EL AÑO 2018	DESARROLLO HUMANO
7	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DE UN MANUAL DE BUENAS PRÁCTICAS DE MANEJO Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL GANADO BOVINO LECHERO DE LA COMUNIDAD SURUPUKYUS, SECTOR SAN ISIDRO DE LA PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO- DESARROLLO AGROPECUARIO
8	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	COSTOS PARA DETERMINAR EL PRECIO DE VENTA DE LOS PRODUCTORES Y SERVICIOS DE LOS ARTESANOS CALIFICADOS DE LA JUNTA DE DEFENSA DEL ARTESANO DE BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
9	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	ELABORACIÓN Y APLICACIÓN DE UNA GUÍA PRÁCTICA PARA ESTANDARIZAR LOS REGISTROS BÁSICOS DE CONTABILIDAD GENERAL COMO ESTRATEGIA PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN LA GESTIÓN DE LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE SANTA FE ALTO, PARROQUIA SANTA FE, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
10	SALUD Y PRODUCCIÓN ANIMAL SUSTENTABLE	VITAMINIZACIÓN EN LA PRODUCCIÓN PORCINA DEL SECTOR EL CHORRO PARROQUIA GUANUJO DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO AGROPECUARIO
11	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	REGLAMENTO INTERNO DE LA ASOCIACIÓN DE AGRICULTORES AGROPECUARIOS DEL RECINTO YAGUI GRANDE, CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR AÑO 2019	DESARROLLO HUMANO
12	CÓDIGO ESCOLAR, CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	ACTUALIZACIÓN AL CÓDIGO DE CONVIVENCIA DE LA UNIDAD EDUCATIVA COMUNITARIA INTERCULTURAL BILINGÜE SURUPUCYU. COMUNIDAD SUROPOGIOS, PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
13	FORTALECIMIENTO DEL USO DE SOFTWARE LIBRE PARA LA AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DENTRO DE LA ENTIDADES PUBLICAS Y PRIVADAS DEL ESTADO ECUATORIANO	SISTEMA WEB PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DEL MUSEO INDIO GUARANGA DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR EN EL AÑO 2019.	DESARROLLO HUMANO
14	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	PLAN ANUAL EN MATERIA LEGAL PARA EL CUMPLIMIENTO Y EFECTIVIZACIÓN DE LA POLÍTICA PUBLICA EN MATERIA DE DERECHOS DEL ADULTO MAYOR EN EL CENTRO GERONTOLÓGICO RESIDENCIAL DEL BUEN VIVIR, PARROQUIA VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
15	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	RESCATE DE LA PRÁCTICA DE LOS VALORES CULTURALES PARA EL FORTALECIMIENTO SOCIO COMUNITARIO DE LA POBLACIÓN CENTRAL DE LA PARROQUIA JULIO MORENO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO

16	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	REGLAMENTO INTERNO PARA LA CONCESIÓN DE CRÉDITOS DE LA CAJA SOLIDARIA FINANCIERA DE AHORRO Y CRÉDITO SIETE COLINAS, DEL BARRIO 15 DE MAYO, PARROQUIA VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
17	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	SISTEMA DE CONTABILIDAD BÁSICA PARA MEJORAR LOS RESULTADOS DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE DE RUMIPUNGO, PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
18	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	MEMORIA ORAL DE LAS COMUNIDADES DE CASAICHES PERTENECIENTE A LA ORGANIZACIÓN INTI CHURI DE LA PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
19	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PROCESOS DE COMERCIALIZACIÓN PARA LA AMPLIACIÓN DE MERCADOS EN LA ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE ALIMENTACIÓN AROMAS Y SABORES "ASOAROMSA" PARROQUIA CHAVES CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
20	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL COMO ESTRATEGIA DE DESARROLLO PARA MEJORAR LA ADMINISTRACIÓN DEL TERMINAL TERRESTRE DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
21	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	TÉCNICAS DE CONTABILIDAD GENERAL PARA EL CONTROL DE INGRESOS Y EGRESOS PARA MEJORAR EL NIVEL SOCIO ECONÓMICO DE LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS Y COMERCIALIZACIÓN "SAN FRANCISCO" COCHABAMBA LA LAGUNA, PARROQUIA LA MAGDALENA, CANTÓN CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
22	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PLAN ESTRATÉGICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL COMITÉ DE DESARROLLO INTEGRAL DEL SECTOR RURAL DE LA PARROQUIA VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
23	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD BÁSICA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LA COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN SIMÓN LORENZO, "COPROSIL" PARROQUIA SAN LORENZO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
24	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	CONSTITUCIÓN DE UNA ASOCIACIÓN DE PREVENCIÓN Y ERRADICACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES EN LA COMUNIDAD DE TUIPIAN, PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
25	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PROCESO CONTABLE BÁSICO PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA JUNTA ADMINISTRATIVA DE AGUA POTABLE SANTA FE CENTRO, EN LA PARROQUIA SANTA FE CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
26	FORTALECIMIENTO DE LA COLECTIVIDAD Y DESARROLLO	SISTEMA DE CONTROL DE OPERACIONES EN LOS PROCESOS DE	DESARROLLO HUMANO

	MICROEMPRESARIAL DE LA PROVINCIA BOLÍVAR.	ACOPIO DE VALOR AGREGADO Y VENTA DE GRANOS EN LA COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN, INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN SANTA FE “COOPINCOSAN” PARROQUIA SANTA FE, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	
27	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	REGLAMENTO INTERNO DE LA ASOCIACIÓN DE AGRICULTORES AGROPECUARIOS DEL BARRIO SAN ANTONIO CANTÓN SAN MIGUEL PROVINCIA BOLÍVAR, AÑO 2019	DESARROLLO HUMANO
28	CUIDADOS PARA LA SALUD Y LA VIDA	GUÍA NUTRICIONAL PARA LOS NIÑOS DE 1 A 3 AÑOS DE EDAD DE LOS CDI DE COCHAPAMBA, QUINDIGUA CENTRAL, CUATRO ESQUINAS, SAN JUAN DE LLULLUNDONGO, GUANTO CRUZ Y TOLAPUNGO DE LA PARROQUIA GUANUJO PROVINCIA BOLÍVAR PERIODO 2019	DESARROLLO HUMANO
29	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PROCESOS BÁSICOS DE CONTABILIDAD BANCARIA PARA LA GESTIÓN DEL BANCO COMUNAL AHORRA Y DESARROLLA SAN FRANCISCO SALINAS, PARROQUIA SALINAS, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
30	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS DE PRODUCCIÓN PARA DETERMINAR EL PRECIO DE VENTA DE LOS PRODUCTOS DE LAS PANADERÍAS Y PASTELERÍAS DE LA PARROQUIA MAGDALENA, CANTÓN CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
31	ASESORÍA TÉCNICA Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADO A LAS PEQUEÑAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES DE LA PROVINCIA BOLÍVAR.	SISTEMA DE CONTROL DE INVENTARIOS Y COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA ASOCIACIÓN ARTESANAL “ANDESA” UBICADA EN EL CANTÓN SAN JOSÉ DE CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR PERÍODO 2019	DESARROLLO HUMANO
32	SALUD Y PRODUCCIÓN ANIMAL SUSTENTABLE	MANEJO SANITARIO DE OVINOS EN LA COMUNIDAD MASMA, PARROQUIA LA ASUNCIÓN, CANTÓN CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR, PERÍODO 2019	DESARROLLO AGROPECUARIO
33	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	MANUAL DE CONTABILIDAD BÁSICO PARA LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE DE LA COMUNIDAD “SURUHUYACO”, PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR, AÑO 2019.	DESARROLLO HUMANO
34	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE Gestión DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	PLAN DE RESPUESTA PARA AFRONTAR EVENTOS ADVERSOS TIPO SISMOS Y/O DESLIZAMIENTOS EN EL CASCO URBANO DE LA PARROQUIA SANTIAGO DEL CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA DE BOLÍVAR, EN EL PERIODO 2019	DESARROLLO HUMANO
35	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	SISTEMA INFORMÁTICO DE CONTABILIDAD BÁSICA PARA LA ASOCIACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD DE BOLÍVAR, PARROQUIA ÁNGEL POLIBIO CHAVES, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
36	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PROCESOS CONTABLES BÁSICOS Y TRIBUTARIOS PARA LA GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE PESADO ECUADOR CITPE S.A, PARROQUIA VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO

37	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	SISTEMAS DE COSTOS POR PROCESOS DE PRODUCCIÓN PARA DETERMINAR EL PRECIO DE VENTA Y COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS, EN LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS CORAZÓN DE TOTORAS, PARROQUIA GUANUJO, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
38	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	MANUAL DE CONTABILIDAD BÁSICO PARA LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE ALCANTARILLADO DE LA PARROQUIA LA ASUNCIÓN, CANTÓN CHIMBO, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
39	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	PLAN DE EMERGENCIA DE DESASTRES NATURALES Y ANTRÓPICOS PARA EL MERCADO 10 DE NOVIEMBRE EN LA CIUDAD DE GUARANDA, PROVINCIA DE BOLÍVAR, PERÍODO 2019	DESARROLLO HUMANO
40	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD GENERAL PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE "LAGUATÁN, EL CENSO, TUMBUCO Y PISCURCO" DE LA PARROQUIA MATRIZ, CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
41	IMPLEMENTACIÓN Y DESARROLLO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS EN LA PROVINCIA BOLÍVAR.	RED INALÁMBRICA WIFI, PARA EL SERVICIO DE INTERNET EN EL PARQUE CENTRAL DE LA PARROQUIA LA MAGDALENA CANTÓN CHIMBO PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
42	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PLAN ESTRATÉGICO DE MARKETING PARA EL AGUA EMBOTELLADA DE LA ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO DE CUATRO ESQUINAS PARROQUIA GUANUJO CANTÓN GUARANDA PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
43	CUIDADOS PARA LA SALUD Y LA VIDA	INNOVACIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO PARA LA EDUCACIÓN EN SALUD DE LOS NIÑOS DE 11 CENTROS DE DESARROLLO INFANTIL (CDI) DE LOS CANTONES, GUARANDA, CHIMBO, SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR, JULIO-SEPTIEMBRE 2018	DESARROLLO HUMANO
44	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	IMPACTO SOCIO ECONÓMICO SECTORIAL DEL SISMO SUSCITADO EL 6 DE SEPTIEMBRE DE 2018 EN EL CANTÓN SAN MIGUEL PROVINCIA BOLÍVAR	AMBIENTE
45	FORTALECIMIENTO DEL USO DEL SOFTWARE LIBRE PARA LA AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DENTRO DE LA ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS DEL ESTADO ECUATORIANO	PAGINA WEB PARA EL MUSEO DEL CARNAVAL, EXPOSICIÓN PERMANENTE "A LA VOZ DEL CARNAVAL "CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
46	FORTALECIMIENTO DE LA COLECTIVIDAD Y DESARROLLO MICROEMPRESARIAL DE LA PROVINCIA BOLÍVAR.	CANALES DE COMERCIALIZACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LÁCTEOS EL CÓNDOR, EN LA CIUDAD DE GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
47	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPRESARIOS.	PROCESO CONTABLE BÁSICO PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA-FINANCIERA, EN EL CENTRO AGRÍCOLA CANTONAL GUARANDA, PARROQUIA ÁNGEL POLIBIO CHAVES, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
48	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS	PLAN ESTRATÉGICO Y DE COMERCIALIZACIÓN PARA LOS	DESARROLLO HUMANO

	ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PRODUCTORES DE LA ASOCIACIÓN DE SERVICIOS DE LIMPIEZA EMPRENDEDORES DE BOLÍVAR "ASOLIMBOLÍVAR", PARROQUIA GABRIEL IGNACIO VEINTIMILLA, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	
49	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	REGLAMENTO INTERNO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL "MIRAFLORES PARROQUIA SIMIATUG, CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
50	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, CONTABLES, TRIBUTARIOS Y FINANCIEROS, PARA MEJORAR LA EFICIENCIA Y EFICACIA EN MICROEMPREDIMIENTOS.	PLAN ESTRATÉGICO DE MARKETING PARA LA ASOCIACIÓN INTERPROFESIONAL DE ARTESANOS "26 DE JULIO" DEL CANTÓN ECHEANDÍA, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
51	SOBERANÍA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA, A VALOR AGREGADO Y TRANSFORMACIÓN DE MATERIAS PRIMAS DE ORIGEN AGROPECUARIO	PLANES DE CONTROL EN LA LÍNEA BASE DE PRODUCCIÓN DEL MAÍZ (ZEA MAYS) PARA GARANTIZAR LA INOCUIDAD ALIMENTARIA, DIRIGIDO A LA CORPORACIÓN UNIÓN DE ORGANIZACIONES CAMPESINAS AGROPECUARIA ALIANZA CHILLANES	DESARROLLO AGROPECUARIO
52	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	ESTATUTO JURÍDICO PARA LA LEGALIZACIÓN DE LA JUNTA DE AGUA DE LA PARROQUIA BILOVÁN, CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
53	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	ESTATUTO PARA LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE DE LA COMUNIDAD "LOMA DE TABLASPAMBA" PERTENECIENTE AL CANTÓN CHILLANES, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
54	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	PLAN DE CONTINGENCIA ANTE SEQUIAS POR EL CAMBIO CLIMÁTICO COMO AMENAZA EN EL RECINTO SAN JOSÉ DE LA PUNTILLA PARROQUIA SANTIAGO	AMBIENTE
55	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	PRINCIPALES RIESGOS NATURALES EN LA POBLACIÓN CENTRAL DE LA COMUNIDAD DE MULIDIAHUAN, PARROQUIA SALINAS	AMBIENTE
56	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	ESTATUTO Y REGLAMENTO INTERNO DEL CLUB DEPORTIVO ESPECIALIZADO FORMATIVO DE ESCALADA DEPORTIVA "CUMBRES BOLÍVAR" DEL CANTÓN SAN MIGUEL PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
57	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	PRINCIPALES RIESGOS ANTRÓPICOS EXISTENTES EN EL BOSQUE PROTECTOR PEÑA BLANCA DE LA COMUNIDAD DE MULIDIAHAN PARROQUIA SALINAS	AMBIENTE
58	FORTALECIMIENTO DE ESCENARIOS DE GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE EN EL ESTADO ECUATORIANO	RIESGOS NATURALES Y ANTRÓPICOS PARA LA REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES EN EL SECTOR DE GALLO RUMI, DEL CANTÓN GUARANDA PROVINCIA BOLÍVAR.	AMBIENTE
59	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	REGLAMENTO PARA LA OCUPACIÓN DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS EN LA PARROQUIA RURAL RÉGULO DE MORA, CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO
60	DESARROLLO COMUNITARIO E INCLUSIÓN SOCIAL DE GRUPOS EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD	RADIO COMUNITARIA POPULAR DIGITAL, PARA LA UNIDAD EDUCATIVA" ABYA YALA"	DESARROLLO HUMANO

	MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN DE LA PROVINCIA DE BOLÍVAR.	COMUNIDAD KILITAWA, PROVINCIA BOLÍVAR	
61	DESARROLLO TÉCNICO Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE MARKETING A LAS PEQUEÑAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES DE LA PROVINCIA BOLÍVAR	PLAN DE MARKETING PARA LOS ARTESANOS DE LA JUNTA PROVINCIAL DE BOLÍVAR, AÑO 2019	DESARROLLO HUMANO
62	DESARROLLO COMUNITARIO E INCLUSIÓN SOCIAL DE GRUPOS EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD MEDIANTE LA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN DE LA PROVINCIA DE BOLÍVAR.	CREACIÓN DE CORRESPONSALES DE PRENSA EN LA PARROQUIA SALINAS DE LA PROVINCIA BOLÍVAR, PARA LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN RADIAL Y ESCRITA, EN EL PERÍODO 2019	DESARROLLO HUMANO
63	ORDENAMIENTO CONSTITUCIONAL Y JURÍDICO COMO BASE PARA EL BUEN VIVIR	PROTOCOLO INTERNO SOBRE MATERIA DE DERECHOS PARA LA PROTECCIÓN DE NIÑOS/AS DEL CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL, "ANGELITOS DE LUZ" UBICADO EN LA PARROQUIA SAN PABLO, CANTÓN SAN MIGUEL, PROVINCIA BOLÍVAR.	DESARROLLO HUMANO
64	FORTALECIMIENTO DEL USO DEL SOFTWARE LIBRE PARA LA AUTOMATIZACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DENTRO DE LA ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS DEL ESTADO ECUATORIANO	SISTEMA DE TELEFONÍA IP, CON PROVISIÓN DE EQUIPOS PARA LA COMUNICACIÓN INTERNA ENTRE DEPARTAMENTOS DE LA CASA DE LA CULTURA ECUATORIANA BENJAMÍN CARRIÓN, NÚCLEO BOLÍVAR	DESARROLLO HUMANO

Fuente: Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad



CRITERIO GESTIÓN INSTUCIONAL

CRITERIO GESTIÓN INSTITUCIONAL

La gestión Universitaria permite mejorar los índices de eficiencia, eficacia, como aporte al mejoramiento de la Universidad Estatal de Bolívar.

Infraestructura, equipamiento y fiscalización

Tabla 11 Matriz de adquisiciones 2019

Código	Objeto del Proceso	Valor adjudicado	Fecha de adquisición
SIE-UEB-01-2019	ADQUISICIÓN DE TONER PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	\$ 14'760.00	17/6/2019
SIE-UEB-03-2019	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE CERRAJERÍA PARA EL TALLER DE MANTENIMIENTO DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	\$ 27'953.35	27/11/2019
SIE-UEB-05-2019	ADQUISICIÓN DE LIBROS FÍSICOS PARA LA BIBLIOTECA GENERAL DE LA INSTITUCIÓN	\$ 28'500.00	2/12/2019
SIE-UEB-10-2019	ADQUISICIÓN DE PROYECTORES INTERACTIVOS PARA LAS DIFERENTES AULAS DE POSGRADO DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	\$ 23'780.00	9/12/2019
Código	Objeto del Proceso	Presupuesto Referencial Total(sin iva)	Fecha de Publicación
MCO-UEB-01-2019	ADECUACIÓN DE LA SALA DE SIMULACRO PARA AUDIENCIAS DE LA CARRERA DE DERECHO, FACULTADA DE JURISPRUDENCIA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	\$10,955.54	27/8/2019

Fuente: Compras Públicas UEB

Ejecución del Presupuesto

1. Presupuesto Total

El presupuesto inicial asignado en 2019 fue de USD 17.742.801,42, lo que significó con relación al 2018 un incremento del 2%.

Al inicio del 2019, el Ministerio de Finanzas realizó una reducción debido a una regularización de la devolución de IVA por un monto de USD 395,776.00.

Tabla 12: Presupuesto Histórico 2014 – 2019

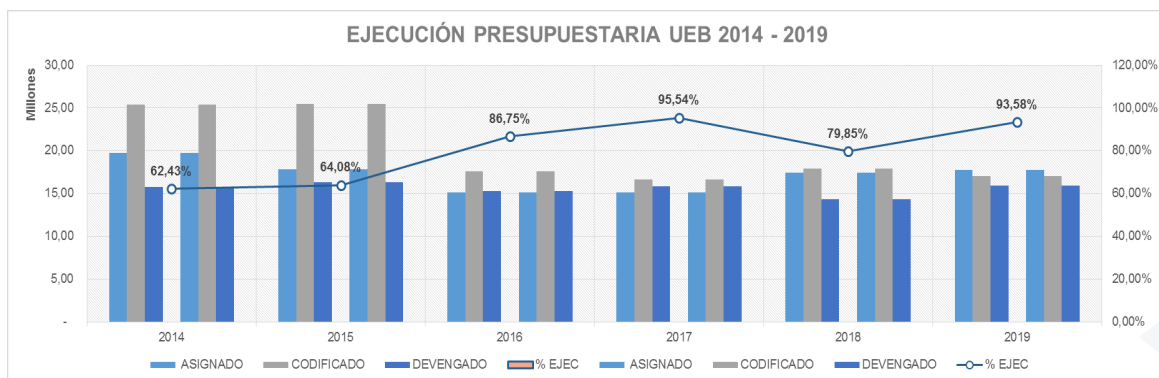
AÑO	ASIGNADO	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
2014	19.745.226,85	25.359.023,06	15.831.479,84	62,43%
2015	17.870.679,00	25.514.771,10	16.349.988,56	64,08%
2016	15.149.976,00	17.656.124,42	15.316.207,32	86,75%
2017	15.149.976,00	16.629.558,06	15.887.721,79	95,54%
2018	17.439.955,40	17.956.511,40	14.337.744,29	79,85%
2019	17.742.801,42	17.072.241,18	15.976.326,32	93,58%
TOTAL	103.098.614,67	120.188.229,22	93.699.468,12	77,96%

Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

Gráfico 11: Ejecución histórica 2014 - 2019



Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

La ejecución presupuestaria en el 2019 fue de USD 15.976.326,32, representando el 93.58% con respecto al presupuesto codificado del 2019, es decir un 17% más que en el 2018, y fue la segunda ejecución más alta de los últimos 6 años, como se observa en la gráfica superior.

2. Presupuesto por Tipo de Gasto

Tabla 13: Presupuesto 2019 por tipo de gasto

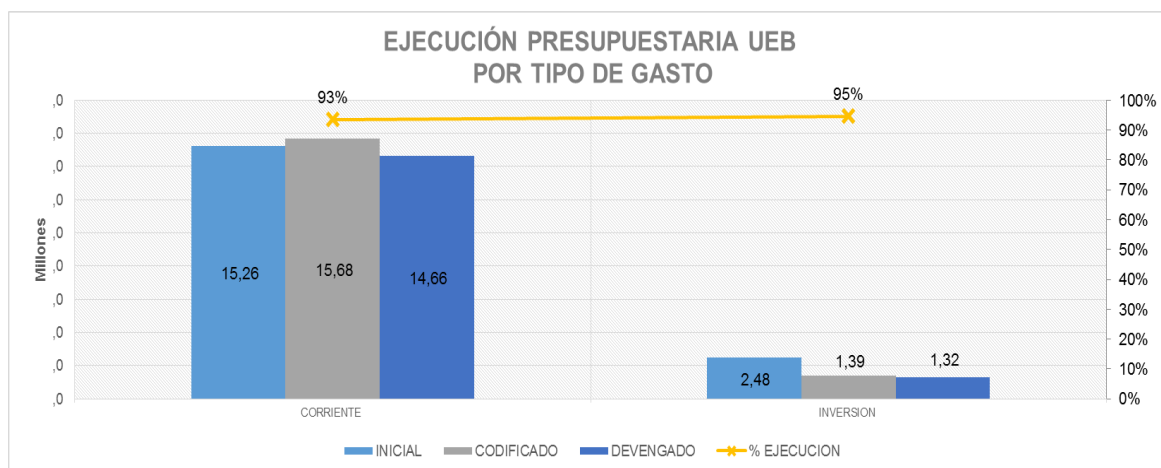
	INICIAL	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
2019	17.742.801,42	17.072.241,18	15.976.326,32	94%
CORRIENTE	15.257.822,00	15.679.041,76	14.658.116,03	93%
INVERSIÓN	2.484.979,42	1.393.199,42	1.318.210,29	95%

Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

Gráfico 12: Ejecución por tipo de gasto:



Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

2.1. Gasto Corriente

El presupuesto de gasto corriente representó el 92 % del presupuesto total de la Universidad, este además tuvo un incremento de 3% respecto al inicial, debido a que el Ministerio de Finanzas devolvió los recursos de autogestión no devengados en el 2018.

En el 2019, la ejecución presupuestaria fue del 93%, es decir se ejecutó USD 14.668.116,03 de un presupuesto codificado de USD 15.679.041,76.

2.2. Gasto de Inversión

El presupuesto de gasto de inversión representó el 8 % del presupuesto total de la Universidad, este tuvo una reducción del 44% respecto al inicial, debido a que el

Ministerio de Finanzas no transfirió los valores correspondientes a inversión y la Universidad no pudo ejecutar los recursos debido a la falta de disponibilidad.

En el 2019, la ejecución presupuestaria fue del 95%, es decir se ejecutó USD 1.318.210,29 de un presupuesto codificado de USD 1.393.199,42.

3. Presupuesto por fuente de financiamiento

Tabla 14: Presupuesto por fuente de financiamiento

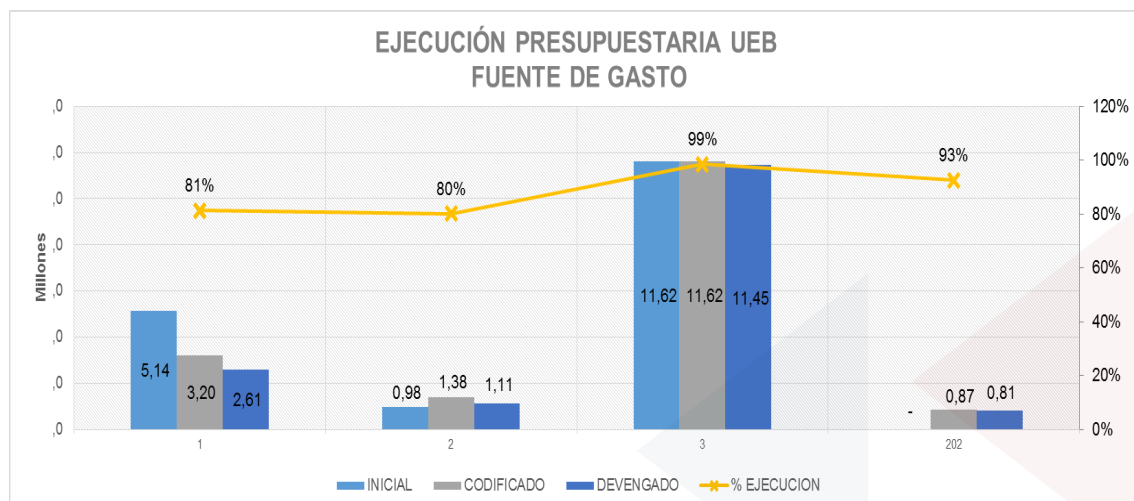
FUENTE	INICIAL	CODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCION
1	5.144.113,42	3.201.423,74	2.605.565,80	81%
2	983.000,00	1.382.893,06	1.109.481,10	80%
3	11.615.688,00	11.615.688,00	11.453.680,25	99%
202	-	872.236,38	807.599,17	93%
Total		17.072.241,18	15.976.326,32	94%

Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

Gráfico 13: Ejecución por fuente de financiamiento



Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

3.1. Fuente de Financiamiento 001 “Recursos Fiscales”

El presupuesto de la Fuente de Financiamiento 001 “Recursos Fiscales” representó el 19% del presupuesto total de la Universidad. El Presupuesto Codificado de esta fuente tuvo una disminución de 38% respecto al Presupuesto inicial, debido a que los recursos de inversión no fueron transferidos periódicamente por el Ministerio de Finanzas, lo que impidió la ejecución programada de estos recursos y la Universidad en consecuencia devolvió los recursos correspondientes a inversión financiados con recursos fiscales por pedido del Ministerio de Finanzas. La ejecución presupuestaria de esta fuente de financiamiento alcanzó el 81%, es decir USD 2.605.565,80, de un presupuesto codificado de USD 3.201.423,74. Cabe mencionar que, no se ejecutó un porcentaje mayor debido a que se utilizó la disponibilidad de gasto corriente para solventar deudas de inversión de 2018 que podían acarrear problemas legales a la Universidad, lo cual provocó que se comprometiera el espacio presupuestario. A su vez es necesario, recalcar que se dio estricto cumplimiento al artículo 81 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas que determina: “Para garantizar la conducción de las finanzas públicas de manera sostenible, responsable, transparente y procurar la estabilidad económica; los egresos permanentes se financiarán única y exclusivamente con ingresos permanentes. No obstante, los ingresos permanentes pueden también financiar egresos no permanentes.”

3.2. Fuente de Financiamiento 002 “Recursos Fiscales generados por las Instituciones”

El presupuesto de la Fuente de Financiamiento 002 “Recursos Fiscales generados por las instituciones” representó el 8% del presupuesto total de la Universidad. El

Presupuesto Codificado de esta fuente tuvo un incremento de 41% respecto al presupuesto inicial, debido a que el Ministerio de Finanzas devolvió los saldos de autogestión no devengados del 2018, en el mes de junio. La ejecución presupuestaria de esta fuente de financiamiento alcanzó el 80%, es decir USD 1.109.481,10, de un presupuesto codificado de USD 1.382.893,06.

3.3. Fuente de Financiamiento 003 “Recursos Provenientes de Preasignaciones”

El presupuesto de la Fuente de Financiamiento 003 “Recursos Provenientes de Preasignaciones” representó el 68% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de esta fuente de financiamiento alcanzó el 99%, es decir USD 11.453.680,25, de un presupuesto codificado de USD 11.615.688,00.

3.4. Fuente de Financiamiento 202 “Préstamos Externos”

El presupuesto de la Fuente de Financiamiento 202 “Préstamos Externos” representó el 5% del Presupuesto Total de la Universidad. El Presupuesto de esta fuente fue asignado en noviembre de 2019, a fin de viabilizar la ejecución del presupuesto de inversión. La ejecución presupuestaria de esta fuente de financiamiento alcanzó el 93%, es decir USD 807.236,38, de un presupuesto codificado de USD 807.599,17.

4. Presupuesto por Programa

Tabla 15; Presupuesto por Programa

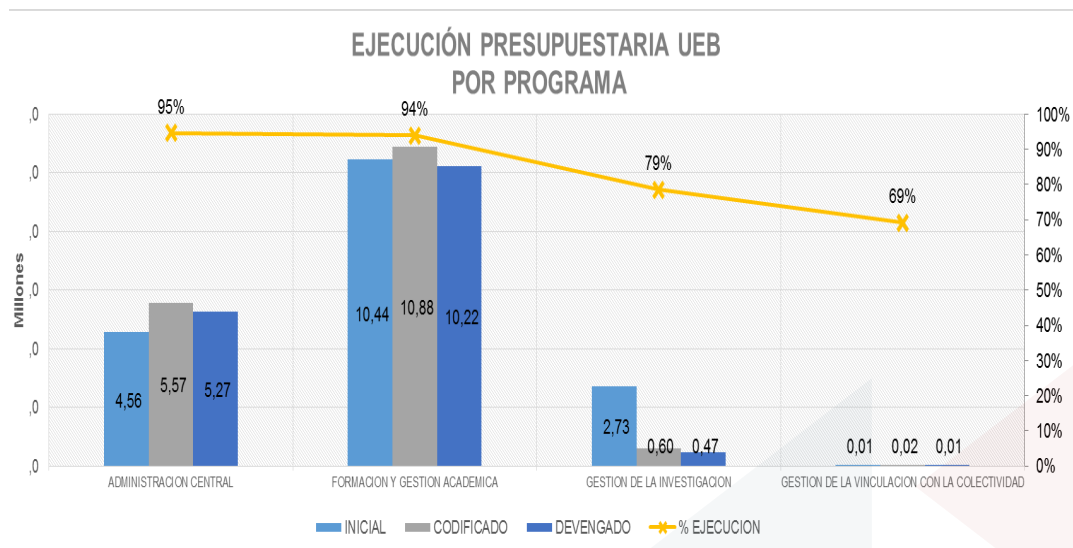
PROGRAMA	INICIAL	CODIFICADO 2019	DEVENGADO 2019	% EJECUCIÓN
ADMINISTRACIÓN CENTRAL	4.560.303,00	5.571.811,42	5.274.751,86	95%
FORMACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA	10.443.959,42	10.879.671,71	10.215.449,61	94%
GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	2.727.750,00	603.980,17	474.532,21	79%
GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	10.789,00	16.777,88	11.592,64	69%
TOTAL	17.742.801,42	17.072.241,18	15.976.326,32	94%

Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

Gráfico 14: Ejecución presupuestaria por programa



Fuente: Esigef 31/12/2019

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

4.1 Administración Central

El presupuesto de Administración Central representó el **33%** del presupuesto total de la Universidad. El presupuesto tuvo un incremento del 4% respecto al inicial. En el 2019, la ejecución presupuestaria fue del 95%, es decir se ejecutó USD 5.274.751,86 de un presupuesto codificado de USD 5.571.811,42. Dentro de Administración Central contempla los gastos relacionados al personal administrativo, servicios básicos, mantenimiento y suministros para la Universidad.

4.2 Formación y Gestión Académica

El presupuesto de Formación y Gestión Académica representó el **64%** del presupuesto total de la Universidad. El presupuesto asignado a Formación y Gestión Académica tuvo un incremento del 4% respecto al inicial. En el 2019, la ejecución presupuestaria fue del 94%, es decir se ejecutó USD 10.215.449,61 de un presupuesto codificado de USD 10.879.671,7. Esto contempla los gastos relacionados con docentes, becas a estudiantes, y suministros relacionados con la gestión académica.

4.3. Gestión de la Investigación

El presupuesto de Gestión de la Investigación representó el 4% del presupuesto total de la Universidad. El presupuesto asignado de Investigación tuvo una reducción de 78% respecto al inicial, debido a que los recursos de inversión no fueron transferidos por el Ministerio de Finanzas de manera periódica, lo que impidió la ejecución de los recursos de inversión asignados en este programa. En el 2019, la ejecución presupuestaria fue del **79%**, es decir se ejecutó USD 474.532,21 de un presupuesto codificado de USD 603.980,17. Esto contempla los gastos relacionados con investigadores, suministros, adquisición y mantenimiento de equipos.

5. Presupuesto por Grupo de Gasto

Tabla 16: Presupuesto por Grupo de Gasto

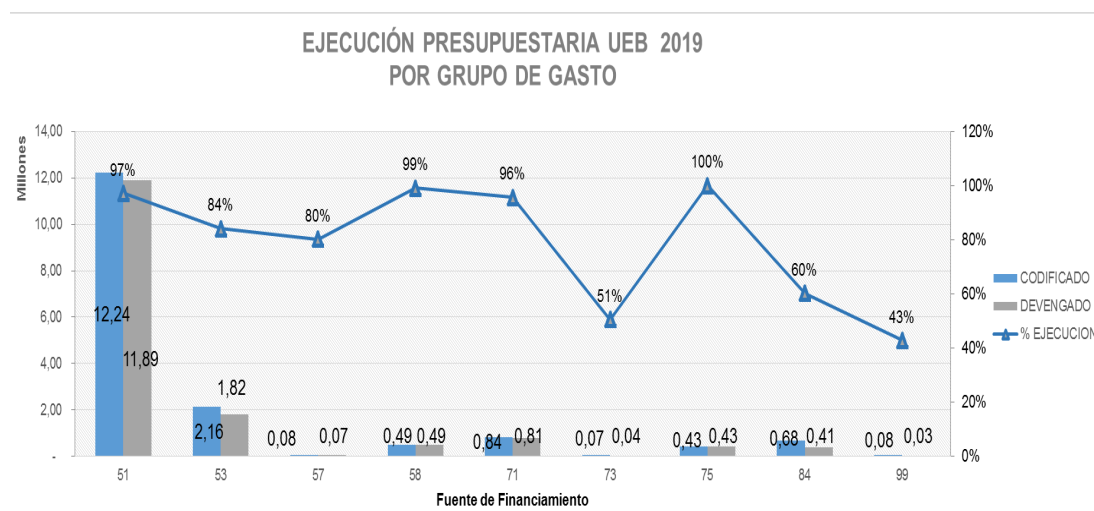
GRUPO DE GASTO	CODIFICADO 2019	DEVENGADO 2019	% EJECUCIÓN
51	12.239.635,60	11.892.244,43	97%
53	2.157.187,27	1.815.692,98	84%
57	81.861,21	65.676,60	80%
58	492.809,44	488.426,00	99%
71	843.962,74	807.599,17	96%
73	69.730,14	35.213,92	51%
75	426.636,18	426.634,94	100%
84	681.593,70	411.023,00	60%
99	78.817,40	33.807,88	43%

Fuente: Esigef 20/01/2020

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

Gráfico 15: Ejecución del presupuesto por grupo de gasto



Fuente: Esigef 20/01/2020

Elaboración: Dirección Financiera UEB

Nota: Se excluye fuente 998

5.1. Grupo de Gasto 51 “Gastos en Personal”

El presupuesto del Grupo de Gasto 51 “Gastos en Personal” representó el **72%** del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el **97%**, es decir USD 11.892.244,43, de un presupuesto codificado de USD 12.239.635,60. El pago de remuneración y beneficios de Ley a los docentes de nombramiento y contrato es del **72%** del total asignado en este grupo de gasto; mientras que el presupuesto asignado al personal administrativo representa el **28%**.

5.2. Grupo de Gasto 53 “Bienes y Servicios de Consumo”

El presupuesto del Grupo de Gasto 53 “Bienes y Servicio de Consumo” representó el 13% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 84%, es decir USD 1.815.692,98 de un presupuesto codificado de USD 2.157.187,27. El pago de servicios básicos de la Universidad representa el 20% del presupuesto de este gasto, es decir USD 427.864,60; el pago por servicios de investigación, evaluación, asesoría y servicios técnicos especializados representa el 37%, es decir USD 798.588,92; el pago de suministros y servicios de mantenimiento representa el 32%, es decir USD 694.955,43.

5.3. Grupo de Gasto 57 “Otros gastos Corrientes”

El presupuesto del Grupo de Gasto 57 “Otros Gastos Corrientes” representó el 0.5% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 80%, es decir USD 65.676,60 de un presupuesto codificado de USD 81.861,21. Los gastos más representativos dentro de este grupo son el pago de seguros, pagos de permisos y matricula de los vehículos.

5.4. Grupo de Gasto 58 “Transferencias y Donaciones Corrientes”

El presupuesto del Grupo de Gasto 58 “Transferencias y Donaciones Corrientes” representó el 3% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 99%, es decir USD 488.426 de un presupuesto codificado de USD 492.809,44. Los gastos más representativos dentro de este grupo son el pago de becas y ayudas económicas y el pago a jubilados.

5.5. Grupo de Gasto 71 “Gastos en Personal para Inversión”

El presupuesto del Grupo de Gasto 71 “Gastos en Personal para Inversión” representó el 5% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 96%, es decir USD 807.599,17 de un presupuesto codificado de USD 843.962,74. El gasto más representativo en este grupo es el pago por beneficio de jubilación a 24 exfuncionarios, desde el año 2016.

5.6. Grupo de Gasto 73 “Bienes y Servicios para Inversión”

El presupuesto del Grupo de Gasto 73 “Bienes y Servicios para Inversión” representa el 0.4% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 51%, es decir USD 35.213,92 de un presupuesto codificado de USD 69.730,14, lo cual permitió que se cancele los contratos de arrastre de 2018.

5.7. Grupo de Gasto 75 “Obras Públicas”

El presupuesto del Grupo de Gasto 75 “Obras Públicas” representó el 2% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto

alcanzó el 100%, es decir USD 426.634,94 de un presupuesto codificado de USD 426.636,18, lo cual permitió que se cancele los contratos de arrastre de 2018.

5.8. Grupo de Gasto 84 “Bienes de Larga Duración”

El presupuesto del Grupo de Gasto 84 “Bienes de Larga Duración” representó el 4% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 60%, es decir USD 411.023 de un presupuesto codificado de USD 681.593,70. Los gastos más representativos dentro de este grupo corresponden a mobiliario, maquinaria y equipo y equipo informático para los laboratorios de investigación y la dirección de posgrado.

5.9. Grupo de Gasto 99 “Otros Pasivos”

El presupuesto del Grupo de Gasto 99 “Otros Pasivos” representa el 0.5% del Presupuesto Total de la Universidad. La ejecución presupuestaria de este grupo de gasto alcanzó el 43%, es decir USD 33.807,88 de un presupuesto codificado de USD 78.817.40. Los gastos más representativos dentro de este grupo corresponden a mobiliario, maquinaria y equipo y equipo informático para los laboratorios de investigación y la dirección de posgrado.

Plan operativo anual

La evaluación del POA 2019 evidencia factores claves y nudos críticos en su ejecución y la correspondiente a la ejecución del Plan Anual de Inversiones del período 2019. Es importante resaltar que durante el 2019 existieron situaciones dispuestas por autoridades competentes que provocaron ajustes y adecuaciones a los Instrumentos de planificación de la Universidad:

- Aprobación por parte del Consejo de Educación Superior del nuevo Estatuto de la Universidad Estatal de Bolívar.
- Inicio por parte del Consejo de Aseguramiento de la Calidad de Evaluación Externa de Universidades y Escuelas Politécnicas
- Adecuaciones y homologación de indicadores de gestión de las Universidades por parte de la Secretaría Técnica Planifica Ecuador – ex SENPLADES.
- Políticas de austeridad económica y financiera en la relación a la disponibilidad de los Recursos para gastos no permanentes, inversión.

El año 2019, fue el año seleccionado por el Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior para la realización de la Evaluación Externa contemplada en la Ley Orgánica de Educación Superior, que posterior a la reforma emitida el 02 de agosto de 2018, le otorgaba un plazo de 18 meses para su realización.

La Planificación Institucional es el proceso dinámico, flexible, permanente a través del cual la Universidad Estatal de Bolívar UEB debe reflexionar académicamente y generar aprendizaje para la optimización de los recursos asignados cumpliendo y dando respuestas a las necesidades del contexto local y regional.

En cumplimiento a las políticas nacionales de educación superior, aseguramiento de la calidad y especialmente a las emitidas por el Ministerio de Finanzas del país, exige a la Universidad, de manera permanente, generar continuas estrategias para el cumplimiento de las metas establecidas en el PEDÍ y que en cumplimiento a la misión y visión institucional, permitan continuar garantizado su funcionalidad y operatividad.

El Plan Operativo Anual es un instrumento que vincula la planificación con el presupuesto, convirtiéndose en la base para la elaboración de la proforma presupuestaria y del Plan Anual de Contrataciones.

El Plan Operativo Anual se sujeta a las capacidades y disponibilidad de recursos entregada por el Estado y que dispone la Universidad para su aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación.

Tabla 17: Evaluación de Proyectos y/o estrategias del POA según el tipo de gasto

CUENTA	TIEMPO		INVERSIÓN				GESTIÓN			
	Proyectado	Ejecutado	Asignada	Ejecutada	Por devengar	Evaluación de ejecución presupuestaria	Planificación	Ejecución	Resultado	Evaluación Gestión
CORRIENTE	12	12	15.679.041,76	14.658.116,03	1.020.926	93%	100%	97%	98%	98%
INVERSION	12	12	1.393.199,42	1.318.210,29	74.989	95%	100%	97%	99%	99%
			17.072.241,18	15.976.326,32	1.095.914,86					
TOTAL EJECUCION %						94%	TOTAL GESTIÓN			99%

Fuente: e-Sigef, 2020

Elaboración: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad.

Tabla 18: Evaluación de la ejecución del POA por gasto permanente y cumplimiento de los objetivos estratégicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	TIEMPO		INVERSIÓN				GESTIÓN			
	Proyectado	Ejecutado	Asignada	Ejecutada	Por devengar	Evaluación de ejecución presupuestaria	Planificación	Ejecución	Resultado	Evaluación Gestión
Incrementar la calidad del proceso formativo y de investigación; mediante la especialización docente, oferta académica pertinente, mejoramiento de ambientes de aprendizaje y bienestar estudiantil.	12	12	2.950.246,09	2.633.068,65	317.177	89%	100%	95%	97%	97%
Incrementar la investigación y producción científica; con aplicación del sistema de investigación, talento humano cualificado y asignación de recursos necesarios.	12	12	603.980,17	474.532,21	129.448	79%	71%	64%	68%	68%
Disminuir la problemática social, mediante la ejecución de programas y proyectos de vinculación con la sociedad articulados al Plan Nacional del Buen Vivir.	12	12	49.821,63	43.758,39	6.063	88%	100%	94%	97%	97%
Incrementar la productividad de los procesos de gestión; mediante un sistema de planificación y evaluación, optimización de recursos y talento humano, e implementación de un sistema de comunicación institucional.	12	12	12.074.993,87	11.506.756,78	568.237	95%	100%	98%	99%	99%
			15.679.041,76	14.658.116,03	1.020.925,73					
			TOTAL EJECUCION %				88%	TOTAL GESTIÓN		90%

Fuente: e-Sigef, 2020
Elaboración: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad.

Tabla 19: Evaluación de la ejecución del POA por gasto no permanente y cumplimiento de los objetivos estratégicos

OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	PROYECTO	INVERSIÓN				GESTIÓN			
		Asignada	Ejecutada	Por devengar	Evaluación de ejecución presupuestaria	Planificación	Ejecución	Resultado	Evaluación Gestión
Incrementar la productividad de los procesos de gestión; mediante un sistema de planificación y evaluación, optimización de recursos y talento humano, e implementación de un sistema de comunicación institucional.	P74.- Plan de Jubilación	843.962,74	807.599,17	36.364	96%	100%	98%	99%	99%
	Proyectos de Arrastre	520.963,04	510.611,12	10.352	98%	100%	99%	100%	100%
	TOTAL ASIGNADO VS EJECUTADO	1.364.925,78	1.318.210,29	46.715,49					
						97%	TOTAL GESTIÓN		99%

Fuente: e-Sigef, 2020
Elaboración: Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad.

De determina una ejecución presupuestaria y de gestión mayor al 93%, que se considera positivo y favorable para la Universidad y sus respectivas unidades. Se evidencia además la necesidad de consolidar y reducir el número de proyectos / estrategias con criterios de optimización y utilización de recursos disponibles. De acuerdo con el ejercicio fiscal 2019, la asignación de recursos de gastos no permanentes se concretizó en el último mes, lo que generó una distorsión en la planificación, ejecución y evaluación de los recursos institucionales. De acuerdo con la disponibilidad de Recursos para el gasto permanente y no permanente del 2019, así mismo, como a la disponibilidad de recursos: financieros y de infraestructura es indispensable que la Universidad Estatal de Bolívar optimice la gestión de talento humano y de uso y utilización de espacios físicos, garantizando un crecimiento sostenible de la oferta académica local y regional.

Proceso de evaluación con fines de acreditación

El Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, CACES, durante el último semestre del 2019, realizó la Evaluación Externa de Universidades y Escuelas Politécnicas contemplada en la Ley Orgánica de Educación Superior, que posterior a la reforma emitida el 02 de agosto de 2018, le otorgaba un plazo de 18 meses para su realización. Dicho plazo vence en el mes de febrero de 2020.

Dada la importancia y dimensión que este proceso constituyó fue a lo que mayor atención y dedicación se otorgó durante el último semestre de toda la Comunidad de la Universidad Estatal de Bolívar. Sin descuidar el normal desarrollo del resto de actividades.

Con este contexto y mediante Resolución No. 016-SE-07-CACES-2019 del 14 de junio de 2019, el CACES aprobó el Modelo de Evaluación Externa de Universidades y Escuelas Politécnicas 2019, en el mencionado documento se establece las directrices mediante las cuales se llevará a cabo la evaluación de las universidades y escuelas politécnicas de conformidad con

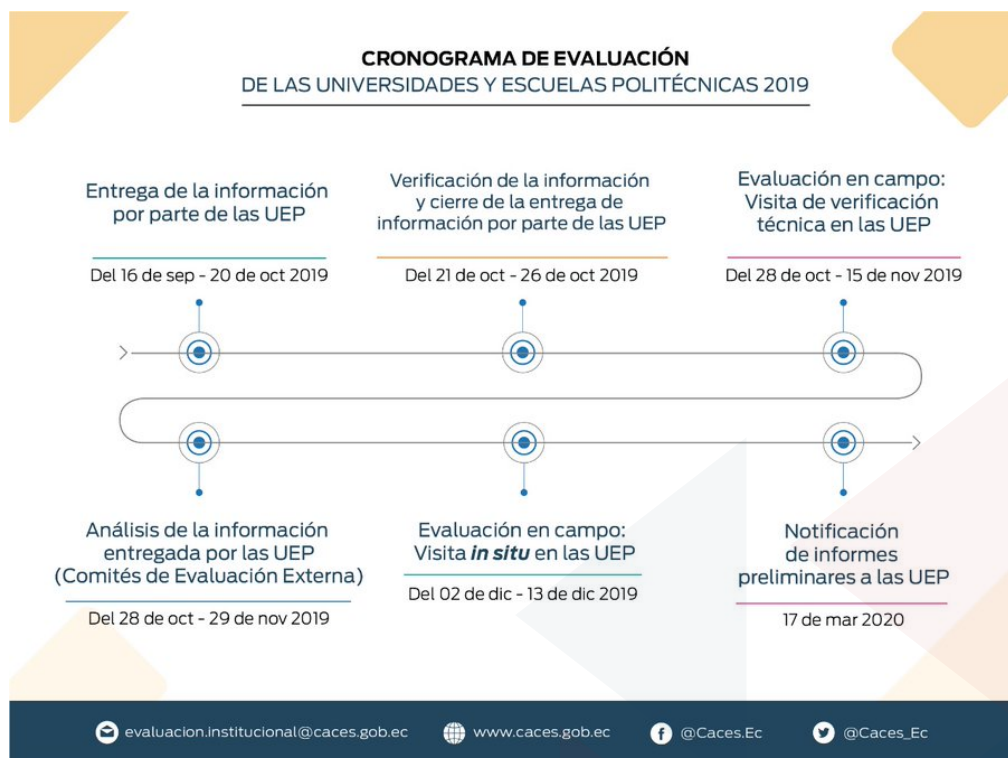
lo establecido en la Ley. Asimismo, se aprobó el Reglamento de evaluación externa con fines de acreditación.

El modelo propone 20 estándares con fines de evaluación y 7 estándares proyectivos que serán evaluados y tendrán una consideración de proyectivos para los siguientes procesos futuros de evaluación.

El cronograma propuesto inicialmente por el CACES, exigía que la Universidad Estatal de Bolívar establezca absolutamente todos los mecanismos y las mejores prácticas para cumplir los requerimientos, con la intención de entregar a la comunidad universitaria, provincia y país una Universidad Acreditada.

A continuación, cronograma final publicado por el CACES en el mes de enero de 2020:

Ilustración 1: Cronograma de Evaluación de las Universidades y Escuelas Politécnica



Fuente: CACES 2020
Elaboración: CACES 2020
Disponible: marquesina del CACES 2020

Con Resolución del Consejo Universitario RCU-07-2019-0108, de 30 de julio de 2019, se conforma la Comisión de Aseguramiento de la Calidad de la Universidad Estatal de Bolívar, de conformidad con el artículo 85 de Estatuto reformado.

A través de la Resolución del Consejo Universitario RCU-08-2019-0115, de 06 de agosto de 2019, se declaró de prioridad institucional el proceso de autoevaluación y evaluación institucional con fines de acreditación.

El cronograma para la evaluación externa de Universidades y Escuelas Politécnicas fue aprobado mediante Resolución No. 085-SO-14-CACES-2019, 08 de agosto de 2019, en él se establece la visita técnica entre el 21 de octubre 2019 al 31 de octubre del 2019 y la visita in situ entre el 25 de noviembre de 2019 al 06 de diciembre de 2019.

Como prioridad de la Comisión se emiten los documentos Planificación No. 1 y 2 en la sesión ordinaria número 02, con los que se realiza una visita diagnóstica de percepción para constatación In Situ de estado de infraestructura de: 1) las 5 Facultades de la UEB, 2) Posgrados, 3) Biblioteca, 4) Bienestar Universitario, 5) Bar/Comedor, 6) canchas y espacios verdes, 7) gimnasio, 8) centros de apoyo y extensión.

Posterior a esta primera visita, se activan las acciones para la preparación de la visita técnica y la visita In Situ, por lo que, desde las autoridades, la Comisión de Aseguramiento de la Calidad, la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad y demás instancias pertinentes, planifican y ejecutan las diferentes obras.

Con fecha 15 de agosto de 2019, el CACES aprueba dos instrumentos para el proceso de evaluación externa con fines de acreditación: 1) Fichas de registro para la visita de verificación técnica, 2) Matriz de componentes de los elementos fundamentales de los estándares cualitativos del modelo de evaluación 2019.

Durante los meses de julio y septiembre, el CACES trabajó en conjunto con la Universidad, desde la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad para la depuración de la información cuantitativa que fue suministrada, haciendo revisión de la información de: contratos docentes, publicaciones, formación académica de docentes, proyectos de vinculación e investigación.

Asimismo, la Comisión de Aseguramiento de la Calidad, con participación técnica de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad, mantuvo sesión permanente durante todos los meses donde se declaró como prioritario el proceso de autoevaluación y evaluación externa, en estas sesiones, la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad presentó insumos borradores para ser considerados por la Comisión: 1) Políticas para el Aseguramiento de la Calidad en la Universidad Estatal de Bolívar, 2) Reforma al Reglamento para procesos de autoevaluación institucional, carreras y programas de postgrado de la Universidad Estatal de Bolívar.

Debido a los problemas políticos y sociales acontecidos en el país durante los primeros días de octubre, el CACES realiza un alcance al cronograma postergando una semana las actividades planteadas: 1) Visita técnica, 2) Visita In Situ.

La Comisión de Aseguramiento de la Calidad determinó las necesidades de capacitación de la comunidad universitaria como fase preparatoria para la Visita In Situ que realizaron los pares evaluadores del CACES desde el 3 al 13 de diciembre de 2019. Para ello, en conjunto con los actores claves: 1) Vicerrectorado Académico y de Investigación, 2) Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad, 3) Dirección de Investigación y Vinculación con la Sociedad, 4) Dirección de Servicios Institucionales (infraestructura, bibliotecas y bienestar universitario), 5) Dirección de tecnologías de la información y la comunicación, 6) Secretaría General, se impartieron una serie de charlas informativas sobre aspectos de la Universidad

relacionados al modelo de evaluación externo de universidades y escuelas politécnicas, en cada una de las Facultades y de la Extensión de San Miguel.

Adicionalmente, se realizó un curso virtual de alcance masivo para toda la comunidad universitaria, donde se abarcaron temas relacionados al modelo de evaluación externa de Universidades y Escuelas Politécnicas. La participación fue de aproximadamente 2.300 participantes entre alumnos y personal docente de la institución.

Cabe señalar además que, se instauró el repositorio institucional en el cual reposa toda la documentación electrónica que fue recolectada por los diferentes equipos para cargar a la plataforma SIIES para la evaluación institucional. Este repositorio se encuentra funcionando a través del aplicativo Drive de Google y puede ser accedido a través de los correos institucionales de la Universidad.

Medios de comunicación

Tabla 20: Productos comunicacionales

Producto comunicacional	Medio
Trabajo logístico en el proceso de Rendición de Cuenta de la UEB	Equipo Unidad de Comunicación Institucional
70 comunicados	Radio y prensa
50 vídeos	Difusión visual
50 entrevistas	Canal Municipal
1.150 carnets	Entregados a los primeros ciclos facultades UEB
100 entrevista a autoridades UEB	Radio Universidad Noticieros diurno y vespertino
11 meses de cobertura de eventos académicos-administrativos y culturales a Rectorado, Vicerrectorados, Facultades y departamentos UEB	Equipo Unidad de Comunicación Institucional

Fuente: Departamento de Comunicación
Elaborado: Equipo Técnico

Productos digitales

Tabla 21: Productos Digitales

Red Social	Dirección o nombre	Iniciamos Actividad	Resultado	Objetivo
Twitter	@UniversidadB	Enero 2019	414 seguidores	Difusión externa
Facebook	Universidad Estatal de Bolívar-página oficial	Enero 2019	8.541 siguen la página	Difusión interna
Página web	www.ueb.edu.ec	Enero 2019	60 noticias	Difusión formal
e-mail UEB	Info@ueb.edu.ec	Enero 2019	Comunicación con retroalimentación	Interacción comunicacional
Red CEDIA	Cartelera digital en circuito cerrado	En proceso	Entrega de una TV 59" convenio comodato	Circuito cerrado de comunicación interna y externa

Fuente: Departamento de Comunicación
Elaborado: Equipo Técnico



DR. HERNÁN ARTURO ROJAS

RECTOR UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR

Referencias

LOES. (2018). Ley Orgánica de Educación Superior Reformada. Quito.

