



**UNIVERSIDAD
ESTATAL
DE BOLÍVAR**

PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL 2025

Jorge Goyes Noboa

DIRECTOR DE PLANEAMIENTO Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Equipo de trabajo:

Ing. Eddy Alvarado, Docente

Lcda. Mariangela Pinto, Analista de Aseguramiento de la Calidad

Ing. Estefanía Calero, Analista de Planificación

Guaranda, enero 2025



AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

Dr. Arturo Rojas Sánchez	Rector
Dra. Silvia Pacheco Mendoza	Vicerrectora Académica
Dr. Carlos Ribadeneira Zapata	Vicerrector de Investigación y Vinculación con la Sociedad

DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

Ing. Jorge Goyes Noboa.	Director de Planeamiento y aseguramiento de la calidad
Ing. Eddy Alvarado Pacheco	Docente
Lcda. Mariangela Pinto	Analista de Evaluación y Aseguramiento de la Calidad 1
Ing. Estefanía Calero Cazorla	Analista de Planificación 1
Ing. Joffre García López	Planificador 1
Ing. Fabián Flores Ribadeneira	Evaluador 1
Lcda. Patricia Lara	Secretaría





Contenido

Índice de tablas	ii
Datos generales de la Universidad Estatal de Bolívar	1
ANTECEDENTES	5
MARCO LEGAL	8
JUSTIFICACIÓN	17
Construcción del Plan Operativo Anual	17
MISIÓN INSTITUCIONAL	19
VISIÓN INSTITUCIONAL	19
VALORES Y PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE GESTIÓN UNIVERSITARIA.....	19
Principios	19
Valores.....	19
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	20
OBJETIVOS TÁCTICOS	20
PROYECTOS	21
EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA DEL POA 2024	22
RESULTADOS ESPERADOS	22
ESTRUCTURA FINANCIERA DEL PLAN OPERATIVO	22
CONSIDERACIONES:	30
GLOSARIO	32
ARTICULACIÓN DEL POA	34
MATRIZ PLAN OPERATIVO 2024.....	36
Anexo A: Matriz POA 2024.....	44



Índice de tablas

Tabla 1: Autoridades	1
Tabla 2: Facultades.....	1
Tabla 3: Oferta académica de tercer nivel en ejecución y/o vigentes	2
Tabla 4: Oferta académica de cuarto nivel	3
Tabla 5: Composición del personal académico	3
Tabla 6: Población Estudiantil	3
Tabla 7: Personal Administrativo y Código del Trabajo	4
Tabla 8: Presupuesto 2025.....	6
Tabla 9: Estado de ejecución de las actividades	22
Tabla 10. Docentes con nombramiento de la UEB.....	23
Tabla 11: Distribución del gasto permanente por fuente de financiamiento.....	23
Tabla 12: Distribución del gasto permanente por programa.....	24
Tabla 13: Distribución del gasto no permanente por fuente de financiamiento.....	24
Tabla 14: Distribución del gasto no permanente por programa.....	24
Tabla 15: Distribución del gasto total por fuente de financiamiento	25
Tabla 16: Distribución de gasto permanente por unidad	25
Tabla 17: Distribución de gasto permanente por rubro	26
Tabla 18: Distribución de Tareas por Unidades Ejecutoras	28
Tabla 19: Distribución del gasto permanente por programa y grupo.....	30



Datos generales de la Universidad Estatal de Bolívar

Tabla 1

Autoridades

Institución:	Universidad Estatal de Bolívar
Código Institucional:	162
Función Institucional:	Educación Superior
Autoridades	
Arturo Rojas Sánchez, PhD	Rector
Silvia Rosa Pacheco, PhD	Vicerrectora Académica
Carlos Ribadeneira Zapata, PhD	Vicerrector de Investigación y Vinculación
Decanos	
Dr. Darwin Vladimir Rivera Piñaloza	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática
Ing. José Luis Altuna Vásquez	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente
Guido Moreno del Pozo, PhD	Decano Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales Filosóficas y Humanísticas
Dr. Ángel Naranjo Estrada	Facultad de Jurisprudencia Ciencias Sociales y Políticas
Silvana López Paredes, PhD	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano
Direcciones	
Ing. Álvaro Solís Naranjo	Director Talento Humano
Ing. Luis Caicedo Imbaquingo	Director Servicios Institucionales
Dr. Joscelito Solano, PhD	Director de Posgrado y Educación Continua
Ing. Henry Albán Yáñez	Director de Tecnologías de la Información y Comunicación
Ing. Washington Fierro Saltos	Director de Gestión Académica
Ing. Jorge Goyes Noboa	Director Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad
Ing. Sandra Vargas Rodríguez	Directora Financiera
Abg. Mónica León González	Secretaría General
Abg. Ángel Sisalema Carrillo	Procurador General

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 2

Facultades

Unidades Académicas
Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática.
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas.
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas.
Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano.
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente
Extensión Universitaria San Miguel de Bolívar
Dirección de Posgrado y Educación Continua
Campus San José de Chimbo

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad



Tabla 3
Oferta académica de tercer nivel en ejecución y/o vigentes

Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	1	Administración de Empresas	Presencial
	2	Administración de Empresas	En línea
	3	Contabilidad y Auditoría	Presencial
	4	Comunicación	Híbrida
	5	Ingeniería Software	Presencial
	6	Contabilidad y Auditoría	En línea
	7	Ingeniería en Tecnologías de la Información	Presencial
	8	Software	Presencial
	9	Emprendimiento e Innovación Social	Híbrida
	10	Marketing Digital	En línea
	11	Mercadotecnia	Presencial
	12	Turismo y Hotelería	Híbrida
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	13	Agroindustria	Presencial
	14	Agronomía	Presencial
	15	Medicina Veterinaria	Presencial
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	16	Educación Básica	Presencial
	17	Educación Inicial	Presencial
	18	Educación Intercultural Bilingüe	Presencial
	19	Pedagogía de los Idiomas Nacionales y Extranjeros Inglés	Híbrida
	20	Pedagogía de la Informática	En línea
	21	Pedagogía de las Matemáticas y la Física	Híbrida
Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Políticas	22	Derecho	Presencial
	23	Criminalística	Híbrida
	24	Sociología	Presencial
Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano.	25	Enfermería	Presencial
	26	Ingeniería En Riesgos de Desastres	Presencial
	27	Terapia Física	Presencial
Extensión San Miguel		Psicología	Presencial
	28	Gestión del Talento Humano	Presencial
	29	Ciencias del Fuego y Seguridad contra Incendios	Dual

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad



Tabla 4
Oferta académica de cuarto nivel

Cuarto Nivel de Formación	Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos
	Maestría en Agropecuarias mención Agronegocios
	Maestría en Desarrollo Local
	Maestría en Entrenamiento Deportivo
	Maestría en Turismo
	Maestría en Educación Inicial
	Maestría en Derecho
	Maestría en Contabilidad y Auditoría
	Maestría en Ciencias Veterinaria
	Maestría en Administración de Empresas
	Maestría en Sanidad Vegetal
	Maestría en Salud Pública
	Maestría en Sociología
	Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos
	Maestría en Comunicación digital
Maestría en Gestión del Talento Humano	
Maestría en Educación Básica	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 5
Composición del personal académico

Número total de personal académico:	319
Titulares	169
No titulares	114
Técnicos Docentes	36

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 6
Población Estudiantil

Número total de estudiantes:	9.484
-------------------------------------	--------------



Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	2.044
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente.	1.345
Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Políticas.	956
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	1.551
Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	1.444
Posgrado	267
Nivelación	1040

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 7

Personal Administrativo y Código del Trabajo

Número total de Personal Administrativo:	186
Nombramiento LOSEP	89
Nombramiento provisional LOSEP	9
Contrato LOSEP	17
Código de Trabajo	67
Contrato periodo a prueba código de trabajo	4

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad



ANTECEDENTES

La creación de la Universidad Estatal de Bolívar se formalizó con la promulgación de la Ley No. 32, registrada en el Registro Oficial No. 225 el 4 de julio de 1989, durante la administración del Dr. Rodrigo Borja Cevallos. Se inauguró con diversas especialidades, incluyendo ingeniería en administración de empresas agroindustriales, contaduría pública y auditoría, enfermería, ciencias pecuarias, y educación física, deportes y recreación. El 29 de diciembre de 1988, el Ministerio de Finanzas de Ecuador asignó un presupuesto inicial de cincuenta millones de sucres para el establecimiento de la universidad, fondos que provendrían del incremento en las recaudaciones fiscales debido a las reformas implementadas por la Ley No. 006, que se encuentra en el Registro Oficial No. 97.

La UEB en su calidad de entidad pública de educación superior, se enfoca en la formación académica y profesional, integrando perspectivas científicas y humanistas. Sus objetivos incluyen la investigación científica y tecnológica, la innovación, y la difusión de conocimientos y culturas. También se centra en solucionar problemas nacionales alineados con los objetivos de desarrollo del país.

Como parte del Sistema de Educación Superior, la Universidad Estatal de Bolívar sigue las normativas y directrices establecidas por entidades como el Consejo de Educación Superior (CES), el Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES), y el SENESCYT. El Consejo Universitario, que incluye representantes de las autoridades, profesores, estudiantes, empleados y trabajadores, es el órgano máximo de gobierno de la institución. Actualmente, la UEB ofrece 29 carreras de pregrado y 16 programas de posgrado, además de una unidad de nivelación.

El director de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad de la UEB, bajo las disposiciones del artículo 108, tiene la responsabilidad de elaborar el Plan Operativo Anual Institucional y sus reformas. Según el artículo 295 de la Constitución de la República del Ecuador, **hasta la aprobación del presupuesto anual por la Asamblea Nacional, se mantiene el presupuesto del año anterior, y cualquier aumento de gastos durante la ejecución presupuestaria debe contar con la aprobación de la Asamblea Nacional, respetando los límites establecidos por la ley.**

Recursos de Autogestión: Las universidades y escuelas politécnicas públicas deben solicitar recursos en base a la proyección de recaudación de cada institución, los cuales financiarán egresos permanentes y no permanentes.

Componentes de Financiamiento: Los recursos que financian a estas instituciones incluyen recursos fiscales, recursos generados por las instituciones, recursos provenientes de preasignaciones (FOPEDEUPO), transferencias interinstitucionales y otros recursos establecidos en la Ley Orgánica de Educación Superior.

Leyes y Reglamentos: Deben observar el Instructivo para el Manejo de Recursos de Autogestión de las Instituciones de Educación Superior, así como las disposiciones legales establecidas en la Constitución de la República y en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.

Fórmula de Distribución de Recursos: La fórmula de distribución de recursos para las universidades y escuelas politécnicas públicas será elaborada por el órgano rector de la política pública de educación superior y aprobada por el Consejo de Educación Superior.

Registro de Ingresos: Las entidades deben registrar sus ingresos y la proyección de estos conforme a su modelo de gestión, así como operar sus ingresos con las fuentes de financiamiento determinadas por el ente rector de las finanzas públicas

Formulación de Proformas Presupuestarias: Todas las entidades y organismos que conforman el sector público deben formular las proformas presupuestarias institucionales y observar obligatoriamente las normas técnicas, directrices, clasificadores y catálogos emitidos por los entes rectores de la planificación y de las finanzas públicas.

Utilización de Herramienta Informática: Las entidades que forman parte del ámbito del Presupuesto General del Estado deben utilizar el módulo de programación y formulación presupuestaria en la herramienta informática habilitada por el ente rector de las finanzas públicas.

Lineamientos de Política Económica: Las entidades deben seguir los lineamientos de política económica y fiscal al elaborar la proforma del Presupuesto General del Estado, considerando las normas técnicas, directrices y catálogos emitidos por los entes rectores de la planificación y las finanzas públicas.

- Es fundamental diseñar estrategias efectivas que permitan una gestión responsable de los ingresos, gastos y financiamiento del gobierno, considerando que dentro de las proyecciones macroeconómicas para el 2024 se prevé un escenario de bajo dinamismo económico y comercial de la región, desaceleración en el mercado del trabajo con brechas de desigualdad.
- Fortalecer las condiciones de sostenibilidad de las finanzas públicas.
- La construcción de la proforma presupuestaria 2025 y la Programación Presupuestaria Cuatrianual, deberán orientarse hacia la racionalización de los egresos públicos, en estricto cumplimiento de los “Lineamientos para la Optimización del Gasto Público” emitidos a través del Decreto Ejecutivo No. 457 de 18 de junio de 2022.
- El país está dando pasos en conjunto, entre actores públicos y privados, para incentivar la inclusión financiera, que permita atender las necesidades de los grupos vulnerables y los ciudadanos que han sido excluidos del sistema o que no cuentan con servicios financieros de calidad.
- La política económica del sector financiero será clave para consolidar la solidez del sistema financiero y del sistema de dolarización. El incremento de la confianza entre los depositantes y las entidades que salvaguardan sus ahorros es importante para generar estabilidad financiera y por ende estabilidad económica, por ello se requiere implementar medidas para reforzar la red de seguridad del sector financiero, su gobernanza y marco regulatorio.

La asignación por Fórmula de Distribución de Recursos para la Universidad Estatal de Bolívar para el 2025 (presupuesto prorrogado) es:

Tabla 8
Presupuesto 2025

INSTITUCIÓN	RECURSOS FISCALES	RECURSOS PROVENIENTES DE PREASIGNACIONES	AUTOGESTIÓN	TOTAL
UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	5'364.791,58	13'839.885,97	2'039.369,00	21'244.046,55
USO				
Fuente	001	003	002	



Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad tomado de la Dirección Financiera

Para el año 2025, se ha establecido un presupuesto de 21,244,046.55 dólares para la Universidad Estatal de Bolívar. Este monto incluye contribuciones de las fuentes FTE 001 y 003, además de 2,039,369.00 dólares provenientes de la FTE 002, que se refiere a los Recursos Generados por las Instituciones. En comparación con el año 2024 no existe incremento debido a que es un presupuesto prorrogado, en relación al año 2023 se observa un incremento presupuestario de 5,110,891.39 dólares, representando alrededor de un 32% de aumento. Utilizando el presupuesto asignado para el año 2024 como referencia, se ha formulado el Plan Operativo Anual 2025, considerando detalladamente las necesidades de las Unidades Académicas y Administrativas.

Mediante memorando UEB-PLA-2024-1129-M del 26 de noviembre de 2024, la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad remite a las unidades Académicas, Administrativas, de Investigación y Vinculación con la Sociedad los lineamientos para la elaboración del POA 2025. Las directrices clave para la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) 2025 incluyen la alineación con el Plan Estratégico Institucional y otros planes de mejora. Se deben considerar las necesidades específicas de cada unidad, siguiendo los límites presupuestarios asignados. La planificación debe incluir rubros para gastos en personal, bienes y servicios de consumo, y otros gastos corrientes, respetando las normativas vigentes. Se enfatiza la importancia de la eficiencia en la utilización de los recursos y la necesidad de cumplir con las normativas de contratación pública y estándares de calidad.

A través del Memorando UEB-PLA-2024-1142-M del 09 de diciembre de 2024 en el que se describe, me permito recordarles que el POA correspondiente al año 2025 de cada una de las unidades académicas y/o administrativas de la institución, deben entregarse hasta el día miércoles 11 de diciembre de 2024, de manera impostergable por Quipux, tomando en consideración los lineamientos entregados anteriormente y de acuerdo a las actas levantadas conjuntamente con este Departamento para que sean incluidos en la planificación 2025.

A través del Memorando UEB-PLA-2024-1146-M del 7 de diciembre de 2024 se solicitó y recordó que el POA correspondiente al año 2025 de cada una de las unidades académicas y/o administrativas de la institución, debía entregarse hasta el 11 de diciembre, y al no haber atendido nuestro pedido, me permito, nuevamente insistir e indicar que hasta las 18h00 del día de hoy 17 de diciembre, nos remitan vía Quipux, tomando en consideración los lineamientos entregados anteriormente y de acuerdo a las actas levantadas conjuntamente con este Departamento para que sean incluidos en la planificación 2025.

En los meses finales de 2024, se llevaron a cabo series de reuniones con todas las unidades tanto académicas como administrativas para la creación del Plan Operativo Anual (POA) 2025. Se realizaron visitas a cada unidad, en las cuales se firmaron actas que contenían consensos, tácticas y pautas necesarias para la elaboración del POA. Esta Dirección realizó correcciones a los POAS remitidos por las diferentes unidades para finalmente consolidar en la Planificación Operativa Anual 2025.

Existen pagos pendientes correspondientes al año 2021, para la cual la Dirección de Servicios Institucionales entrego el listado de pendientes desde el año para inclusión en el documento poa

Memorando Nro. UEB-RECT-2025-0008-M de 6 de enero de 2025 el Dr. Hernán Arturo Rojas Sánchez, RECTOR, En atención al Memorando N° UEB-DF-2025-0002-M, suscrito por la Ing.



Sandra Vargas, Directora Financiera quien manifiesta: *El motivo del presente, es poner en conocimiento que una vez efectuado el cierre del ejercicio fiscal 2024 y la apertura 2025 que fue comunicado por el Ministerio de Economía y Finanzas que para nuestra entidad se encuentra en el cronograma el 13 de enero del año en curso y al momento se encuentra habilitado a manera de consulta el presupuesto para el ejercicio 2025 con un presupuesto de \$ 21,244.046.55*

Memorando Nro. UEB-DIRSERVINT-2025-0014-M de 07 de enero de 2025 el Ing. Luis Orlando Caicedo Imbaquingo DIRECTOR DE SERVICIOS INSTITUCIONALES remite la Matriz de los procesos pendientes de pago, procesos de arrastre con afectación presupuestaria para el año 2025, para su respectiva revisión y consideración en el POA Institucional del 2025; sin perjuicio de cada Unidad Administrativa y Académica debía considerar dentro del POA de cada Unidad, ya que es responsabilidad de cada y de los Administradores de Contrato, el seguimiento a los procesos efectuados en el 2024

MARCO LEGAL

Constitución de la República

La Constitución de la República del Ecuador, establece en el literal 5) del artículo 3 establece Planificar el desarrollo nacional, erradicar la pobreza, promover el desarrollo sustentable y la redistribución equitativa de los recursos y la riqueza, para acceder al buen vivir.

Art. 275.- El régimen de desarrollo es el conjunto organizado, sostenible y dinámico de los sistemas económicos, políticos, socio-culturales y ambientales, que garantizan la realización del buen vivir, del sumak kawsay.

El Estado planificará el desarrollo del país para garantizar el ejercicio de los derechos, la consecución de los objetivos del régimen de desarrollo y los principios consagrados en la Constitución. La planificación propiciará la equidad social y territorial, promoverá la concertación, y será participativa, descentralizada, desconcentrada y transparente.

El buen vivir requerirá que las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades gocen efectivamente de sus derechos, y ejerzan responsabilidades en el marco de la interculturalidad, del respeto a sus diversidades, y de la convivencia armónica con la naturaleza.

Art. 280.- El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.

Art. 286.- Las finanzas públicas, en todos los niveles de gobierno, se conducirán de forma sostenible, responsable y transparente y procurarán la estabilidad económica. Los egresos permanentes se financiarán con ingresos permanentes.



Los egresos permanentes para salud, educación y justicia serán prioritarios y, de manera excepcional, podrán ser financiados con ingresos no permanentes.

Art. 293.- La formulación y la ejecución del Presupuesto General del Estado se sujetarán al Plan Nacional de Desarrollo. Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y los de otras entidades públicas se ajustarán a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, sin menoscabo de sus competencias y su autonomía.

Los gobiernos autónomos descentralizados se someterán a reglas fiscales y de endeudamiento interno, análogas a las del Presupuesto General del Estado, de acuerdo con la ley.

Art. 294.- La Función Ejecutiva elaborará cada año la proforma presupuestaria anual y la programación presupuestaria cuatrianual. La Asamblea Nacional controlará que la proforma anual y la programación cuatrianual se adecuen a la Constitución, a la ley y al Plan Nacional de Desarrollo y, en consecuencia, las aprobará u observará.

Art. 295.- La Función Ejecutiva presentará a la Asamblea Nacional la proforma presupuestaria anual y la programación presupuestaria cuatrianual durante los primeros noventa días de su gestión y, en los años siguientes, sesenta días antes del inicio del año fiscal respectivo. La Asamblea Nacional aprobará u observará, en los treinta días siguientes y en un solo debate, la proforma anual y la programación cuatrianual. Si transcurrido este plazo la Asamblea Nacional no se pronuncia, entrarán en vigencia la proforma y la programación elaboradas por la Función Ejecutiva. Las observaciones de la Asamblea Nacional serán sólo por sectores de ingresos y gastos, sin alterar el monto global de la proforma.

En caso de observación a la proforma o programación por parte de la Asamblea Nacional, la Función Ejecutiva, en el plazo de diez días, podrá aceptar dicha observación y enviar una nueva propuesta a la Asamblea Nacional, o ratificarse en su propuesta original. La Asamblea Nacional, en los diez días siguientes, podrá ratificar sus observaciones, en un solo debate, con el voto de dos tercios de sus integrantes. De lo contrario, entrarán en vigencia la programación o proforma enviadas en segunda instancia por la Función Ejecutiva.

Hasta que se apruebe el presupuesto del año en que se posesiona la Presidenta o Presidente de la República, regirá el presupuesto anterior. Cualquier aumento de gastos durante la ejecución presupuestaria deberá ser aprobado por la Asamblea Nacional, dentro del límite establecido por la ley.

Toda la información sobre el proceso de formulación, aprobación y ejecución del presupuesto será pública y se difundirá permanentemente a la población por los medios más adecuados.

Art.298.- Se establecen preasignaciones presupuestarias destinadas a los gobiernos autónomos descentralizados, al sector salud, al sector educación, a la educación superior; y a la investigación, ciencia, tecnología e innovación en los términos previstos en la ley. Las transferencias correspondientes a preasignaciones serán predecibles y automáticas. Se prohíbe crear otras preasignaciones presupuestarias.

Art. 352.- El sistema de educación superior estará integrado por universidades y escuelas politécnicas; institutos superiores técnicos, tecnológicos y pedagógicos; y conservatorios de música y artes, debidamente acreditados y evaluados.



Estas instituciones que integran el sistema de educación superior sean públicas o particulares, no tendrán fines de lucro.

Art. 353.- El sistema de educación superior se regirá por:

- 1.- Un organismo público de planificación, regulación y coordinación interna del sistema y de la relación entre sus distintos actores con la Función Ejecutiva.
- 2.- Un organismo público técnico de acreditación y aseguramiento de la calidad de instituciones, carreras y programas, que no podrá conformarse por representantes de las instituciones objeto de regulación.

Art. 357.- El Estado garantizará el financiamiento de las instituciones públicas de educación superior. Las universidades y escuelas politécnicas públicas podrán crear fuentes complementarias de ingresos para mejorar su capacidad académica, invertir en la investigación y en el otorgamiento de becas y créditos, que no implicarán costo o gravamen alguno para quienes estudian en el tercer nivel. La distribución de estos recursos deberá basarse fundamentalmente en la calidad y otros criterios definidos en la ley.

La ley regulará los servicios de asesoría técnica, consultoría y aquellos que involucren fuentes alternativas de ingresos para las universidades y escuelas politécnicas, públicas y particulares.

Ley Orgánica de Educación Superior (LOES)

Art. 20.- Del Patrimonio y Financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior. - En ejercicio de la autonomía responsable, el patrimonio y financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior estará constituido por:

- a) Los bienes muebles e inmuebles que al promulgarse esta Ley sean de su propiedad, y los bienes que se adquieran en el futuro a cualquier título, así como aquellos que fueron ofertados y comprometidos al momento de presentar su proyecto de creación;
- b) Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO);
- c) Los recursos asignados por la Función Ejecutiva para los Institutos Superiores Técnicos, Tecnológicos y Pedagógicos, Institutos de Artes, y Conservatorios de Música y Artes de carácter público;
- d) Las asignaciones que han constado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador;
- e) Las asignaciones que corresponden a la gratuidad para las instituciones públicas;
- f) Los ingresos por matrículas, derechos y aranceles, con las excepciones establecidas en la Constitución y en esta Ley en las instituciones de educación superior;
- g) Los beneficios obtenidos por su participación en actividades productivas de bienes y servicios, siempre y cuando esa participación sea en beneficio de la institución;

- h) Los recursos provenientes de herencias, legados y donaciones a su favor;
- i) Los fondos autogenerados por cursos, seminarios extracurriculares, programas de posgrado, consultorías, prestación de servicios y similares, en el marco de lo establecido en esta Ley;
- j) Los ingresos provenientes de la propiedad intelectual como fruto de sus investigaciones y otras actividades académicas;
- k) Los saldos presupuestarios comprometidos de las instituciones de educación superior públicas que se encuentren en ejecución, no devengados a la finalización del ejercicio económico, se incorporarán al presupuesto del ejercicio fiscal siguiente de manera obligatoria, automática e inmediata al inicio del período fiscal;
- l) Las asignaciones presupuestarias adicionales que se generen a partir de convenios entre el gobierno nacional y las instituciones de educación superior para la implementación de la política pública conforme al Plan Nacional de Desarrollo.
- m) Los recursos obtenidos por contribuciones de la cooperación internacional; y,
- n) Otros bienes y fondos económicos que les correspondan o que adquieran de acuerdo con la Ley.

Disposición General Quinta. - Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes estratégicos de desarrollo institucional concebidos a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones. Estos planes deberán contemplar las acciones en el campo de la investigación científica y establecer la articulación con el Plan Nacional de Ciencia y Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales, y con el Plan Nacional de Desarrollo.

Cada institución deberá realizar la evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe, que deberá ser presentado al Consejo de Educación Superior, al Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y para efecto de la inclusión en el Sistema Nacional de Información para la Educación Superior, se remitirá a la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación.

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Art. 74, numeral 8) y 9)

“8. Formular y actualizar la programación fiscal plurianual y anual, dirigir el proceso presupuestario y establecer techos presupuestarios: globales; institucionales; y de gasto para el Presupuesto General del Estado.

9. Formular la proforma del Presupuesto General del Estado, y ponerla a consideración de la Presidenta o Presidente de la República, junto con la Programación Presupuestaria Cuatrianual y el límite de endeudamiento, en los términos previstos en la Constitución de la República y en este código, previa coordinación con la institucionalidad establecida para el efecto;”

Reglamento del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas



Art. 80.- Programación presupuestaria. - Se constituye en la fase del ciclo presupuestario en la que, con base a los objetivos establecidos en la planificación y las disponibilidades presupuestarias coherentes con el escenario fiscal esperado, se definen los programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto, con la identificación de las metas, los recursos necesarios, los impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad, los plazos para su ejecución y los criterios de sostenibilidad, optimización y calidad del gasto público.

La programación presupuestaria será un reflejo de la planificación institucional, planificación centrada en programas, proyectos, productos y actividades propias de la institución en función de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.

Las entidades responsables de la programación presupuestaria deberán elaborar su programación presupuestaria, sujetándose a las normas técnicas y directrices que para el efecto expida el Ministerio de Economía y Finanzas.

Art. 81.- Directrices presupuestarias y techos presupuestarios. - Sobre la base de la Programación Fiscal y el Plan Nacional de Desarrollo, el ente rector de las finanzas públicas definirá las directrices, políticas y restricciones que las instituciones deberán seguir para la elaboración de sus proformas presupuestarias anuales y programaciones presupuestarias cuatrianuales institucionales.

Las directrices contendrán políticas y lineamientos que versarán sobre el tratamiento de los ingresos, egresos y financiamiento; activos y pasivos; techos presupuestarios globales, institucionales y de gasto, con una desagregación en egresos permanentes y no permanentes límite de crecimiento del gasto primario computable, así como criterios de sostenibilidad fiscal, optimización y calidad del gasto público.

Los techos globales, institucionales y de gasto serán de cumplimiento obligatorio para las fases de programación y formulación presupuestaria del Presupuesto General del Estado y de las empresas públicas de la Función Ejecutiva. Los techos correspondientes al primer ejercicio fiscal serán de carácter obligatorio, mientras que los techos de los tres ejercicios siguientes serán de carácter indicativo.

Para el año de posesión de la Presidenta o Presidente de la República, el ente rector de las finanzas públicas emitirá las directrices presupuestarias para preparar el presupuesto del ejercicio fiscal de ese año, hasta un mes después del inicio de su gestión.

En el año de posesión de la Presidenta o Presidente de la República, el ente rector de las finanzas públicas mediante acuerdo ministerial emitirá las fechas para la emisión de las directrices presupuestarias para preparar el presupuesto del ejercicio fiscal siguiente, teniendo en cuenta el Plan Nacional de Desarrollo y la programación fiscal plurianual y anual de inicio de gestión del Gobierno. (...)"

Estatuto de la Universidad Estatal de Bolívar

Art. 28. Obligaciones y atribuciones de la Rectora o Rector.

- a) Ejercer la representación legal de la Universidad Estatal de Bolívar en la forma y en los casos establecidos en la ley;



- b) Convocar y presidir el Consejo Universitario y los organismos señalados en la normativa;
- c) Presidir o delegar las distintas comisiones o comités establecidos en este estatuto y ceremonias protocolarias de la Universidad;
- d) Coordinar el desarrollo de la planificación institucional con la dirección de planificación y aseguramiento de la calidad y con los responsables de los macroprocesos que conforman la estructura organizativa institucional;
- e) Designar autoridades académicas y administrativas, de conformidad con la Ley;
- f) Cesar en las funciones a autoridades académicas y a las autoridades administrativas de libre nombramiento y remoción;
- g) Suscribir convenios nacionales e internacionales que coadyuven al desarrollo institucional;
- h) Dirigir la formulación de la proforma presupuestaria y del presupuesto anual para garantizar el desarrollo de las actividades académicas y administrativas institucionales;
- i) Proponer al Consejo Universitario políticas, lineamientos y directrices de gestión y desarrollo institucional;
- j) Autorizar gastos y suscribir contratos de conformidad con la Ley;
- k) Autorizar la contratación de obras, bienes y servicios, consultoría, contemplados en el Plan Anual de Contratación (PAC), de acuerdo con la Ley Orgánica del Sistema de Contratación Pública;
- l) Autorizar las publicaciones de la Institución;
- m) Autorizar comisión de servicios con o sin remuneración a los servidores públicos de la Universidad de Bolívar hasta por treinta días.
- n) Conceder comisiones de servicios, licencias con o sin remuneración mayor a treinta días a empleados y trabajadores, de la institución de conformidad con la ley;
- o) Conceder licencias sin remuneración a los servidores de la Institución hasta sesenta días cada año de servicio, de acuerdo a la normativa legal;
- p) Conceder licencias sin remuneración a los servidores de la Institución sesenta días cada año de servicio, de acuerdo a la normativa legal;
- q) Conceder permiso imputable a vacación a los servidores de la Institución de nueve hasta treinta días, conforme con la Ley;
- r) Solicitar auditorias de conformidad con la Ley;
- s) Autorizar gastos de aniversario institucional u otros eventos de carácter social o comunitario, de conformidad con la Ley;
- t) Autorizar y suscribir contratos y nombramientos, de acuerdo a las normas legales y reglamentarias;
- u) Aceptar renuncias o excusas a los cargos de los servidores públicos institucionales de acuerdo con la normativa;
- v) Propiciar y dirigir mesas de trabajo con autoridades del sector público y/o privado; a fin de fortalecer procesos académicos, de vinculación y de investigación;
- w) Legalizar títulos y certificados otorgados por la Universidad;
- x) Enviar anualmente a la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación; el presupuesto anual y la liquidación presupuestaria de cada ejercicio económico;
- y) Autorizar modificaciones presupuestarias;
- z) Fomentar relaciones con instituciones del sistema de educación superior y otros a nivel nacional e internacional;
- aa) Delegar una o más de sus atribuciones, conforme la ley;

- bb) Delegar a autoridades y órganos colegiados para que conozcan e informen de los procesos disciplinarios por faltas que incurren los estudiantes y servidores públicos de la Universidad Estatal de Bolívar
- cc) Delegar a autoridades o servidores para la participación en eventos nacionales e internacionales.
- dd) Liderar procesos de acreditación nacional e internacional de la Universidad;
- ee) Requerir informes de Gestión a los macroprocesos y procesos que conforman la estructura organizativa institucional;
- ff) Convocar a referéndum para consultar asuntos trascendentales de la institución de conformidad con la Ley;
- gg) Ejercer la jurisdicción coactiva, conjuntamente con el Procurador de la institución,
- hh) Autorizar terceras matriculas de acuerdo a la normativa legal;
- ii) Presentar el informe anual de rendición de cuentas; y,
- jj) Las demás establecidas en la normativa legal.

Art. 34.- Obligaciones y atribuciones de la Vicerrectora o Vicerrector Académico

- a) Subrogar o reemplazar al Rector en ausencia temporal o definitiva, de conformidad con la normativa legal;
- b) Integrar con voz y voto el Consejo Universitario; así como ejercer las representaciones que el Rector le delegue;
- c) Desarrollar la planificación operativa del Vicerrectorado Académico para presentar al Rector, autoridades y organismos correspondientes;
- d) Presidir las comisiones: académica, de género, de escalafón; y del comité consultivo de graduados;
- e) Remitir al Consejo Universitario los informes de las comisiones que preside para su aprobación;
- f) Emitir políticas, procedimientos y normativa interna de: gestión académica de grado y posgrado y de seguimiento a graduados;
- g) Proponer al Consejo Universitario proyectos de creación, restructuración o supresión de facultades, carreras o programas;
- h) Liderar la elaboración de la planificación estratégica y operativa de la gestión académica de grado y posgrado;
- i) Coordinar con Bienestar Universitario el cumplimiento del Reglamento para garantizar la igualdad de todos los actores en el Sistema de Educación Superior y más normas afines;
- j) Gestionar el mejoramiento continuo de los procesos académicos de grado y posgrado;
- k) Evaluar la gestión académica de grado y posgrado;
- l) Presentar el informe anual de gestión para la rendición de cuentas; y,
- m) Las demás que determine la normativa legal.

Art. 40.- Obligaciones y deberes de la Vicerrectora o Vicerrector de Investigación y Vinculación:

- a) Subrogar o reemplazar al Vicerrector Académico en ausencia temporal o definitiva, de conformidad con la normativa legal;
- b) Integrar con voz y voto el Consejo Universitario;
- c) Presidir las comisiones: investigación y vinculación con la sociedad;
- d) Gestionar planes de formación doctoral para profesores e investigadores;



- e) Desarrollar la planificación operativa del Vicerrectorado de Investigación y Vinculación para presentar al Rector, autoridades y organismos correspondientes;
- f) Presentar al Consejo Universitario propuestas de políticas relacionadas con la gestión de investigación y vinculación;
- g) Efectuar el seguimiento de políticas, normas, estándares, planes, programas y proyectos de investigación y vinculación; a fin de verificar su cumplimiento y/o establecer los correctivos necesarios;
- h) Asesorar en la gestión de investigación y vinculación al Consejo Universitario, Rector y autoridades académicas;
- i) Representar a la Universidad en reuniones convocadas por distintas instancias y delegar en su representación a los responsables de las direcciones a su cargo;
- j) Dirigir la gestión de investigación y vinculación, a fin de cumplir los objetivos institucionales;
- k) Evaluar la gestión de las direcciones a su cargo;
- l) Presentar el informe anual de gestión para la rendición de cuentas; y,
- m) Las demás que determine la normativa legal.

Art. 44.- Son atribuciones del Consejo Directivo:

- d) Aprobar la planificación estratégica y el plan operativo anual (POA) de la Facultad y carreras, y remitir a las instancias correspondientes;

Art. 47.- Son deberes y atribuciones de la Decana o Decano

- c) Realizar la planificación estratégica y operativa de la facultad, para presentar a autoridades y organismos correspondientes;

Art. 51.- Son deberes y atribuciones del Coordinador de Carreras:

- a) Elaborar la planificación estratégica, operativa y académica de las carreras a su cargo;

Art. 55.- Son Deberes y Atribuciones del Consejo de Extensión:

- c) Aprobar la planificación estratégica y plan operativo anual (POA);

Art. 57.- Son Deberes y Atribuciones del director de la Extensión:

- c) Realizar la planificación estratégica y operativa, para presentar a las autoridades y organismos correspondientes;

Art. 65.- Deberes y Atribuciones del Director de Departamento:

- a) Elaborar la planificación estratégica, operativa y académica del departamento;

Art. 68.- Deberes y Atribuciones del Director de Investigación y Vinculación

- b) Desarrollar la planificación operativa de investigación y vinculación para presentar a autoridades y organismos correspondientes;

Art. 97.- Deberes y Atribuciones de Procuraduría



- a) Realizar la planificación operativa anual de la procuraduría, para presentar a autoridades y organismos correspondientes;

Art. 108.- Deberes y Atribuciones del Director de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

- a) Realizar la planificación estratégica y operativa institucional;

Art. 111.- Deberes y Atribuciones del Director Financiero

- a) Desarrollar la planificación operativa anual, para presentar a autoridades y organismos correspondientes;

Art. 114.- Deberes y Atribuciones del Director de Talento Humano

- a) Desarrollar la planificación operativa de talento humano para presentar a autoridades y organismos correspondientes;

Art 117.- Deberes y Atribuciones del Director de Servicios Institucionales

- a) Desarrollar la planificación operativa de servicios institucionales para presentar a autoridades y organismos correspondientes

Art. 120.- Deberes y Atribuciones del Director de Tecnologías de la Información y comunicación

- a) Desarrollar la planificación operativa de la dirección de tecnologías de la información y comunicación, para presentar a las autoridades y organismos correspondientes

Art. 123.- Deberes y atribuciones de la Secretaria General

1. Desarrollar la planificación operativa de la Secretaria General, para prestar a autoridades y organismos correspondientes



JUSTIFICACIÓN

El Plan Operativo Anual (POA) 2025 de la Universidad Estatal de Bolívar se fundamenta en la integración con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI), orientando acciones para robustecer las funciones clave de la institución. La universidad, en sintonía con su contexto y las necesidades de sus estudiantes, actualiza constantemente sus estrategias y enfoques de desarrollo.

La preparación para la evaluación externa, prevista para 2026, ha motivado la revisión de los proyectos en el PEDI y la actualización del Plan de Aseguramiento de la Calidad 2024. Este ajuste garantiza la alineación del POA con estos elementos actualizados, enfocándose en áreas como la docencia, investigación, vinculación con la sociedad, y gestión administrativa y financiera.

Es fundamental que se entienda que, a partir del año 2024, esta institución establece como política fundamental, prepararse para mejorar sus servicios y alcanzar estándares internacionales de calidad académica y el sometimiento de sus procesos a la mejora continua.

El modelo de evaluación externa para la acreditación de universidades y escuelas politécnicas en 2023 se centra en mejorar continuamente la calidad educativa. Con seis criterios principales, abarca aspectos como condiciones institucionales, docencia, y gestión de calidad. Destaca la importancia de la autoevaluación y la evaluación por pares como herramientas fundamentales. A dos años de la evaluación, es crucial enfocarse en el fortalecimiento de la autoevaluación y los procesos de mejora continua, además de asegurar la preparación en áreas clave como la gestión estratégica, infraestructura, y la calidad del personal académico.

La participación activa y comprometida de la comunidad universitaria en la creación y ejecución del POA es esencial. El enfoque colaborativo asegura que las acciones planificadas reflejen las necesidades y expectativas de todos los involucrados en la universidad.

Finalmente, el POA 2025 incluye una serie de objetivos estratégicos y tácticos, programas y proyectos cuidadosamente seleccionados, que responden a las necesidades detalladas de cada facultad y unidad administrativa, basándose en análisis situacionales exhaustivos. Estos elementos forman la base para una gestión institucional eficiente y orientada a resultados.

Construcción del Plan Operativo Anual

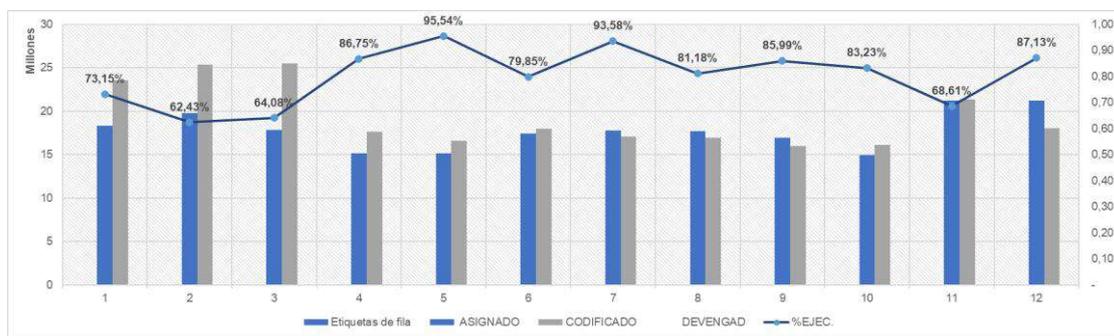
Para desarrollar el POA, se revisó el PEDI, el Plan de Aseguramiento de la Calidad Institucional y los programas de extensión y carreras, utilizando las evaluaciones del POA 2024, el Modelo de Evaluación Externa de Universidades y Escuela Politécnicas 2023 como base. La asignación de recursos se centró en salarios, servicios, insumos y equipos académicos, y se aprovechó el incremento presupuestario

de 2024 para proponer mejoras en la infraestructura, incluyendo la construcción obras en distintos campus.

La creación del POA 2025 implicó la colaboración del personal técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad y de las autoridades universitarias. Desde noviembre de 2024, se recabaron datos de las unidades académicas y administrativas para ajustar sus planes operativos al presupuesto y objetivos institucionales.

Ejecución Presupuestaria en años anteriores

Gráfico 1
Ejecución Presupuestaria Anual



Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad la ejecución presupuestaria al 2024 es provisional dado que no se ha dado el cierre de libros por el MEF hasta la fecha de elaboración de este documento.

El gráfico mostrado refleja la ejecución presupuestaria de la Universidad Estatal de Bolívar en años recientes, destacando los montos asignados, codificados y devengados. La ejecución del presupuesto se ha visto influenciada por factores tanto internos como externos.

Los factores internos que pueden afectar la ejecución presupuestaria incluyen la gestión administrativa, la eficiencia en los procesos de contratación y compra, capacitación del nuevo personal, procedimientos administrativos de compras complicados, gestión ineficiente de certificaciones presupuestarias, incumplimiento de proveedores en compras, falta de personal especializado en finanzas. Los factores externos abarcan cambios en la política gubernamental, demoras en la asignación de fondos por parte de entidades estatales, fluctuaciones económicas, y cambios en la legislación que pueden impactar el flujo de fondos o las regulaciones aplicables, así como el cambio en las políticas de aprobación de proyectos de inversión. Estos factores, tanto internos como externos, requieren una gestión cuidadosa y adaptativa para asegurar una ejecución presupuestaria eficiente.



Para mejorar los indicadores de ejecución en 2025, se planea reforzar estas áreas estratégicas con más personal y realizar auditorías de los estados financieros para identificar áreas críticas. Además, se enfrentan desafíos en la ejecución presupuestaria debido al nuevo gobierno y su estructura.

MISIÓN INSTITUCIONAL

Misión	La Universidad Estatal de Bolívar forma profesionales competentes a través de sus funciones de docencia investigación y vinculación mediante un sistema de aseguramiento de la calidad que contribuyen al desarrollo local y nacional.
---------------	---

VISIÓN INSTITUCIONAL

Visión	Al año 2025 la Universidad Estatal de Bolívar será una Institución de Educación Superior, con altos estándares de calidad, articulada a la sociedad, contribuyendo al desarrollo local y nacional.
---------------	---

VALORES Y PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE GESTIÓN UNIVERSITARIA

Principios

Son principios de la Universidad Estatal de Bolívar:

- Actitud Proactiva
- Aprendizaje continuo
- Calidad
- Orientación a los resultados
- Trabajo en equipo
- Unidad en la diversidad e interculturalidad

Valores

1. Honestidad;
2. Justicia;
3. Respeto;
4. Responsabilidad;
5. Servicio;
6. Transparencia.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.
2. Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.
3. Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.
4. Incrementar la vinculación mediante la articulación con la sociedad, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la aplicación del conocimiento para contribuir.
5. Fortalecer las capacidades Institucionales.

OBJETIVOS TÁCTICOS

1. Fortalecer los servicios de Bienestar Universitario
2. Desarrollar una oferta académica con integración cultural
3. Fortalecer la infraestructura física y tecnológica
4. Desarrollar una nueva oferta académica pertinente
5. Impulsar la participación estudiantil en espacios culturales, sociales y académicos.
6. Fortalecer las capacidades de talento humano en procesos pedagógicos y acorde a los perfiles de los docentes
7. Fortalecer la oferta de posgrado
8. Impulsar procesos de promoción docente
9. Impulsar convocatorias para la titularización de los docentes, precautelando el cumplimiento de derechos y principio de igualdad de oportunidades
10. Desarrollar una metodología de evaluación del desempeño docente
11. Desarrollar nuevas modalidades de educación
12. Fortalecer la infraestructura física y tecnológica
13. Ampliar el acervo bibliográfico físico y digital
14. Fortalecer las capacidades de talento humano en investigación .
15. Incremento del porcentaje de docentes titulares que generan resultados de investigación e innovación.
16. Fortalecer la articulación de las actividades sustantivas.
17. Incrementar la suscripción de Convenios nacionales o internacionales para la conformación o adhesión de redes de investigación.
18. Incrementar la suscripción de Convenios nacionales o internacionales para desarrollar educación continua, prácticas pre profesionales, proyectos y servicios especializados, investigación, divulgación y resultados de aplicación de conocimientos científicos, ejecución de proyectos de innovación y ejecución de proyectos de servicios comunitarios o sociales.



19. Aplicar el conocimiento generado para contribuir a la solución de las necesidades y problemáticas del entorno desde el ámbito académico e investigativo. (Articulación de las funciones sustantivas).
20. Implementar un banco de proyectos de vinculación multianuales y multidisciplinario.
21. Estandarizar procesos.
22. Evaluación de procesos y procedimientos.
23. Rediseñar una Estructura orgánico funcional orientada a la gestión por resultados.
24. Fortalecer la gestión del talento humano.
25. Implementar plan de sostenibilidad ambiental.

PROYECTOS

1. Fortalecimiento de Bienestar Universitario
2. Plan de inclusión y equidad
3. Proyecto de relaciones Nacionales e Internacionales
4. Oferta académica
5. Procesos Académico
6. Plan de fortalecimiento de infraestructura física y tecnológica
7. Un proyecto de fortalecimiento de la extensión San Miguel
8. Nueva oferta académica
9. Espacios de participación estudiantil en espacios culturales, sociales y académicos
10. Elaboración de planes de capacitación
11. Fortalecimiento de la oferta de posgrado
12. Procesos de promoción
13. Procesos de titularidad docente
14. Metodología de evaluación del desempeño docente
15. Oferta de carreras en modalidad híbrida
16. Equipamiento tecnológico para docentes
17. Convenios de integración de bibliotecas con institucionales nacionales o internacionales
18. Suscripción a bases de datos
19. Fortalecimiento de capacidades de talento humano en investigación
20. Generación de resultados de investigación con docentes titulares
21. Proyectos de investigación con participación de estudiantes
22. Trabajos de titulación que se originan de proyectos de investigación
23. Suscripción de convenios nacionales o internacionales
24. Convenios de prácticas y/o pasantías
25. Empresa pública UEB
26. Proyectos de vinculación
27. Formulación de Banco de proyectos
28. Sistema de Gestión Documental
29. Evaluación de procesos
30. Rediseño de la estructura orgánica de la UEB
31. Reforma al Estatuto
32. Fortalecimiento de la gestión del talento humano
33. Implementación de un plan de sostenibilidad ambiental

EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN OPERATIVA Y PRESUPUESTARIA DEL POA 2024

La evaluación del Plan Operativo Anual (POA) se llevará a cabo cada cuatro meses. Durante el año 2024, esta Dirección se ha enfocado en integrar todas las planificaciones institucionales. Por tanto, para evaluar el POA, se adoptará la metodología empleada en la valoración de los Planes de Aseguramiento de la Calidad, un enfoque establecido por el CACES.

Por cada actividad se seleccionará uno de los cuatro estados definidos: no ejecutado (rojo), en ejecución nivel 1 (amarillo), en ejecución nivel 2 (naranja) y ejecutada (verde). Para seleccionar uno de los 4 estados se deberá tomar en cuenta el porcentaje de avance de la actividad:

Tabla 9
Estado de ejecución de las actividades

Estado	Porcentaje	Color
No ejecutada	entre 0% hasta el 20%	
En ejecución nivel 1	mayor al 20% hasta el 50%	
En ejecución nivel 2	mayor al 50% hasta el 80%	
Ejecutada	Mayor al 80% hasta el 100%	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Considerando el estado seleccionado se deberá describir por cada actividad el medio o los medios de verificación que justifiquen el avance o cumplimiento de las actividades. Si por alguna razón no existe ningún avance se deberá incluir una justificación.

Una vez que reciba el reporte de avance de las actividades, deberá revisarlo y posteriormente actualizar el Plan de ser necesario.

RESULTADOS ESPERADOS

1. Mejora en los indicadores de evaluación tanto cuantitativa como cualitativamente, logrando un alto porcentaje de ejecución presupuestaria y operativa.
2. Ejecución y cumplimiento efectivos de planes, programas y proyectos de cada unidad académica y administrativa, con revisiones semestrales para evaluar el progreso y aplicar medidas correctivas cuando sea necesario.
3. Uso eficiente de los recursos económicos, priorizando áreas como la docencia, la investigación y la vinculación.
4. Alcanzar y superar el 90% de las metas establecidas para cada proyecto.

ESTRUCTURA FINANCIERA DEL PLAN OPERATIVO

- La proyección de gastos en salarios se basa en los puestos actuales, según el distributivo de sueldos y los compromisos con el Ministerio de Economía y Finanzas.

- Los cálculos de gastos de personal se harán conforme a diversas leyes y regulaciones, incluyendo necesidades específicas de cada área.
- Las contrataciones de profesores ocasionales se limitarán a cuatro meses por ciclo académico, excepto en casos especiales.

Tabla 10
Docentes con nombramiento de la UEB

FACULTAD/DEPARTAMENTO	TC	MT	TP	TOTAL
Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	52	1	0	53
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Medio Ambiente	39	0	0	39
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	21	0	0	21
Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	27	2	0	29
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	18	1	0	19
Extensión San Miguel	4	0	0	4
DEP. INFORMÁTICA	0	0	0	0
DEP. IDIOMAS	4	0	0	4
TOTAL	165	6	2	169

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

La planificación de la planta docente ocasional se realiza siguiendo las directrices del Vicerrectorado Académico, en colaboración con la Dirección de Gestión Académica y los Decanatos, y requiere la aprobación formal del Consejo Universitario.

Resultados financieros de la elaboración del Plan Operativo Anual 2024:

Tabla 11
Distribución del gasto permanente por fuente de financiamiento

FUENTE	NOMBRE DE LA FUENTE	ASIGNADO	DESCRIPCIÓN
1	RECURSOS FISCALES	5'364.791,58	La conforman la asignación por gratuidad y por funcionamiento
2	RECURSOS FISCALES GENERADOS POR LAS INSTITUCIONES	2'039.369,00	La conforman los recursos que autogestiona la institución
3	RECURSOS PROVENIENTES DE PREASIGNACIONES	13'839.885,97	La conforma el FOPEDEUPO (iva + renta)
TOTAL		21'244.046,55	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

La tabla detalla las fuentes y montos del presupuesto:

Recursos Fiscales (5'364.791,58 dólares): Estos son fondos asignados por el gobierno, destinados por ejemplo a cubrir la gratuidad y los gastos de funcionamiento de la institución. Representan una parte

significativa del presupuesto total y son esenciales para el mantenimiento y las operaciones diarias, representa el 25,25% del presupuesto total.

Recursos Fiscales Generados por las Instituciones (2'039.369,00 dólares): Estos recursos son generados por la propia institución, posiblemente a través de servicios, el cobro de aranceles y los programas de maestría y formación continua. Son una muestra de la capacidad de la institución para generar ingresos propios, representa el 9,60% del presupuesto total.

Recursos Provenientes de Preasignaciones (13'839.885,97 dólares): Estos fondos provienen de asignaciones específicas, como el FOPEDEUPO (impuestos de IVA y renta). Son una fuente importante de financiación que puede estar destinada al financiamiento esencialmente de la nómina, , representa el 65,15% del presupuesto total.

Tabla 12
Distribución del gasto permanente por programa

PROGRAMA	ASIGNADO	% DE ASIGNACIÓN
01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL	8'365.997,47	42,27%
82 GESTIÓN ACADÉMICA	10'823.565,39	54,69%
83 GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	558.692,50	2,82%
84 GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN	42.476,00	0,21%
TOTAL	19'790.731,36	100%

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Sobre la distribución del corriente por programas se tiene que, el 45.41% se destina al programa 01 de Administración Central, el 51,76% se destina al programa 82 de Gestión Académica, 2,63% se destina al programa 83 Gestión de la Investigación y el 0,20% al programa 84 de Gestión de vinculación.

Tabla 13
Distribución del gasto no permanente por fuente de financiamiento

FUENTE	NOMBRE DE LA FUENTE	ASIGNADO	DESCRIPCIÓN
1	RECURSOS FISCALES	1'375.515,19	La conforman la asignación por gratuidad y por funcionamiento
2	RECURSOS FISCALES GENERADOS POR LAS INSTITUCIONES	77.800,00	La conforman los recursos que autogestiona la institución
3	RECURSOS PROVENIENTES DE PREASIGNACIONES		La conforma el FOPEDEUPO (iva + renta)
TOTAL		1'453.315,19	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Con relación al gasto no permanente, el presupuesto total es de USD\$ 593.250,55, de los cuales 100% provienen de la fuente 001

Tabla 14
Distribución del gasto no permanente por programa

PROGRAMA	ASIGNADO	% DE ASIGNACIÓN
01 ADMINISTRACIÓN CENTRAL	1'281.290,69	88,16%
82 GESTIÓN ACADÉMICA	172.024,50	11,84%
TOTAL	1'453.315,19	100%

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 15
Distribución del gasto total por fuente de financiamiento

FUENTE	NOMBRE DE LA FUENTE	ASIGNADO	DESCRIPCIÓN
1	RECURSOS FISCALES	5'364.791,58	La conforman la asignación por gratuidad y por funcionamiento
2	RECURSOS FISCALES GENERADOS POR LAS INSTITUCIONES	2'039.369,00	Autogestión
3	RECURSOS PROVENIENTES DE PREASIGNACIONES	13'839.885,97	La conforma el FOPEDEUPO (iva + renta)
TOTAL		21'244.046,55	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

En relación con el gasto total, el presupuesto es de USD\$ 21'244.046,55 de los cuales, 25,25% provienen de la fuente 001, 9,60% de Autogestión (FTE002), 65,15% de las preasignaciones del FOPEDEUPO (FTE003).

Tabla 16
Distribución de gasto permanente por unidad

UNIDAD	PRSUPUESTO	PORCENTAJE
Biblioteca	174000,00	0,88%
Bienestar Universitario	400422,47	2,02%
Dirección de Gestión Académica	200000,00	1,01%
Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	2694579,97	13,62%
Dirección de Posgrado y Educación Continua	4800,00	0,02%
Dirección de Servicios Institucionales	1344097,78	6,79%
Dirección de Talento Humano	13875444,39	70,11%
Dirección de Tecnologías de la Información	250000,00	1,26%
Dirección Financiera	71596,21	0,36%
Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	11250,00	0,06%
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	0,00	0,00%
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	6390,00	0,03%
Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	0,00	0,00%
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	2800,00	0,01%
Procuraduría	9900,00	0,05%
Proyecto Fiasa	35398,28	0,18%
Secretaría General	30000,00	0,15%
Vicerrectorado académico	120000,00	0,61%



Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	560052,26	2,83%
TOTAL	19790731,36	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

El 61,43% del presupuesto está bajo la responsabilidad de la Dirección de Talento Humano al ser la Unidad encargada de realizar el proceso de pago de remuneraciones, asimismo se tiene que Investigación se encuentra a cargo del 6,07% del gasto permanente.

Tabla 17
Distribución de gasto permanente por rubro

NOMBRE DEL RUBRO	FTE01	FTE02	FTE03	TOTAL GENERAL
A Jubilados Patronales	4517 89,92			451789,92
Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	3600			3600
Agua Potable	5485 4,75			54854,75
Al Sector Privado no Financiero		32000		32000
Alimentación			82000	82000
Aporte Patronal	6767 0,17		94108 7,48	1008757,65
Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	1752 70	20000		195270
Becas y Ayudas Económicas		47562 7		475627
Beneficio por Jubilación	3688 99,14			368899,14
Capacitación a Servidores Públicos	6350 0	17250		80750
Capacitación para la Ciudadanía en General		25708 1		257081
Combustibles				
Combustibles y Lubricantes	2788 0			27880
Comisiones Bancarias		2500		2500
Compensación por Desahucio			50000	50000
Compensación por Transporte			11000	11000
Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	5000		15000	20000
Congresos, Seminarios y Convenciones		59750		59750
Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada				
Costas Judiciales, Trámites Notariales, Legalización de Documentos y Arreglos Extrajudiciales	2000			2000
Decimo Cuarto Sueldo	1863 2,46		24618 6,83	264819,29
Decimo Tercer Sueldo	6211 5,85		79261 2,87	854728,72
Difusión, Información y Publicidad	4000			4000
Dispositivos Médicos de Uso General	1250			1250
Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de Patología	1974 3,9			19743,9



Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales	572			572
Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	0			0
Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	5142 7,51		5000	56427,51
Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2500 00	10917 0,78		359170,78
Energía Eléctrica	7650 0			76500
Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	3000			3000
Espectáculos Culturales y Sociales			46965	46965
Estudio y Diseño de Proyectos	2276			2276
Eventos Oficiales	6030			6030
Eventos Públicos Promocionales	3600			3600
Fondo de Reserva	6016 0,25		80559 2,51	865752,76
Herramientas y Equipos menores	0			0
Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2341 42,52	30000 0	57436 1,11	1108503,63
Infraestructura			36539 0,22	365390,22
Instrumental Médico Quirúrgico	65			65
Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	3268 2,03			32682,03
Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	6000 0			60000
Intereses por Mora Patronal al IESS			8327,6 5	8327,65
Investigaciones Profesionales y Análisis de Laboratorio	7733, 31			7733,31
Maquinarias y Equipos	3072, 47			3072,47
Maquinarias y Equipos (Arrendamiento)		10000		10000
Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2379 70,31			237970,31
Materiales de Aseo			50000	50000
Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	8000 0			80000
Materiales de Oficina	4000 0			40000
Materiales Didácticos	200			200
Medicamentos	3000			3000
Medicamentos				
Membrecías	3500	15000		18500
Mobiliario		20400		20400
Mobiliario (Arrendamiento)				
Partes y Repuestos				0



Pasajes al Exterior		4050		4050
Por Cargas Familiares		5000		5000
Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	5012202,3 9	5012202,3 9		
Remuneraciones Unificadas		18388 06,88		1838806,88
Repuestos y Accesorios	4183 6,92			41836,92
Restitución de Puesto		443,6		443,6
Salarios Unificados		56879 3,31		568793,31
Seguros	1000 00	25000 0		350000
Servicio de Auditoría		18406, 12		18406,12
Servicio de Seguridad y Vigilancia		46800 0		468000
Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2500 0			25000
Servicios Personales por Contrato	9207 6	31548 4		407560
Servicios Personales por Contrato de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	6426 42,8	17350 06,34		2377649,14
Subrogación		4211,8 4		4211,84
Subsidio de Antigüedad		23000		23000
Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2159 9,97	2400		23999,97
Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	3000 0			30000
Telecomunicaciones	3420 49,8	21834 8,04		560397,84
Vehículos (Arrendamiento)				
Vehículos (Arrendamiento)	8333, 31			8333,31
Vehículos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	5000 0			50000
Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	5964 3,35			59643,35
Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	9035 6,65			90356,65
Viáticos y Subsistencias en el Exterior		20000		20000
Viaticos y subsistencias en el interior		5000		5000
Viáticos y Subsistencias en el Interior	3600	0		3600
TOTALES			3989 1961 1383 197907	
			276,4 569 9886 31,36	

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

Tabla 18
Distribución de Tareas por Unidades Ejecutoras

Unidad	Número de Tareas con presupuesto	Presupuesto asignado
Biblioteca	16	236.100,00



Bienestar Universitario	21	410.822,47
Dirección de Gestión Académica	1	200.000,00
Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	54	3.606.324,66
Dirección de Posgrado y Educación Continua	81	4.800,00
Dirección de Servicios Institucionales	91	1.732.268,28
Dirección de Talento Humano	66	13.902.444,39
Dirección de Tecnologías de la Información	3	265.000,00
Dirección Financiera	5	71.596,21
Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	31	11.250,00
Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	32	30.000,00
Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	27	6.390,00
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	11	2.800,00
Procuraduría	4	9.900,00
Proyecto Fiasa	14	35.398,28
Secretaría General	3	38.900,00
Vicerrectorado académico	8	120.000,00
Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	33	560.052,26
Total general	501	21.244.046,55

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

En la tabla anterior, se presenta las taras planificadas en el POA que cuentan con presupuesto asignado. La Dirección de Posgrado y Educación Continua es la unidad con un mayor número de tareas la cual corresponde al pago de las remuneraciones de los docentes que laboran en Posgrado.

Tabla 19
Distribución del gasto permanente por programa y grupo

Programa / Grupo de Gasto	FTE001	FTE002	FTE003	Total general
Administración Central	2.484.079,68	752.061,00	5.129.856,79	8.365.997,47
51	356.810,85		3.736.398,87	4.093.209,72
53	1.901.888,31	499.561,00	1.385.130,27	3.786.579,58
57	132.000,00	252.500,00	8.327,65	392.827,65
58	93.380,52			93.380,52
Gestión Académica	1.362.376,81	1.199.508,00	8.261.680,58	10.823.565,39
51	955.385,82		8.261.680,58	9.217.066,40
53	48.581,59	691.881,00		740.462,59
58	358.409,40	507.627,00		866.036,40
Gestión de la Investigación	100.343,90	10.000,00	448.348,60	558.692,50
51	5.000,00		448.348,60	453.348,60
53	95.343,90	10.000,00		105.343,90
Gestión de Vinculación	42.476,00			42.476,00
53	42.476,00			42.476,00
Total general	3.989.276,39	1.961.569,00	13.839.885,97	19.790.731,36

Nota. Elaborado por el equipo técnico de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad

CONSIDERACIONES:

El Plan Operativo Anual (POA) se elabora utilizando todos los recursos de la universidad, incluyendo los generados por la propia institución, lo que implica que la ejecución de proyectos financiados con estos recursos depende en gran medida de la eficacia en su recaudación. La asignación presupuestaria para la investigación abarca los salarios del personal docente y administrativo temporal asignado al Vicerrectorado de Investigación y Vinculación. Se enfatiza la necesidad de fomentar la autogestión en la UEB en 2025 como un medio viable de financiación.

El POA contempla actividades con un presupuesto asignado de USD 0, que están incluidas en el PEDI y planeadas para 2025. Se requieren ajustes presupuestarios entre categorías de gastos para que el POA y el presupuesto sean coherentes. También es esencial gestionar el financiamiento para los gastos de inversión ante los entes correspondientes. Las facultades y unidades administrativas deben preparar la



documentación necesaria para los procesos de contratación pública en los primeros tres meses del año, optimizando así tiempo y recursos. El seguimiento del POA se inicia en abril, una vez disponible el presupuesto institucional.

La Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad supervisará la ejecución del POA en toda la universidad. Si alguna facultad o unidad administrativa no ejecuta o compromete su presupuesto asignado, se redistribuirán esos fondos. Las unidades administrativas y académicas deben presentar sus planes a la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad hasta febrero. Tras la aprobación del POA institucional, se notificará a las unidades los detalles de sus presupuestos y actividades para 2025. La coordinación con las direcciones respectivas es crucial para la ejecución de tareas y presupuestos.

Como políticas de austeridad se establecen algunas: Se centralizarán las impresoras institucionales y se estandarizarán para facilitar la adquisición de suministros. La Unidad de Bienes y Bodegas llevará un registro adecuado de insumos entregados a las dependencias. La Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación gestionará el cierre de líneas telefónicas y hará un inventario de equipos en desuso. Las facultades actualizarán sus Planes Estratégicos de Desarrollo y elaborarán planes de mejora en coordinación con la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad, incluyendo los nuevos criterios de evaluación.

GLOSARIO

- **Planificación Estratégica.** - Es un proceso sistemático de desarrollo e implementación de planes para alcanzar propósitos u objetivos.
- **Plan Operativo Anual.** - Es un documento formal en el que se enumeran, por parte de los responsables de una entidad facturadora (compañía, departamento, sucursal u oficina) los objetivos a conseguir durante el presente ejercicio
- **Plan.** - Es la toma anticipada de decisiones destinada a reducir la incertidumbre y las sorpresas, y a guiar a la acción hacia una situación deseada, mediante una instrumentación reflexiva de medios.
- **Gestión.** - Es la acción de gestionar, administrar actividades, destinado a establecer los objetivos y medios para su realización, a precisar la organización de sistemas, con el fin de elaborar la estrategia del desarrollo ya ejecutar la gestión del personal.
- **Línea Base.** - Datos estadísticos históricos de comportamiento de una variable, estándar o indicador.
- **Objetivos Estratégicos.** - se denomina a las metas y estrategias planteadas por una organización para lograr determinadas metas y a largo plazo la posición de la organización en un mercado específico, es decir, son los resultados que la empresa espera alcanzar en un tiempo mayor a un año, realizando acciones que le permitan cumplir con su misión, inspirados en la visión.
- **Objetivo Táctico.** - es "una declaración por escrito que describe una producción prevista". El objetivo táctico simplemente profundiza en cómo se logrará el objetivo estratégico.
- **Políticas.** - Las políticas son guías para orientar la acción; son lineamientos generales a observar en la toma de decisiones, sobre algún problema que se repite una y otra vez dentro de una organización. En este sentido, las políticas son criterios generales de ejecución que auxilian al logro de los objetivos y facilitan la implementación de las estrategias.
- **Presupuesto.** - Los presupuestos son programas en los que se les asignan cifras a las actividades; implican una estimación de capital, de los costos, de los ingresos, y de las unidades o productos requeridos para lograr los objetivos.
- **Programa-** Proyecto o planificación ordenada de las distintas partes o actividades que componen algo que se va a realizar. Proyecto. - es una planificación que consiste en un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas. La razón de un proyecto es alcanzar las metas específicas dentro de los límites que imponen un presupuesto, calidades establecidas previamente y un lapso de tiempo previamente definido
- **Visión.** - Constituye la razón de ser de la Unidad, representa la última y más elevada aspiración hacia la cual todos los esfuerzos deben estar encaminados.
- **Misión.** - Describe el rol que desempeña actualmente la unidad para el logro de su visión, en sí es la razón de ser.
- **Principios.** - Constituyen normas, que ayudan a desenvolverse día a día en la IES, fomentando la convivencia entre las personas
- **Meta.** - Estas se desprenden de los objetivos, deben ser específicos, medibles, relevantes y cuantificables a lograr en un periodo de tiempo, permiten evaluar el progreso de los proyectos, en definitiva, constituyen instrumentos de control y que las unidades pueden incidir directamente
- **Indicadores.** - Son cuantitativos y están relacionados con los objetivos estratégicos, permiten conocer los niveles de eficacia, eficiencia y efectividad logrados por cada unidad. Están constituidos por un nombre y la fórmula de cálculo



- **Valores Institucionales.** - Permiten que la comunidad universitaria interactúe de manera armónica, facilitando en equipo el logro de los objetivos

ARTICULACIÓN DEL POA

PROGRAMA NACIONAL	EJE DEL PLAN DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES	OBJETIVO DEL PLAN DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES	POLÍTICA DEL PND	META PND	OBJETIVO ESTRATÉGICO O INSTITUCIONAL	PROGRAMA INSTITUCIONAL (PRESUPUESTARIO)	DESCRIPCIÓN DE LA META
EDUCACIÓN DE CALIDAD	Eje Social	Objetivo 7: Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles	7.4 Fortalecer el Sistema de Educación Superior bajo los principios de libertad, autonomía responsable, igualdad de oportunidades, calidad y pertinencia; promoviendo la investigación de alto impacto	7.4.2 . Incrementar la tasa bruta de matrícula en educación superior terciaria del 37,34% al 50,27%17	1. Incrementar la formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	82. FORMACIÓN Y GESTIÓN ACADÉMICA	Al 2025, incrementar la tasa de variación relativa de la matrícula en 10%
							Al 2025, incrementar la tasa de variación relativa de los graduados en 2%
	Eje Social				Al 2025, incrementar el número de carreras híbridas en 5		
					Al 2025, incrementar el número de docentes promovidos a 8		

					<p>cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.</p>		<p>Al 2025, Incrementar el porcentaje de docentes titulares al 70%</p>
INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	Eje Social	<p>Objetivo 7: Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles</p>	<p>7.4 Fortalecer el Sistema de Educación Superior bajo los principios de libertad, autonomía responsable, igualdad de oportunidades, calidad y pertinencia; promoviendo la investigación de alto impacto</p>	<p>7.4.4. Incrementar el número de investigadores por cada 1000 habitantes de la Población Económicamente Activa de 0,55 a 0,75.</p>	<p>3. Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.</p>	GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	<p>Al 2025, incrementar la tasa de variación relativa de los proyectos de investigación en 10%</p>
EDUCACIÓN DE CALIDAD	Eje Social	<p>Objetivo 7: Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles</p>	<p>7.4 Fortalecer el Sistema de Educación Superior bajo los principios de libertad, autonomía responsable, igualdad de oportunidades, calidad y pertinencia; promoviendo</p>	<p>7.4.1 Incrementar los artículos publicados por las universidades y escuelas politécnicas en revistas indexadas de 6.624 a 12.423</p>	<p>4. Incrementar la vinculación mediante la articulación con la sociedad, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la</p>	GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA COLECTIVIDAD	<p>Al 2025, Incrementar el Porcentaje de proyectos de vinculación con la sociedad que transfieren conocimiento al</p>



			o la investigación de alto impacto		aplicación del conocimiento o para contribuir.		contexto en 10%
--	--	--	---	--	--	--	--------------------

MATRIZ PLAN OPERATIVO 2025

En el primer anexo de este documento se encuentra la matriz POA



Anexo A: Matriz POA 2025

UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR

Visión	Al año 2025 la Universidad Estatal de Bolívar será una Institución de Educación Superior, con altos estándares de calidad, articulada a la sociedad, contribuyendo al desarrollo local y nacional.
---------------	--

Nº	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACTIVIDADES	RESPONSABLE	PRESUPUESTO 2025	RECURSOS NECESARIOS	Descripción de la actividad	PRODUCTO / EVIDENCIA	COD PROG	COD ACTIV	COD ÍTEM	GRUPO DE GASTO	FUENTE	RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	AÑO	DESCRIPCIÓN DEL RUBRO
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	208.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Becas y ayudas económicas para los estudiantes legalmente matriculados de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	82	002	580208	58	2		Becas y Ayudas Económicas	2025	Egresos para cubrir total o parcialmente becas y ayudas económicas en todos los niveles educativos de conformidad a las disposiciones legales vigentes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	180.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de una póliza de seguros de vida y accidentes para estudiantes de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	2		Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.

	as de la sociedad.																		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de medicamentos para el área de medicina general, de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530809	53					Medicamentos	2025	Egresos por la adquisición de medicamentos que servirán para diagnóstico, tratamiento, mitigación, profilaxis, anomalía física, síntoma, restablecimiento, corrección, modificación del equilibrio de las funciones orgánicas de los seres humanos; asociada a las sustancias de valor dietético con indicaciones terapéuticas o alimentos preparados que reemplacen regímenes alimenticios especiales.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Mantenimiento de los Equipos Médicos de la Unidad de Bienestar Universitario	CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1			Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.		

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de insumos y médicos de uso general para de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530826	53			Dispositivos Médicos de Uso General	2025	Egresos por la adquisición de dispositivos médicos para uso general, utilizados en los diferentes procedimientos médicos, incluyen desinfectantes para los dispositivos médicos, excepto los equipos biomédicos, de laboratorio y odontología.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	172,47	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de instrumental médico para Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	531404	53	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de maquinarias y equipos, excepto de equipos informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Equipos Médicos para Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840113	84			Equipos Médicos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Equipos Médicos para Unidad de Bienestar Universitario de	CUR DE PAGOS	1	001	530826	53			Dispositivos Médicos de Uso General	2025	Egresos por la adquisición de

	profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.				la Universidad Estatal de Bolívar												dispositivos médicos para uso general, utilizados en los diferentes procedimientos médicos, incluyen desinfectantes para los dispositivos médicos, excepto los equipos biomédicos, de laboratorio y odontología.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Equipos Médicos para Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	531403	53				Mobiliario	2025	Egresos para la adquisición de mobiliario.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de dispositivos e insumos médicos para odontología de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530826	53				Dispositivos Médicos de Uso General	2025	Egresos por la adquisición de dispositivos médicos para uso general, utilizados en los diferentes procedimientos médicos, incluyen desinfectantes para los dispositivos médicos, excepto los equipos biomédicos, de laboratorio y odontología.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	300,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de materiales e insumos de protección para odontología de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad.	2025
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	2.900,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de instrumental odontológico de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	531404	53	1	Maquinarias y Equipos	Egresos para la adquisición de maquinarias y equipos, excepto de equipos informáticos.	2025
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	2.700,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipos odontológicos de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840103	84	1	Mobiliarios	Egresos para la compra de mobiliario.	2025
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	700,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipos odontológicos de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1	Maquinarias y Equipos	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.	2025

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																		os, médicos y odontólogos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipos odontológicos de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840115	84				Equipos Odontológicos	2025		Egresos para la adquisición de equipos odontológicos y sus accesorios.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	500,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Materiales aseo para odontología de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530805	53	3		Materiales de Aseo	2025		Egresos para suministros y materiales de aseo y limpieza.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	550,00	Humanos, Tecnológicos	Contratación del Servicio de Mantenimiento de equipos de odontología de la Unidad de Bienestar Universitario de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1		Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025		Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.		

	a los problemas de la sociedad.																	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Equipos Deportivos para el Gimnasio de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	1.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de la Lavamanos para Odontología - Bienestar Universitario .	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	-	Humanos, Tecnológicos	Mantenimiento de la Infraestructura Física del Gimnasio de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	531411	53			Partes y Repuestos	2025	Egresos para adquisición de partes y repuestos		

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Bienestar Universitario	2.000,00	Humanos, Tecnológicos	Servicio de Recolección de Desechos (Sólidos) Peligrosos e Infecciosos de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530209	53	1	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2025
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Evaluación del Plan	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	8.333,31	Humanos, Tecnológicos		CUR DE PAGOS	82	002	530505	53	1	Vehículos (Arrendamiento)	Egresos por alquiler de vehículos necesarios para el desarrollo de actividades institucionales.	2025
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución	Vicerrectorado académico		Humanos, Tecnológicos y financieros	Filiaciones e Internacionalización	CUR DE PAGOS	82	002	530239	53		Membresías	Egresos por cuotas y membrecías gestionadas por las entidades del sector público.	2025

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución	Vicerrectorado académico	100.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Becas y ayudas económicas docentes	CUR DE PAGOS	82	002	580208	58	2	Becas y Ayudas Económicas	2025	Egresos para cubrir total o parcialmente becas y ayudas económicas en todos los niveles educacionales de conformidad a las disposiciones legales vigentes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	4.727.202,39	Humanos, Tecnológicos y financieros	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	CUR DE PAGOS	82	002	510108	51	3	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	2025	Egresos por remuneraciones unificadas de los docentes del Magisterio y docentes e investigadores universitarios de conformidad con las normas legales pertinentes
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	53.791,59	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Tercer Sueldo	CUR DE PAGOS	82	002	510203	51	1	Decimo Tercer Sueldo	2025	Bonificación anual, equivalente a la doceava parte de todas las remuneraciones percibidas durante el año de conformidad con las disposiciones legales vigentes
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Implementación	Dirección de Talento Humano	516.995,12	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Tercer Sueldo	CUR DE PAGOS	82	002	510203	51	3	Decimo Tercer Sueldo	2025	Bonificación anual, equivalente a la doceava parte de todas las remuneraciones percibidas

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																			s durante el año de conformidad con las disposiciones legales vigentes
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	14.892,48	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Cuarto Sueldo	CUR DE PAGOS	82	002	510204	51	1			Decimo Cuarto Sueldo	2025			Bonificación anual, equivalente a una remuneración básica mínima unificada vigente a la fecha de pago de conformidad con las disposiciones legales.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	134.093,83	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Cuarto Sueldo	CUR DE PAGOS	82	002	510204	51	3			Decimo Cuarto Sueldo	2025			Bonificación anual, equivalente a una remuneración básica mínima unificada vigente a la fecha de pago de conformidad con las disposiciones legales.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	642.642,80	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicios Personales por Contrato	CUR DE PAGOS	82	002	510518	51	1			Servicios Personales por Contrato de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	2025			Egresos para financiar la contratación de docentes del Magisterio y docentes e investigadores universitarios de conformidad con las normas	

	a los problemas de la sociedad.															legales pertinentes	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	1.735.06,34	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicios Personales por Contrato	CUR DE PAGOS	82	002	510518	51	3			Servicios Personales por Contrato de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	2025	Egresos para financiar la contratación de docentes del Magisterio y docentes e investigadores universitarios de conformidad con las normas legales pertinentes
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	58.784,82	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aporte Patronal	CUR DE PAGOS	82	002	510601	51	1			Aporte Patronal	2025	Egresos a la Seguridad Social para cubrir los aportes patronales obligatorios.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	610.985,54	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aporte Patronal	CUR DE PAGOS	82	002	510601	51	3			Aporte Patronal	2025	Egresos a la Seguridad Social para cubrir los aportes patronales obligatorios.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	52.487,25	Humanos, Tecnológicos y financieros	Fondo de Reserva	CUR DE PAGOS	82	002	510602	51	1	Fondo de Reserva	2025	Egresos equivalentes a una remuneración mensual unificada para el personal de la Administración Pública de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	530.397,36	Humanos, Tecnológicos y financieros	Fondo de Reserva	CUR DE PAGOS	82	002	510602	51	3	Fondo de Reserva	2025	Egresos equivalentes a una remuneración mensual unificada para el personal de la Administración Pública de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	132.786,88	Humanos, Tecnológicos y financieros	beneficio por jubilación	CUR DE PAGOS	82	002	510706	51	1	Beneficio por Jubilación	2025	Egresos por una sola vez en beneficio del personal que se acoge a la jubilación de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Implementación	Dirección de Talento Humano	358.409,40	Humanos, Tecnológicos y financieros	jubilaciones patronales	CUR DE PAGOS	82	002	580209	58	1	A Jubilados Patronales	2025	Pensiones jubilares mediante transferencia solidaria, mensual, directa, unilateral y vitalicia

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	con fines de asistencia social de conformidad a la normativa vigente.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	2.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Subrogaciones LOES	CUR DE PAGOS	82	002	510512	51	3		Subrogación	2025		Egresos por la subrogación de puestos del nivel jerárquico superior de conformidad con las disposiciones legales vigentes.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Vacaciones no gozadas LOES grupo 82 fuente 3	CUR DE PAGOS	82	002	510707	51	3		Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	2025		Egresos para compensar pecuniariamente por vacaciones no gozadas a los servidores y trabajadores que cesan en sus funciones.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Viáticos al INTERIOR LOES	CUR DE PAGOS	82	002	530303	53	2		Viáticos y Subsistencias en el Interior	2025		Egresos por hospedaje y alimentación de los servidores y trabajadores públicos en comisión de servicios dentro del país.	

	a los problemas de la sociedad.																			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Talento Humano	20.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Viáticos al EXTERIOR LOES	CUR DE PAGOS	82	002	530304	53	2					Viáticos y Subsistencias en el Exterior	2025	Egresos para cubrir valores diarios de hospedaje y alimentación de los servidores y trabajadores públicos enviados en comisión de servicios al exterior	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Rediseñar procesos	Vicerrectorado Académico		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de acreditadora académica	CUR DE PAGOS	82	002	530602	53						Servicio de Auditoría	2025	Egresos por servicios especializados de auditoría	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Rediseñar procesos	Vicerrectorado Académico	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de licencias académicas	CUR DE PAGOS	82	002	530702	53						Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.	

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementar los procesos	Vicerrectorado Académico		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de auditora para normas ISO	CUR DE PAGOS	82	002	530602	53							
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas		Humanos, Tecnológicos y financieros	Readecuación total de la Oficina Jurídica de San migel de Bolívar	CUR DE PAGOS	82	002	530402	53				Infraestructura	2025	Egresos por mantenimiento, adecuación y reparación de infraestructura para garantizar su utilización durante su vida útil, excluyen las mejoras, renovaciones o ampliaciones que tengan como propósito aumentar el rendimiento y la capacidad de los activos fijos o prolongar significativamente su vida útil esperada.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 Sillones Qhapay	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario .		

	a los problemas de la sociedad.																	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 14 Silla Chukuy	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1			Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 6 Escritorios tipo 3	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1			Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 2 Estrados tipo 1	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1			Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario	

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 Sillones Qhapay	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliario	2025	Egresos para la adquisición de mobiliario
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 14 Silla Chukuy	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la adquisición de mobiliario
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 18 Pantalla de proyector eléctrica automática 120"	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 2 Televisores de 75"	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																		os, médicos y odontólogos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 20 archivadores para la Facultad	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 3 pantallas de proyección automática altura 150cm x largo 200cm	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos.			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 5 pantallas retráctil de proyección altura 150cm x largo 200cm	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos.			

	a los problemas de la sociedad.																			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 2 pizarras blancas móvil	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1			Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario.			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 1 kit de micrófonos profesionales inalámbricos con baterías recargables	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	90,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 3 punteros láser para presentación de diapositivas USB con baterías	CUR DE PAGOS	82	002	531407	53	1			Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la adquisición de equipos, sistemas y paquetes informáticos.			

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 5 cables HDMI de 20m	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53			Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	2025	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería, carpintería, señalización via tránsito, navegación, contra incendios y placas.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 5 cables HDMI de 30m	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53			Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	2025	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería, carpintería, señalización via tránsito, navegación, contra incendios y placas.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Adquisición de 2 Parlantes profesionales superior a 450watts	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 5 cables HDMI de 3m	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53			Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería,	2025	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.		Humanísticas															Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	d, plomería, carpintería, señalización vía tránsito, navegación, contra incendios y placas.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 2 Visor de realidad virtual (VR)	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1					Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 5 líquido penetrante WD40	CUR DE PAGOS	82	002	530803	53						Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 5 líquidos limpia contactos electrónicos	CUR DE PAGOS	82	002	530803	53						Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general.

a los problemas de la sociedad.															
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 1 soplador de aire	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53			Herramientas y Equipos menores	2025	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores.
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	300,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Maletín de herramientas (martillo, destornilladores, pinzas, alicates, cutter, etc)	CUR DE PAGOS	82	002	531407	53	1		Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la adquisición de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de especies para el desarrollo de Títulos	CUR DE PAGOS	82	002	530204	53			Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcación

																			ones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 16 sillas de espera de 3 puestos	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 15 escritorios	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 1 juego de muebles para sala de espera	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario			

	sociedad.																			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 6 estanterías de madera	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1				Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 10 Proyector de datos	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1				Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 impresoras multifunción	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos		

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de 6 computadoras portátiles	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84				Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas		Humanos, Tecnológicos	Adecantamiento de las baterías sanitarias y adecuación de áreas de archivo de la Facultad	CUR DE PAGOS	82	002	530402	53				Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmado de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas		Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento de las ventanas de las aulas	CUR DE PAGOS	82	002	530402	53				Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmado de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de cortinas de la facultad de Educación	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario	

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.		Humanísticas																
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Ejecución del plan de capacitación	Facultad de Ciencias de la Educación, Sociales, Filosóficas y Humanísticas	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Capacitación del personal Docente de la Facultad	CUR DE PAGOS	82	002	530612	53	2		Capacitación a Servidores Públicos	2025		Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusiva para servidores públicos.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	2.700,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 18 Pizarra blanca manética 240x120 cm	CUR DE PAGOS	82	002	531403	53	2		Mobiliario	2025		Egresos para la adquisición de mobiliario		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar,	Ejecución del Plan	Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Sociales y Políticas	100,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición 2 Soportes de pared	CUR DE PAGOS	82	002	531403	53	2		Mobiliario	2025		Egresos para la adquisición de mobiliario		

	sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	11.250,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de facilitadores de las carreras de la FaCAGEI	CUR DE PAGOS	82	002	530612	53	2			Capacitación a Servidores Públicos	2025	Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusivamente para servidores públicos.			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática		Humanos, Tecnológicos y financieros	Desarrollo del evento académico: promoción oferta académica	CUR DE PAGOS	82	002	530503	53			Mobiliario (Arrendamiento)	2025	Egresos por alquiler de mobiliario				
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática		Humanos, Tecnológicos y financieros	Alquiler de mobiliario (mesas y sillas)	CUR DE PAGOS	82	002	530503	53			Mobiliario (Arrendamiento)	2025	Egresos por alquiler de mobiliario				

	problemas de la sociedad.																		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática		Humanos, Tecnológicos y financieros	Alquiler de equipos de amplificación	CUR DE PAGOS	82	002	530503	53						Mobiliario (Arrendamiento)	2025	Egresos por alquiler de mobiliario.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de material de impresión	CUR DE PAGOS	82	002	530807	53						Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	2025	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 1200 licencias de uso de paquetes informáticos	CUR DE PAGOS	82	002	530702	53						Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de parlantes amplificados 2 con sus pedestales	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Micrófono 3 de cable pedestales	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de consola de 6 canales o mas	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 2 Cables xlr	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53			Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería,	2025	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	d, plomería, carpintería, señalización vial, tránsito, navegación, contra incendios y placas.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 2 extensiones de Luz de 50 mts	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53						Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería, carpintería, señalización vial, tránsito, navegación, contra incendios y placas.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 2 extensiones de Luz de 20 mts	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53						Herramientas y Equipos menores	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Cámara de video conferencia (2) mas accesorios	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1					Maquinarias y Equipos	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.	

	a los problemas de la sociedad.																			
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de capturadora de video	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025			Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Parlantes de alto voz de techo 8 e (incluido los bajos de techo)	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025			Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de amplificador	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025			Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.	

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Micrófono inalámbrico 2 juegos	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Micrófono de diadema 2 unidades	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Pedestales de micrófono 2 unidades	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53			Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	2025	Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Consola de 12 canales digital	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	os, médicos y odontólogos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Mesclador de video 4 entradas	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Cables xlr	CUR DE PAGOS	82	002	530811	53				Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	2025	sumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 7 Pantallas Interactivas	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos.	

a los problemas de la sociedad.														
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 15 Computadoras portátiles	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84		Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 2 baterías para dron	CUR DE PAGOS	82	002	530813	53		Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
1 Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 18 Sillones Qhapax	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1	Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 sillones tri personales	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 Carpas 3x3	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 30 extintores a adquirir	CUR DE PAGOS	82	002	531404	53			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de maquinarias y equipos, excepto de equipos informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 18 Detectores de humo	CUR DE PAGOS	82	002	531404	53			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de maquinarias y equipos, excepto de equipos

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	informáticos.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Impresión de 1000 Títulos universitario	CUR DE PAGOS	82	002	530204	53						Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Material de promoción de la carrera GTH	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84						Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de un 2 Switch capa 3	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 3 Switch capa 2	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84			Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de herramientas para red	CUR DE PAGOS	82	002	840106	84			Herramientas	2025	Egresos para la compra de herramientas consideradas capitalizables
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de consola, micrófono y parlantes	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84			Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Ejecución del Plan	Extensión Universitaria de San Miguel	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 30 computadoras de escritorio para laboratorios y biblioteca	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ COSEDORA DE COSTALES	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ PELETIZADORA	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53				Herramientas y Equipos menores	2025	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores	

	a los problemas de la sociedad.																							
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	4 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ TERMOMETRO PARA COMPOST	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53					Herramientas y Equipos menores	2025	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores						
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ ANALIZADOR DE BIOGAS	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53					Herramientas y Equipos menores	2025	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores						
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ ANALIZADOR DE GASES DE COMBUSTIÓN	CUR DE PAGOS	82	002	531406	53					Herramientas y Equipos menores	2025	Egresos para la adquisición de herramientas y equipos menores						

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ TEXTUROMETRO DE ALIMENTOS	CUR DE PAGOS	82	002	530819	53	1	Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	2025	Egresos por la adquisición de accesorios e insumos químicos y orgánicos para prevención, control, mitigación y erradicación de epidemias, pandemias y otros.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ EMPACADORA AL VACIO	CUR DE PAGOS	82	002	530404	53		Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/CLIPADORA EMBUTIDOS	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1	Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPO INDUSTRIAL PARA ALIMENTOS Y BEBIDAS/CENTRIFUGA	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1	Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	os, médicos y odontólogos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/BAÑO MARÍA	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	10 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/PICNOMETROS	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION/MOLINO DE MARTILLOS	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontólogos	

	a los problemas de la sociedad.																		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/MOLINO PULVERIZADOR	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1				Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/JUEGO DE TAMICES	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1				Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/REFRIGERADOR	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1				Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.	

				-	Humanos, Tecnológicos	1 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/ AHUMADOR	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
				-	Humanos, Tecnológicos	10 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/VISCOSIMETRO	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	10 EQUIPOS DE LABORATORIO; CIENCIA; OBSERVACION Y COMPROBACION/REOMETROS	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente		Humanos, Tecnológicos	MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPLEJO AGROINDUSTRIAL	CUR DE PAGOS	82	002	530404	53			Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar,	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente		Humanos, Tecnológicos	MANTENIMIENTO EQUIPOS DEL LABORATORIO GENERAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS	CUR DE PAGOS	82	002	530404	53			Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos,

	sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																	excepto equipos informáticos	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	Humanos, Tecnológicos	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS E INSUMOS DE LABORATORIO PARA LABORATORIO GENERAL FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	002	530810	53							Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de Patología	2025	Egresos para la adquisición de dispositivos médicos utilizados en los servicios de laboratorio clínico y de patología excepto los equipos biomédicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	Humanos, Tecnológicos	ADQUISICIÓN DE MATERIALES, DISPOSITIVOS E INSUMOS DE LABORATORIO PARA LABORATORIO GENERAL FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	002	530819	53	1						Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	2025	Egresos por la adquisición de accesorios e insumos químicos y orgánicos para prevención, control, mitigación y erradicación de epidemias, pandemias y otros.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	Humanos, Tecnológicos	HERRAMIENTAS AGRICOLAS/CARRETILLAS/ASADONES/PALAS	CUR DE PAGOS	82	002	840106	84							Herramientas	2025	Egresos para la compra de herramientas consideradas capitalizables.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	BOMBA DE FUMIGAR A MOTOR	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	BOMBA DE MOTOR PARA RIEGO	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	ESPECTROFOTOMETRO	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	ESTEREOMICROSCOPIO	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																		odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	-	Humanos, Tecnológicos	Combustibles y Lubricantes	CUR DE PAGOS	82	002	530803	53						Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente		Humanos, Tecnológicos	Mano de obra tractor	CUR DE PAGOS	82	002	530813	53	1					Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente		Humanos, Tecnológicos	ADQUISICIÓN DE INSUMOS MEDICOS, FÁRMACOS PARA LA CLÍNICA VETERINARIA	CUR DE PAGOS	82	002									2025	

	a los problemas de la sociedad.																				
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente		Humanos, Tecnológicos	ADQUISICIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO PARA EL GANADO BOVINO DE LA CARRERA DE MEDICINA VETERINARIA	CUR DE PAGOS	82	002											2025	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias Agropecuarias, Recursos Naturales y del Ambiente	30,000,00	Humanos, Tecnológicos	ADQUISICIÓN DE SIMULADORES MÉDICOS VETERINARIOS	CUR DE PAGOS	82	002	840113	84	1		Equipos Médicos						2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	Membresía ASEDEFE	CUR DE PAGOS	82	002	530239	53			Membresías						2025	Egresos por cuotas y membresías gestionadas por las entidades del sector público.

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago Tutoras IRE-ENERO-DICIEMBRE	CUR DE PAGOS	82	002	530606	53			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Generar la necesidad de contratación para acompañamiento de estudiantes de segundo a séptimo ciclo	CUR DE PAGOS	82	002	530606	53			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	EQUIPOS DE USO RECREATIVO Y DEPORTIVO/CAMINADOR A	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de coches porta equipos	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																		os, médicos y odontólogos.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición equipos medicos para el mejoramiento del proceso enseñanza- aprendizaje en los difentes procedimientos de enfermería.	CUR DE PAGOS	82	002	840113	84								Equipos Médicos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de un Plotter Tinta Continua Epson T3170x para la Carrera de IRD	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84								Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Gestionar la renta de la Licencia para Geoportal ESRI para la carrera de Ingeniería en Riesgos de Desastres	CUR DE PAGOS	82	002	530702	53								Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.

a los problemas de la sociedad.																			
Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Gestionar la adquisición de REACTIVOS: Solución Stock para ensayo de arena para el desarrollo de las actividades de gestión académicas de la carrera de IRD.	CUR DE PAGOS	82	002	530829	53						Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2025	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.		
Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aquisición de equipos-COMPONENTES SPT, (PARA MUESTRA DE SUELOS) para el desarrollo de las actividades de gestión académicas de la carrera de IRD.	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84						Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.		
Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano	Humanos, Tecnológicos y financieros	Gestión para adquisición de Norma técnica ASTM D	CUR DE PAGOS	82	002	530702	53						Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.		

1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Facultad de Ciencias de la Salud y del Ser Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos tecnológicos para el desarrollo de las actividades de gestión académicas de la carrera de IRD.	CUR DE PAGOS	82	002	840107	84				Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Dirección de Gestión Académica	200.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Nivelación	CUR DE PAGOS	82	002	530613	53	2		Capacitación para la Ciudadanía en General	2025	Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento de la ciudadanía en general.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa	21.599,97	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS PARA ACTIVIDADES AGRÍCOLAS PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE.	CUR DE PAGOS	82	004	530814	53	1		Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2025	Egresos por la adquisición de suministros y materiales utilizados en las actividades agrícolas, ganaderas, caza y pesca.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPOS PARA ENSAYOS PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A	CUR DE PAGOS	82	004	840104	84			Maquinaria y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.	

	analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.				FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE												os, médicos y odontólogos.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS PARA ACTIVIDADES AGRÍCOLAS PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE.	CUR DE PAGOS	82	004	530814	53						Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2025	Egresos por la adquisición de suministros y materiales utilizados en las actividades agrícolas, ganaderas, caza y pesca.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS E INSUMOS DE LABORATORIO PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	004	530810	53						Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de Patología	2025	Egresos para la adquisición de dispositivos médicos utilizados en los servicios de laboratorio clínico y de patología excepto los equipos biomédicos.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVOS E INSUMOS DE LABORATORIO PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	004	530819	53						Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	2025	Egresos por la adquisición de accesorios e insumos químicos y orgánicos para prevención, control, mitigación y erradicación de epidemias

	proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa	3.600,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Eventos Públicos Promocionales	CUR DE PAGOS	82	004	530249	53	1			Eventos Públicos Promocionales	2025	Egresos para la organización y ejecución de ferias, exposiciones, ruedas de negocios y negociaciones, incluye alquiler, montaje, desmontaje, logística, organización, ejecución y otros relacionados con eventos públicos promocionales nacionales e internacionales.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	CUR DE PAGOS	82	004	530606	53				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer	Implementación	Proyecto Fiasa	7.733,31	Humanos, Tecnológicos y financieros	Investigaciones Profesionales y Análisis de Laboratorio	CUR DE PAGOS	82	004	530609	53	1			Investigaciones Profesionales y Análisis de Laboratorio	2025	Egresos para cubrir la realización de investigaciones profesionales y análisis de laboratorio para la ejecución

	r, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.																			de actividades de control, monitoreo y otras relacionadas con ámbitos especializados.
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa		Humanos, Tecnológicos y financieros	Materiales de Oficina	CUR DE PAGOS	82	004	530804	53					Materiales de Oficina	2025		Egresos para suministros, materiales y accesorios de oficina.	
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa	65,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Instrumental Medico Quirúrgico	CUR DE PAGOS	82	004	530808	53	1			Instrumental Médico Quirúrgico	2025		Egresos para la adquisición de todo tipo de instrumental médico quirúrgico utilizado en los diferentes procedimientos quirúrgicos, excepto los equipos biomédicos.		
1	Incrementar la Formación de profesionales competentes capaces de analizar, sintetizar, proponer, aplicar y evaluar, alternativas de solución a los problemas de la sociedad.	Implementación	Proyecto Fiasa	2.400,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Suministros para Actividades Agropecuarias Pesca y Caza	CUR DE PAGOS	82	004	530814	53	2			Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2025		Egresos por la adquisición de suministros y materiales utilizados en las actividades agrícolas, ganaderas, caza y pesca.		

	sociedad.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Ejecución del plan de capacitación	Vicerrectorado Académico	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Capacitación del personal docente de la facultad	CUR DE PAGOS	82	002	530612	53					Capacitación a Servidores Públicos	2025			Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusivamente para servidores públicos
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Ejecución del plan de capacitación	Vicerrectorado Académico	20.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación para la Capacitación de Plan de Igualdad	CUR DE PAGOS	82	002	530611	53	2			Congresos, Seminarios y Convenciones	2025			Egresos para financiar congresos, seminarios, convenciones y talleres dentro y fuera del país	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Ejecución del plan de capacitación	Vicerrectorado Académico	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Capacitación para personal docente de la UEB	CUR DE PAGOS	82	002	530612	53				Congresos, Seminarios y Convenciones	2025			Egresos para financiar congresos, seminarios, convenciones y talleres dentro y	

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Derecho, mención Litigación Penal, cohorte III - Dr. Diego Andrade Ulloa	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Derecho, mención Litigación Penal, cohorte III - Dr. Marco Chávez Taco	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Derecho, mención Litigación Penal, cohorte III - Dr. Washington Bazantes	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de TUTORES para trabajo de Titulación de la Maestría en Educación Inicial, Cohorte I-2024	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Tribunales de Predefensa y Defensa pública de la Maestría en Educación Inicial, Cohorte I-2024		82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la Coordinadora de la Maestría en Educación Inicial, Cohorte I-2024 - Lic. Diana Catalina Ayala	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																					cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Entrenamiento Deportivo, cohorte III - Lic. Patricio López	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2								Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Sanidad Vegetal, cohorte I-2023 - Dr. Santiago Ulloa Cortazar		82	003	530606	53	2								Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 3 Docentes de la Maestría en Sanidad Vegetal Cohorte I-2023	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Tutores para trabajo de Titulación de la Maestría en Sanidad Vegetal Cohorte I-2023	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Tribunales de Predefensa y Defensa de la Maestría en Sanidad Vegetal Cohorte I-2023	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen	

ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.													cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2 Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Gestión del Talento Humano, Cohorte 1 - PAGO COORDINADORA DEL 22 DE NOVIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024 Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2 Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Gestión del Talento Humano, Cohorte 1 - Módulo: Fundamentos de gestión del Talento Humano, Marlón García	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024 Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 10 Docentes de la Maestría en Gestión del Talento Humano, Cohorte I-2024.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la Coordinadora de la Maestría en Gestión del Talento Humano, Cohorte I-2024 - Psic. Vannesa Gavilanes Cárdenas	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria, Cohorte I - Módulo: Auditoría Tributaria, Ing. Henry Vásquez	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																		cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria, Cohorte I-2024 - Módulo: Gestión Tributaria Internacional, Ing. Verónica Arguello	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2							Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria, Cohorte I-2024 - Módulo: Contabilidad Tributaria bajo NIIF, Ing. María Ibarra	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2							Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 8 Docentes de la Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria, Cohorte I-2024.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de TUTORES para trabajo de Titulación de la Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria Cohorte I-2024	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Tribunales de Prefensa y Defensa de la Maestría en Contabilidad y Auditoría, mención Gestión Tributaria, Cohorte I-2024	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																	cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Coordinador de la Maestría en Educación Básica, Cohorte I-2024 - Lic. Alejandro Bósquez 01-01-2025/31-12-2025	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2						Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 16 Docentes de la Maestría en Educación Básica, Cohorte I-2024 .	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2						Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Educación Básica, Cohorte I-2023 - Módulo: Gamificación Educativa, Dr. Yuri Ruiz	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Educación Básica, Cohorte I-2024 - Módulo: Entornos Virtuales de aprendizaje aplicados a la educación básica, Ing. Daniel Haro	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Educación Básica, Cohorte I-2024 - Módulo: Educación básica inclusiva en el aula, Lic. Fabián Domínguez	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	el fin de mejorar la calidad académica.																	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Administración de Empresas, Cohorte II - Coordinación. Ing. Victor Hugo Quizhpe (noviembre-diciembre 2024)	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios		2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024 - COORDINACIÓN ING. GLORIA INIGUEZ (noviembre y diciembre)	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2		Honorarios por Contratos Civiles de Servicios		2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024 - Módulo: Resiliencia y Ordenamiento Territorial Urbano, Dr. Fernando Barragán Ochoa	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2		Honorarios por Contratos Civiles de Servicios		2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen	

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																	cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024 - Módulo: Estadística y Metodología aplicada a la Investigación, Ing María Mas.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Luis Villacis.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Dr. Fernando Barragan Ochoa	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Pablo Melo Coy	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Kervin Chunga	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia

	el fin de mejorar la calidad académica.																				
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Numa Gaibor	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Gino Noboa	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - TUTORES - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Dr. Abelardo Pauca	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia	

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																			cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - PARES ACADÉMICOS - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Gray Barragán	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2							Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
3	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - PARES ACADÉMICOS - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Dr. Fernando Barragán	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2							Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2024	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
4	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - PARES ACADÉMICOS - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Juan Gaibor Pinos	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
5	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - PARES ACADÉMICOS - Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II - Ing. Fabián Ramírez	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
6	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 4 Docentes de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024. Valor sin IVA	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen	

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																		cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
7	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 14 TUTORES para la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.					
8	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de PARES ACADÉMICOS de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.					

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
9	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de TUTORES de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
10	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de PARES ACADEMICOS de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
11	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de TUTORES de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.													cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
1 2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de PARES ACADÉMICOS de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte II	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales. 2025
1 3	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la Coordinadora de la Maestría en Prevención y Gestión de Riesgos, Cohorte I-2024 - Ing. Gloria Iñiguez	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales. 2025

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
14	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Curso de Auxiliares de Enfermería - 2024 - PAGO COORDINADORA: LIC. PATRICIA GUERRA - DEL 01 DE JUNIO AL 31 DE JULIO DE 2024.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
15	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Curso de Auxiliares de Enfermería - 2021 - PAGO DOCENTE: MELIDA CHICO HIDALGO - PRÁCTICA HOSPITALARIA Y COMUNITARIA 2021.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
16	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 14 Docentes Curso de Auxiliares de Enfermería - 2025	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen	

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																		cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
17	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 8 Docentes Diplomado Instrumentación - 2025	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	2025			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 10 Docentes Diplomado Curación heridas - 2025	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2			Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	2025			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	

	el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la Coordinadora de el Curso de Auxiliares de Enfermería - 2025	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Ciencias Veterinarias, COHORTE I Y II - 2023 - PAGO COORDINADOR DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Ciencias Veterinarias, Cohorte I - 2023. Módulo: Genética y Nutrición Animal, Dr. Luis Cartuche.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																				cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Cuentas por pagar - Maestría en Ciencias Veterinarias, Cohorte II - 2023. Módulo: Biotecnología de la reproducción, Dr. Edwin Lozada.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de 6 Docentes de la Maestría en Ciencias Veterinarias, Cohorte II-2023.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2				Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025			Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de TUTORES de la Maestría en Ciencias Veterinaria, Cohorte II-2023.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2		Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de PARES ACADEMICOS de la Maestría en Ciencias Veterinaria, Cohorte II-2023.	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2		Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Coordinador de la Maestría en Ciencias Veterinarias, Cohorte II-2023	CUR DE PAGOS	82	003	530606	53	2		Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependen			

	ad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																		cia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Becas y ayudas económica de los 16 programas de maestría	CUR DE PAGOS	82	003	580208	58	2			Becas y Ayudas Económicas	2025		Egresos para cubrir total o parcialmente becas y ayudas económicas en todos los niveles educativos de conformidad a las disposiciones legales vigentes.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento de infraestructura para el edificio de Posgrado (Aula, baños, tuberías, puertas)	CUR DE PAGOS	82	003	530402	53				Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructural (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025		Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armadas y desarmadas de estacionamiento de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructural.	

	el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de especies para títulos	CUR DE PAGOS	82	003	530204	53						Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos informáticos para mejorar la conectividad en el edificio de Posgrado - Controladora Wireless, con 3 años de garantía	CUR DE PAGOS	82	003	840107	84						Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.

2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos informáticos para mejorar la conectividad en el edificio de Posgrado - Acces point de exteriores.	CUR DE PAGOS	82	003	840107	84					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos informáticos para mejorar la conectividad en el edificio de Posgrado - Acces point de interiores.	CUR DE PAGOS	82	003	840107	84					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Equipo Audiovisual (Cámara, Estabilizador y Micrófono Podcast)	CUR DE PAGOS	82	003	840104	84					Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.

	s; facilitación de recursos , igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																		
2	Incrementar la excelencia en la docencia , mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos , igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de 10 Proyectoras para la Dirección de Posgrado y Educación Continua - EPSON POWERLITE MODELO E20	CUR DE PAGOS	82	003	840104	84				Maquinarias y Equipos	2025		Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.	
2	Incrementar la excelencia en la docencia , mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos , igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua		Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Licencias de Paquetes informáticos para los programas de Posgrado (Sistema de Gestión Académica)	CUR DE PAGOS	82	003	530702	53	2		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025		Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.		

2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	2.300,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago Membresía (CISCO NETWORKING ACADEMY)	CUR DE PAGOS	82	003	530239	53	2		Membresías	2025	Egresos por cuotas y membresías gestionadas por las entidades del sector público.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Implementación de la oferta	Dirección de Posgrado y Educación Continua	2.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago Membresía AUIP Incluye el valor el 25% ISD	CUR DE PAGOS	82	003	530239	53	2		Membresías	2025	Egresos por cuotas y membresías gestionadas por las entidades del sector público.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	8.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos IICA Base de Datos Ciencias Agropecuarias	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.

	s; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	17.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos E-libro: Base de Datos en diferentes áreas del conocimiento	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.				
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Legal Base de Datos en Derecho Ecuatoriano	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.				

2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Dialnet Plus: Base de Datos, en diferentes áreas del conocimiento.	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	12.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Documentavet: Base de Datos en Veterinaria (servet)	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos;	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Virtualex: Plataforma Contable	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.

	facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	3.500,00	Humanos, Tecnológicos	Herramientas de Integración al Catálogo Colectivo REBUED	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.				
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	5.000,00	Humanos, Tecnológicos	Actualización y Capacitación de la Versión del Koha	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.				

2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	25.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Scopus Base de Datos, distintas áreas del conocimiento	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	8.000,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a la Base de Datos Pearson Libro Digitales Base de Datos, distintas áreas del conocimiento	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos;	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	-	Humanos, Tecnológicos	Adquisición y Actualización del Acervo Bibliográfico distintas Facultades de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840109	84		Libros y Colecciones	2025	Egresos para la compra de libros, colecciones y ediciones técnicas considera dos bienes de capital.

	facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																			
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	20.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipo informático para la ejecución del Plan de Universidad Inclusiva y Diversa	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1		Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.				
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	2.100,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición escaner de alta capacidad para escanear libros de los CRAIS de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1		Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.				

2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	30.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de Computadoras para la equipar los CRAIS de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos; facilitación de recursos; igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	10.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de un programa simulador de negocios para la Facultad de Ciencias Administrativas, Gestión Empresarial e Informática de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
2	Incrementar la excelencia en la docencia, mediante la capacitación, titularidad; cumplimiento de deberes y derechos	Adquisición de la base de datos	Biblioteca	77.500,00	Humanos, Tecnológicos	Suscripción a bases de datos especializadas por Facultad conforme el Plan de Suscripciones - CRAIS	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	1	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.

	Facilitación de recursos, igualdad de oportunidades y evaluación, con el fin de mejorar la calidad académica.																			
TOTAL PROGRAMA 82																				
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	285.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	CUR DE PAGOS	83	001	510108	51	3	Remuneración Mensual Unificada de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	2025	Egresos por remuneraciones unificadas de los docentes del Magisterio y docentes e investigadores universitarios de conformidad con las normas legales pertinentes.					
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	44.728,73	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Tercer Sueldo	CUR DE PAGOS	83	001	510203	51	3	Decimo Tercer Sueldo	2025	Bonificación anual, equivalente a la doceava parte de todas las remuneraciones percibidas durante el año de conformidad con las disposiciones legales vigentes.					

	finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																	
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	16.333,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Cuarto Sueldo	CUR DE PAGOS	83	001	510204	51	3	Decimo Cuarto Sueldo	2025				Bonificación anual, equivalente a una remuneración básica mínima unificada vigente a la fecha de pago de conformidad con las disposiciones legales.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicios Personales por Contrato	CUR DE PAGOS	83	001	510518	51	3	Servicios Personales por Contrato de Docentes del Magisterio y Docentes e Investigadores Universitarios	2025				Egresos para financiar la contratación de docentes del Magisterio y docentes e investigadores universitarios de conformidad con las normas legales pertinentes.

3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	53.009,05	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aporte Patronal	CUR DE PAGOS	83	001	510601	51	3	Aporte Patronal	2025	Egresos a la Seguridad Social para cubrir los aportes patronales obligatorios.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	48.277,82	Humanos, Tecnológicos y financieros	Fondo de Reserva	CUR DE PAGOS	83	001	510602	51	3	Fondo de Reserva	2025	Egreso equivalente a una remuneración mensual unificada para el personal de la Administración Pública de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	CUR DE PAGOS	83	001	510707	51	1	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	2024	Egresos para compensar pecuniariamente por vacaciones no gozadas a los servidores y

	n de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																		trabajadores que cesan en sus funciones.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	1.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	CUR DE PAGOS	83	001	510707	51	3	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	2024	Egresos para compensar pecuniariamente por vacaciones no gozadas a los servidores y trabajadores que cesan en sus funciones.				
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la	Implementar el plan	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de capacitación en redacción científica dirigido a docentes de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	83	001	530612	53	Capacitación a Servidores Públicos	2025	Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusivamente para servidores públicos					

	finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																			
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Congreso internacional de Ciencia, Tecnología e Innovación de la UEB	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Organización del Congreso Internacional de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento, CTIE, y el Congreso Internacional de Vinculación con la Sociedad, CIVS, de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	83	001	530611	53						Congresos, Seminarios y Convenciones	2025		Egresos para financiar congresos, seminarios, convenciones y talleres dentro y fuera del país.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Estímulo y reconocimiento a investigadores	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Convocatoria plan de formación doctoral de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	580208	58	2					Becas y Ayudas Económicas	2025		Egresos para cubrir total o parcialmente becas y ayudas económicas en todos los niveles educativos de conformidad a las disposiciones legales vigentes.

3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Publicaciones	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Organización del Congreso Internacional de Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento, CTIE, y el Congreso Internacional de Vinculación con la Sociedad, CIVS, de la Universidad Estatal de Bolívar. Servicio de revisión Double – Bind y corrección ortográfica de los procesos editoriales del Vicerrectorado de Investigación y Vinculación de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	83	001	530204	53		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Publicaciones	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por publicación de artículos científicos y suscripciones que respaldan la gestión de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	530204	53		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.

3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Publicaciones	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	Humanos, Tecnológicos y financieros	Viáticos y subsistencias en el exterior	CUR DE PAGOS	83	001	530304	53	2	Viáticos y Subsistencias en el Exterior	2025	Egresos para cubrir valores diarios de hospedaje y alimentación de los servidores y trabajadores públicos enviados en comisión de servicios al exterior.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Formulación de proyectos de Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	Humanos, Tecnológicos	Consultoría diseño laboratorios de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	530601	53		Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada	2025	Egresos por servicios especializados de consultoría, asesoría e investigación profesional y técnica.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución	Aprobación de Proyectos de Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipos de laboratorio.	CUR DE PAGOS	83	001	840104	84		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y

	n de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																		odontólogos.	
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Aprobación de Proyectos de Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos	Adquisición de equipos para proyectos de investigación	CUR DE PAGOS	83	001	840107	84							Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad	Ejecución de Proyectos de Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento preventivo y correctivo del TGA, equipo que pertenece al laboratorio de biomasa de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	83	001	530404	53							Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos

	de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																		
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	10,000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de limpieza para las áreas administrativas y laboratorios del Vicerrectorado y la Dirección de Investigación y Vinculación de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	530209	53	1				Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2025	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables	
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	925,92	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de recolección, transporte y tratamiento de los residuos y desechos especiales y peligrosos, generados en los laboratorios de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar. Año 2024	CUR DE PAGOS	83	001	530209	53	1				Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2024	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables	

3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicereorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	960,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de recolección, transporte y tratamiento de los residuos y desechos especiales y peligrosos, generados en los laboratorios de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar. Año 2025	CUR DE PAGOS	83	001	530209	53	1	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2025	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicereorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	13.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de insumos, materiales y suministros de investigación para los laboratorios de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	83	001	530829	53	1	Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2025	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicereorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	3.926,38	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de insumos, materiales de investigación para los laboratorios de Biomasa y Autoclave de la Universidad Estatal de Bolívar. Año 2024	CUR DE PAGOS	83	001	530829	53	1	Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2024	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.

	n de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																			
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	5.341,28	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de insumos, materiales de investigación para los laboratorios de Cromatografía y Preparación de Muestras de la Universidad Estatal de Bolívar. Año 2024	CUR DE PAGOS	83	001	530829	53	1					Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2024	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.	
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago del registro de marcas de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	570102	57						Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	2025	Egresos por servicios públicos, impuestos, peaje, rodaje, revisión vehicular, matrículas de vehículos, permisos de funcionamiento, licencias, patentes, registros sanitarios y toxicológicos, sustancias estupefaci	

	finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.																	entes y psicotrópicos.	
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad		Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago para la obtención de la Licencia para el cultivo de cannabis no psicoactivo o cáñamo.	CUR DE PAGOS	83	001	570102	57						Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	2025	Egresos por servicios públicos, impuestos, peaje, rodaje, revisión vehicular, matrículas de vehículos, permisos de funcionamiento, licencias, patentes, registros sanitarios y toxicológicos, sustancias estupefacientes y psicotrópicos.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Investigación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	15.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la póliza de seguros para los laboratorios de investigación de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	2				Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.	

3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Titulación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	6.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de biometrías con apoyo tecnológico para el laboratorio clínico de alta complejidad de la Universidad Estatal de Bolívar. Año 2024	CUR DE PAGOS	83	001	530810	53	1		Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de Patología	2024	Egresos para la adquisición de dispositivos médicos utilizados en los servicios de laboratorio clínico y de patología excepto los equipos biomédicos.
3	Incrementar la investigación mediante el impulso a la generación del conocimiento, ejecución de proyectos de investigación, alianzas estratégicas nacionales e internacionales, con la finalidad de contribuir a la solución de los problemas de la sociedad.	Ejecución de Proyectos Titulación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	10.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de insumos para el laboratorio clínico de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	83	001	530810	53	1		Dispositivos Médicos para Laboratorio Clínico y de Patología	2025	Egresos para la adquisición de dispositivos médicos utilizados en los servicios de laboratorio clínico y de patología excepto los equipos biomédicos.
TOTAL PROGRAMA 83																
4	Incrementar la vinculación mediante la articulación	Ejecución del proyecto de vinculación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de impresión y reproducción para los proyectos de investigación y vinculación de la Universidad Estatal de Bolívar. (2023)	CUR DE PAGOS	84	001	530204	53	1		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripción	2023	Egresos por impresión y empastado de libros,

	ión con la sociedad, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la aplicación del conocimiento para contribuir.		la Sociedad											nes, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
4	Incrementar la vinculación mediante la articulación con la sociedad, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la aplicación del conocimiento para contribuir.	Ejecución del proyecto de vinculación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicio de impresión y reproducción para los proyectos de investigación y vinculación de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	84	001	530204	53	1		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
4	Incrementar la vinculación mediante la articulación con la sociedad	Ejecución del proyecto de vinculación	Vicerrectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	2.276,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Estudios y Diseños de Proyectos	CUR DE PAGOS	84	001	530605	53	1		Estudio y Diseño de Proyectos	Egresos por servicios especializados para la elaboración de estudios y diseño

	d, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la aplicación del conocimiento para contribuir.																		de proyectos
4	Incrementar la vinculación mediante la articulación con la sociedad, socios estratégicos, actores externos nacionales e internacionales, a través de la aplicación del conocimiento para contribuir.	Ejecución del proyecto de vinculación	Vicerectorado de Investigación y Vinculación con la Sociedad	40.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Materiales de Oficina	CUR DE PAGOS	84	001	530804	53	1					Materiales de Oficina	2024	Egresos para suministros, materiales y accesorios de oficina.
TOTLA PROGRAMA 84																			
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Desarrollar la normativa	Secretaría General	6.500,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de computadoras de escritorio	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Diseñar el Sistema de Gestión Documental	Secretaría General	30.000,00	Humanos, Tecnológicos	Adecuación del espacio físico para el archivo central	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	1					Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmada de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Implementar el Sistema de gestión documental	Secretaría General	2.400,00	Humanos, Tecnológicos	Adquisición de mobiliario para la Secretaría General	CUR DE PAGOS	1	001	840103	84	1	Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	12.223,21	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de ropa de trabajo, para el personal sujeto a la personal sujeto al código de trabajo	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	2025	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	25.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos y prendas de protección personal conforme matriz de riesgos de la UEB	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	2025	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.116,72	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE ROPA DE TRABAJO PARA EL PERSONAL OPERATIVO PERIODO 2024	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	2025	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	292,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de equipos de protección personal conforme matriz de riesgos de la UEB	CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	1	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia, Traducción	2024	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos

																Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	os, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopiado, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	12.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición 60 Sillas ergonómicas, para los servidores de la Institución, conforme matriz de Riesgos	CUR DE PAGOS	1	001	840103	84	1			Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	572,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del servicio de estampado de uniformes	CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	1			Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales	2024	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopiado, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Medicamentos para la Unidad de Seguridad y Salud Ocupacional	CUR DE PAGOS	1	001	530809	53				Medicamentos	2025	Egresos por la adquisición de medicamentos que servirán para diagnósti

																	co, tratamiento, mitigación, profilaxis, anomalía física, síntoma, restablecimiento, corrección, modificación del equilibrio de las funciones orgánicas de los seres humanos; asociada a las sustancias de valor dietético con indicaciones terapéuticas o alimentos preparados que reemplacen regímenes alimenticios especiales
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	CUR DE PAGOS	1	001	84113	84	1		Equipos Médicos	2025	Egresos para la adquisición de equipos médicos y sus accesorios, excepto equipo odontológico.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	2.211,84	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Subrogaciones LOSEP	CUR DE PAGOS	1	001	510512	51	3		Subrogación	2025	Egresos por la subrogación de puestos del nivel jerárquico superior de conformidad con las disposiciones legales vigentes.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	9.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago por concepto de Vacaciones no gozadas LOSEP grupo 001 fuente 3	CUR DE PAGOS	1	001	510707	51	3		Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	2025	Egresos para compensar pecuniariamente por vacaciones no gozadas a los servidores y	

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.200,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la póliza de Vida, incapacidad total y permanente, para el personal amparado en el Tercer Contrato Colectivo celebrado entre la Universidad Estatal de Bolívar y el Comité Único de Trabajadores	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	1	Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	8.327,65	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	570218	57	3	Intereses por Mora Patronal al IESS	2025	Egresos para intereses generados en mora patronal con el IESS.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	443,60		Restitución del puesto	CUR DE PAGOS	1	001	510705	51	3	Restitución de Puesto	2025	Egresos por restitución del servidor al puesto de trabajo sustentado en acto jurídico válido.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	900,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la póliza de fidelidad tipo Blanket para Autoridades, Servidores y Trabajadores de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	1	Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	50.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	PAGO DE DESAHUCIO A LOS TRABAJADORES JUBILADOS	CUR DE PAGOS	1	001	510704	51	3	Compensación por Desahucio	2025	Egresos para compensar al trabajador por aviso de terminación del contrato de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	2.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de máquina para imprimir credenciales para los servidores de la Institución	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MAUSE ERGONOMICOS PARA SERVIDORES	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	4.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE 3 COMPUTADORAS PORTATILES PARA EL PERSONAL DE LA DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y

																		paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISIÓN DE 3 IMPRESORAS PARA LA DIRECCIÓN DE TH	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1					Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DE LA LICENCIA ADICIONAL DEL MANEJO DEL RELOJ BIOMÉTRICO	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53						Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	600,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de tarjetas para imprimir credenciales	CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	1					Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	400,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Tintas para impresora de credenciales	CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	1					Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	19.003,42	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISIÓN DE PRENDAS DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA PREVENIR LOS RIESGOS LABORALES DE LOS TRABAJADORES Y SERVIDORES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1					Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.114,03	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DE LA PÓLIZA DE VIDA, INCAPACIDAD TOTAL Y PERMANENTE, PARA EL PERSONAL AMPARADO EN EL TERCER CONTRATO COLECTIVO CELEBRADO ENTRE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR Y EL COMITÉ ÚNICO DE TRABAJADORES	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	1	Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.182,32	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de la póliza de Vida, incapacidad total y permanente, para el personal amparado en el Tercer Contrato Colectivo celebrado entre la Universidad Estatal de Bolívar y el Comité único de Trabajadores	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	1	Seguros	2024	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	5.772,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DE LA CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES CON REGISTRO EN LA SENESCYT PARA SERVIDORES Y TRABAJADORES QUE REALIZAN ACTIVIDADES DE RIESGO EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530612	53	1	Capacitación a Servidores Públicos	2025	Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusiva para servidores públicos
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	25,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE ROPA DE TRABAJO PARA EL PERSONAL OPERATIVO PERIODO 2023 (CÓDIGO DE TRABAJO)	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	1	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	2025	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	2.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE DIAGNÓSTICO MÉDICO	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1	Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	1.838,806,88	Humanos, Tecnológicos y financieros	Remuneraciones Unificadas	CUR DE PAGOS	1	001	510105	51	3	Remuneraciones Unificadas	2025	Egresos por remuneraciones de servidores y trabajadores. Se exceptúan el décimo

																						tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, dietas, horas extraordinarias, suplementarias e ingresos que por otros rubros se excluyen en la norma pertinente.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	568.79 3,31	Salarios Unificados	CUR DE PAGOS	1	00 1	510 106	51	3		Salarios Unificados	20 25	Egresos por salarios de trabajadores sujetos al Código de Trabajo de conformidad con los contratos individuales o colectivos. Se exceptúan el décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, horas extraordinarias, suplementarias y demás establecidos en las disposiciones legales pertinentes.					
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano		Humanos, Tecnológicos y financieros	230.88 9,02	Decimo Tercer Sueldo	CUR DE PAGOS	1	00 1	510 203	51	3		Decimo Tercer Sueldo	20 25	Bonificación anual, equivalente a la doceava parte de todas las remuneraciones percibidas durante el año de conformidad con las disposiciones legales vigentes.					

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	8.324,26	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Tercer Sueldo	CUR DE PAGOS	1	001	510203	51	1	Decimo Tercer Sueldo	2025	Bonificación anual, equivalente a la doceava parte de todas las remuneraciones percibidas durante el año de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	3.739,98	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Cuarto Sueldo	CUR DE PAGOS	1	001	510204	51	1	Decimo Cuarto Sueldo	2025	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	95.760,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Decimo Cuarto Sueldo	CUR DE PAGOS	1	001	510204	51	3	Decimo Cuarto Sueldo	2025	Bonificación anual, equivalente a una remuneración básica mínima unificada vigente a la fecha de pago de conformidad con las disposiciones legales
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	11.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Compensación por Transporte	CUR DE PAGOS	1	001	510304	51	3	Compensación por Transporte	2025	Egresos por transporte a favor del personal sujeto al Código de Trabajo.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	82.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Alimentación	CUR DE PAGOS	1	001	510306	51	3	Alimentación	2025	Egresos a favor de los trabajadores sujetos al Código de Trabajo, servidores públicos sujetos a la LOSEP, previa aprobación del Ministerio del Trabajo, incluye el rancho para el personal activo de las Fuerzas Armadas, Policía Nacional

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Por Cargas Familiares	CUR DE PAGOS	1	001	510401	51	3	Por Cargas Familiares	2025	Egresos a favor de trabajadores por sus dependientes familiares de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	23.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Subsidio de Antigüedad	CUR DE PAGOS	1	001	510408	51	3	Subsidio de Antigüedad	2025	Contribución para los trabajadores amparados en la Contratación Colectiva de conformidad a las normativa legal vigente
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	92.076,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicios Personales por Contrato	CUR DE PAGOS	1	001	510510	51	1	Servicios Personales por Contrato	2025	Egresos para financiar la contratación de personal con la modalidad de servicios personales por contrato, incluye la contratación de personal para reemplazos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	315.484,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Servicios Personales por Contrato	CUR DE PAGOS	1	001	510510	51	3	Servicios Personales por Contrato	2025	Egresos para financiar la contratación de personal con la modalidad de servicios personales por contrato, incluye la contratación de personal para reemplazos.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	8.885,35	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aporte Patronal	CUR DE PAGOS	1	001	510601	51	1	Aporte Patronal	2025	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	277.092,89	Humanos, Tecnológicos y financieros	Aporte Patronal	CUR DE PAGOS	1	001	510601	51	3	Aporte Patronal	2025	Egresos a la Seguridad Social para cubrir los aportes patronales obligatorios.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	7.673,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Fondo de Reserva	CUR DE PAGOS	1	001	510602	51	1	Fondo de Reserva	2025	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	226.917,33	Humanos, Tecnológicos y financieros	Fondo de Reserva	CUR DE PAGOS	1	001	510602	51	3	Fondo de Reserva	2025	Egreso equivalente a una remuneración mensual unificada para el personal de la Administración Pública de conformidad con las disposiciones legales vigentes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	236.112,26	Humanos, Tecnológicos y financieros	Beneficios por jubilación	CUR DE PAGOS	1	001	510706	51	1	Beneficio por Jubilación	2025	Egresos por una sola vez en beneficio del personal que se acoge a la jubilación de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Talento Humano	93.380,52	Humanos, Tecnológicos y financieros	Jubilaciones patronales	CUR DE PAGOS	1	001	580209	58	1	A Jubilados Patronales		Pensiones jubilares mediante transferencia solidaria, mensual, directa, unilateral y vitalicia con fines de asistencia social de conformidad a la normativa vigente.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección Financiera	2.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago de Comisiones Bancarias	CUR DE PAGOS	1	001	570203	57	2	Comisiones Bancarias	2025	Egresos por servicios bancarios, financieros y operaciones realizadas con intermediación de organismos financieros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección Financiera	20.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de licencia para el módulo de facturación; contratación para el servicio de data fast y botón de pago	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53	2	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección Financiera	32.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Devolución al Sector privado no financiero	CUR DE PAGOS	82	002	580204	58	2	Al Sector Privado no Financiero	2025	Transferencias o donaciones a entidades del sector privado no financiero
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección Financiera	3.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de auditorías al carácter no lucrativos	CUR DE PAGOS	1	001	530602	53	3	Servicio de Auditoría	2025	Egresos por servicios especializados de auditoría
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	20.000,00	Humanos, Tecnológicos	Pago de Impuestos Prediales de los Bienes Inmuebles de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	570102	57	1	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	2025	Egresos por servicios públicos, impuestos, peaje, rodaje, revisión vehicular, matrículas de vehículos, permisos de funcionamiento, licencias, patentes, registros sanitarios y toxicológicos, sustancias estupefacientes y psicotrópicos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	54.854,75	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago de Servicios Básicos (Agua Potable) de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530101	53	1	Agua Potable	2025	Egresos por el consumo de agua potable y sus relacionados.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	76.500,00	Humanos, Tecnológicos	Pago de Servicios Básicos (Energía Eléctrica) de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530104	53	1	Energía Eléctrica	2025	Egresos por servicio de energía eléctrica, energía alternativa y sus relacionados.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	70.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago de Servicios Básicos (Telefonía Fija e Internet) de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530105	53	3	Telecomunicaciones	2025	Egresos por servicios de telefonía fija y móvil, telegrafía, fax, radiotelegráfico, satelital, internet, arrendamiento de canales de frecuencia y otros relacionados.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	3.500,00	Humanos, Tecnológicos	Contratación del Servicio de Fotocopiado e Impresión de Documentos de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	1	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopiado, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	6.300,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Fumigación y Desratización para las Instalaciones de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530209	53	1	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalacion	2025	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección.

													es, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	ón, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	332.542,10	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Seguridad y Vigilancia para las instalaciones de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530208	53	3	Servicio de Seguridad y Vigilancia	Egresos por servicios de seguridad y vigilancia de personas, bienes muebles, inmuebles, valores y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	25.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Señalética para las Instalaciones de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	1	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	10.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Computadoras Portátiles y de Escritorio para la Renovación del Equipo Informático de la Dirección de Servicios Institucionales (Bienestar Universitario, Unidad de Bienes, Transporte)	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes

																				mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	32.682,03	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de cubiertas de pvc tipo teja y techos de policarbonato, para ser utilizadas en el mantenimiento preventivo y correctivo de las cubiertas de las dependencias de los campus y extensiones de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530811	53	1							Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contraincendios y Placas	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería, carpintería, señalización vial, tránsito, navegación, contra incendios y placas.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	63.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del proceso de mantenimiento y readecuación de varias dependencias de las facultades de la universidad estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	1							Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmada de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	50.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adecuación de las Oficinas Administrativas de la Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad y Dirección de Servicios Institucionales	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	2							Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmada de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del servicio de mantenimiento integral de la Extensión Universitaria San Miguel	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	2							Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmada de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	40.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento de Plantas y Equipos Agroindustriales de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1	Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	36.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adecuación de espacio físico para el Laboratorio de mecánica de Suelos de la Carrera de Ingeniería en Riesgos de Desastres	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	2	Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armadas y desarmadas de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	12.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento de los Generadores de Energía de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1	Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	10.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento de las Bombas Hidráulicas de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1	Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	4.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de un Plotter multifuncional formato A1, con capacidad de copiado y escaner.	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	10.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Revisión y Matriculación Vehicular del parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	570102	57	1	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	2025	Egresos por servicios públicos, impuestos, peaje, rodaje, revisión

																			vehicular, matriculas de vehiculos, permisos de funcionamiento, licencias, patentes, registros sanitarios y toxicológicos, sustancias estupefacientes y psicotrópicos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	9.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de una póliza de seguros para los vehiculos propiedad de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	1	Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.				
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Lubricantes para el mantenimiento preventivo del parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530803	53	1	Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general.				
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	14.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Dotación de Combustible para el parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530255	53	1	Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general				
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	25.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Mantenimiento preventivo y correctivo para el parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar (Mano de Obra)	CUR DE PAGOS	1	001	530405	53	1	Vehiculos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por el servicio de mantenimiento y reparación de vehículos.				
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	10.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Mantenimiento preventivo y correctivo para el parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar (Mano de Obra)	CUR DE PAGOS	1	001	530813	53	1	Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.				
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	2.880,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del Servicio de Mantenimiento preventivo y correctivo para el parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar (Mano de Obra)	CUR DE PAGOS	1	001	530803	53	1	Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general.				

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	12.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de llantas para el parque automotor de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530813	53	1	Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución del Plan	Dirección de Servicios Institucionales	8.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Accesorios y Repuestos para el Parque Automotor de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530813	53	1	Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Materiales de Oficina para las distintas Direcciones y Unidades de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530804	53		Materiales de Oficina	2025	Egresos para suministros, materiales y accesorios de oficina.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	15.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Materiales de Aseo para las distintas Direcciones y Unidades de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530805	53	3	Materiales de Aseo	2025	Egresos para suministros y materiales de aseo y limpieza.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	25.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Suministros de Impresión para las distintas Direcciones y Unidades de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	1	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	2025	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Estanterías para las distintas Direcciones y Unidades de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840103	84	1	Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	1.800,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Impresoras para la Unidad de Bienes y Existencias de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	6.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Impresoras para la Unidad de Bienes y Existencias de la Universidad Estatal de Bolívar (Impresora de	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y

						Etiquetas y Código de Barras)													paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación de Peritos Evaluadores para los procesos de Baja de Bienes y Revalorización de Bienes para la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530606	53	3			Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025		Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	900,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Lector de Código de Barras Inhambrico para la Unidad de Bienes y Existencias de la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025		Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Suministros de Impresión para Etiquetado de Bienes y Existencias Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	1			Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	2025		Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	46.965,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Carnaval 2025	CUR DE PAGOS	1	001	530205	53	3			Espectáculos Culturales y Sociales	2025		Egresos por la realización de eventos culturales y sociales, incluye los egresos de logística de estos eventos.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	6.030,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Sesión solemne	CUR DE PAGOS	1	001	530248	53	1			Eventos Oficiales	2025		Egresos para la realización de actos y ceremonias oficiales, incluye los que requieran las oficinas instaladas en el exterior	

																			para la recepción y atención del cuerpo diplomático, misiones diplomáticas y huéspedes oficiales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	300.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de vehículos institucionales	CUR DE PAGOS	1	001	840105	84	1			Vehiculos	2025	Egresos para la compra de vehículos de transporte terrestre, ferroviario, aéreo, marítimo y fluvial.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Tecnologías de la Información	15.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de planta generadora eléctrica para el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de redes y telecomunicaciones de la Universidad Estatal de Bolívar.	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Tecnologías de la Información	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del servicio sistema antiplagio para la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS	1	001	530702	53				Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2025	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Tecnologías de la Información	250.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del servicio de internet 2024-2025 CEDIA	CUR DE PAGOS	1	001	530105	53	1			Telecomunicaciones	2025	Egresos por servicios de telefonía fija y móvil, telegrafía, fax, radiotelegráfico, satelital, internet, arrendamiento de canales de frecuencia y otros relacionados.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Procuraduría	900,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pagos judiciales	CUR DE PAGOS	1	001	570206	57	1			Costas Judiciales, Trámites Notariales, Legalización de Documentos y Arreglos Extrajudiciales	2025	Egresos para costas judiciales, trámites notariales, legalización de documentos y		

																		arreglos extrajudiciales	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Procuraduría	-	Humanos, Tecnológicos y financieros	Tasas para procesos judiciales	CUR DE PAGOS	1	001	570102	57	1					Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes.	2025	Egresos por servicios públicos, impuestos, peaje, rodaje, revisión vehicular, matrículas de vehículos, permisos de funcionamiento, licencias, patentes, registros sanitarios y toxicológicos, sustancias estupefacientes y psicotrópicas.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Procuraduría	4.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Pago de honorarios Jucios años anteriores	CUR DE PAGOS	1	001	530606	53	3					Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Procuraduría	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	Viaticos y subsistencias en el interior	CUR DE PAGOS	1	001	530303	53	2					Viaticos y subsistencias en el interior	2025	Egresos por hospedaje y alimentación de los servidores y trabajadores públicos en comisión de servicios dentro del país.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	92.049,80	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530105	53	1					Telecomunicaciones	2025	Egresos por servicios de telefonía fija y móvil, telegrafía, fax, radiotelegráfico, satelital, internet, arrendami

																		ento de canales de frecuencia y otros relacionados.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	148.348,04	Humanos, Tecnológicos y financieros			CUR DE PAGOS	1	001	530105	53	3		Telecomunicaciones	2025	Egresos por servicios de telefonía fija y móvil, telegrafía, fax, radiotelegráfico, satelital, internet, arrendamiento de canales de frecuencia y otros relacionados.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	18.635,51	Humanos, Tecnológicos y financieros			CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	1		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción , Empastado , Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias , instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales .	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	5.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros			CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	3		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción , Empastado , Enmarcación,	2025	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias , instructivos, manuales y otros elementos	

													Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	s oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopiado, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	4.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530207	53	1	Difusión, Información y Publicidad	2025	Egresos para cubrir todos los servicios de difusión de información oficial y pública por cualquier medio de comunicación.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	130.070,46	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530208	53	3	Servicio de Seguridad y Vigilancia	2025	Egresos por servicios de seguridad y vigilancia de personas, bienes muebles, inmuebles, valores y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	4.700,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530209	53	1	Servicios de Aseo, Lavado de Vestimenta de Trabajo, Fumigación, Desinfección, Limpieza de Instalaciones, manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales reciclables.	2025	Egresos por servicios de lavado de todo tipo de ropa de trabajo y similares; fumigación, desinfección, aseo de instalaciones de trabajo; recolección y manejo de desechos contaminados, recuperación y clasificación de materiales.

																		s reciclables.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	3.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530239	53	1		Membrecías	2025	Egresos por cuotas y membrecías gestionadas por las entidades del sector público.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	11.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530255	53	1		Combustibles y Lubricantes	2025	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	134.420,31	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530404	53	1		Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	7.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530405	53	1		Vehículos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	2025	Egresos por el servicio de mantenimiento y reparación de vehículos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	365.390,22	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530417	53	2		Infraestructura	2025	Egresos por mantenimiento y reparación de infraestructura para garantizar su utilización durante su vida útil, excluyen las mejoras, renovaciones o ampliaciones que tengan como propósito aumentar el rendimiento y la capacidad de los activos fijos o prolongar significati		

																			vamente su vida útil esperada.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	1.309,91	Humanos, Tecnológicos y financieros														Egresos por servicios especializados de auditoría
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	565.361,11	Humanos, Tecnológicos y financieros														Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	57.728,00	Humanos, Tecnológicos y financieros														Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento exclusiva para servidores públicos
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	1.270,00	Humanos, Tecnológicos y financieros														Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	90.331,65	Humanos, Tecnológicos y financieros														Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección y accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	24.500,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530805	53	3		Materiales de Aseo	2025	Egresos para suministros y materiales de aseo y limpieza.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	49.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	1		Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	2025	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	11.836,92	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530813	53	1		Repuestos y Accesorios	2025	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	55.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	570201	57	2		Seguros	2025	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	1.100,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	570206	57	1		Costas Judiciales, Trámites Notariales, Legalización de Documentos y Arreglos Extrajudiciales	2025	Egresos para costas judiciales, trámites notariales, legalización de documentos y arreglos extrajudiciales
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	14.315,28	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	840103	84	1		Mobiliarios	2025	Egresos para la compra de mobiliario
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	522.129,37	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	17,000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	840106	84	1	Herramientas	2025	Egresos para la compra de herramientas considerables capitalizables.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	244.531,04	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	234.142,52	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	1	001	530606	53	1	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	300.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530606	53	2	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	2025	Egresos por servicios profesionales o técnicos especializados, sin relación de dependencia para puestos comprendidos en todos los grupos ocupacionales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	30.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530611	53	2	Congresos, Seminarios y Convenciones	2025	Egresos para financiar congresos, seminarios, convenciones y talleres dentro y fuera del país
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	9.750,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530612	53	2	Congresos, Seminarios y Convenciones	2025	Egresos para financiar congresos, seminarios, convenciones y talleres dentro y fuera del país

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	57.081,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530613	53	2		Capacitación para la Ciudadanía en General	2025	Egresos por contratación de servicios especializados para la capacitación y adiestramiento de la ciudadanía en general.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	3.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530809	53	1		Medicamentos	2025	Egresos por la adquisición de medicamentos que servirán para diagnóstico, tratamiento, mitigación, profilaxis, anomalía física, síntoma, restablecimiento, corrección, modificación del equilibrio de las funciones orgánicas de los seres humanos; asociada a las sustancias de valor dietético con indicaciones terapéuticas o alimentos preparados que reemplacen regímenes alimenticios especiales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	1.250,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	530826	53	1		Dispositivos Médicos de Uso General	2025	Egresos por la adquisición de dispositivos médicos para uso general, utilizados en los diferentes procedimientos médicos, incluyen desinfecta

																			ntes para los dispositivos médicos, excepto los equipos biomédicos, de laboratorio y odontología.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	17.600,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	531403	53	2			Mobiliario	2025	Egresos para la adquisición de mobiliario.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	2.610,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	531407	53	1			Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la adquisición de equipos, sistemas y paquetes informáticos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	167.627,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	580208	58	2			Becas y Ayudas Económicas	2025	Egresos para cubrir total o parcialmente becas y ayudas económicas en todos los niveles educacionales de conformidad a las disposiciones legales vigentes.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	2.800,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	2			Maquinarias y Equipos	2025	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	50.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	840107	84	2			Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2025	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.		
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Planeamiento y Aseguramiento de la Calidad	25.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros		CUR DE PAGOS	82	002	840109	84	2			Libros y Colecciones	2025	Egresos para la compra de libros, colecciones y ediciones técnicas considerados		

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE UN SISTEMA ANTIPLAGIO PARA LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR.	CUR DE PAGOS	82	002	530702	53	2	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2024	Egresos por arrendamiento de paquetes informáticos, licencias de software y páginas web.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO PARA EQUIPAR UN AULA COMO SIMULADOR DE AUDIENCIA DE LA FACULTAD DE JURISPRUDENCIA, CIENCIAS SOCIALES Y POLÍTICAS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	82	002	840103	84	1	Mobiliarios	2024	Egresos para la compra de mobiliario
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE INSUMOS, MATERIALES DE INVESTIGACIÓN PARA LOS LABORATORIOS DE BIOMASA Y AUTOCLAVE DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	83	001	530829	53	1	Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2024	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS PARA ACTIVIDADES AGRÍCOLAS PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	004	530814	53	1	Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2024	Egresos por la adquisición de suministros y materiales utilizados en las actividades agrícolas, ganaderas, caza y pesca.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS PARA ACTIVIDADES AGRÍCOLAS PARA EL PROYECTO FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE	CUR DE PAGOS	82	004	530814	53	2	Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	2024	Egresos por la adquisición de suministros y materiales utilizados en las actividades agrícolas, ganaderas, caza y pesca.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE INSUMOS, MATERIALES DE INVESTIGACIÓN PARA LOS LABORATORIOS DE CROMATOGRAFÍA Y PREPARACIÓN DE MUESTRAS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	83	001	530829	53	1	Insumos, Materiales, Suministros y Bienes para Investigación	2024	Egresos en insumos, materiales, suministros y bienes para investigación.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	IMPERMEABILIZACIÓN DE LOSAS Y MONTAJE DE POLICARBONATO DE VARIAS DEPENDENCIAS Y FACULTADES DE LA	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	2	Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructura	2024	Egresos por mantenimiento y reparación de

				financieros	UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR									do (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	edificios, locales, residencias por armada y desarmada de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL TGA, EQUIPO QUE PERTENECE AL LABORATORIO DE BIOMASA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	83	001	530404	53	2			Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN UNA PÓLIZA DE SEGURO DE VIDA Y ACCIDENTES PERSONALES PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	82	002	570201	57	2			Seguros	Egresos para contratos de seguros personales, propiedades y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA STOCK EN BODEGA PARA LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530805	53	2			Materiales de Aseo	Egresos para suministros y materiales de aseo y limpieza.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE OFICINA PARA STOCK EN BODEGA PARA LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530804	53	2			Materiales de Oficina	Egresos para suministros, materiales y accesorios de oficina.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE COMBUSTIBLE PARA LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530255	53	2			Combustibles	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE IMPRESIÓN PARA STOCK EN BODEGA EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530807	53	2			Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	Egresos por suministros y materiales para imprenta, fotografía, reproducción, revistas, periódicos y otras publicaciones.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE PAPEL BOND TAMAÑO A4 DE 75 GR. PARA STOCK DE BODEGA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530804	53	2	Materiales de Oficina	2024	Egresos para suministros, materiales y accesorios de oficina.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA LA UNIDAD DE DESARROLLO DE SOFTWARE DE LA DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	840107	84	1	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	2024	Egresos para la compra de equipos, sistemas y paquetes informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE ALQUILER DE 1 CAMIONETA DOBLE CABINA CON CONDUCTOR PARA LA MOVILIZACIÓN DEL PERSONAL Y CARGA LIVIANA EN EL MARCO DEL PROYECTO "FOMENTO DE LA PRODUCCIÓN SOSTENIBLE DE SEMILLAS DE TRIGO DURO Y HARINERO CON CARACTERÍSTICAS RESILIENTES A FACTORES BIÓTICOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGROPECUARIAS, RECURSOS NATURALES Y DEL AMBIENTE DE LA UEB	CUR DE PAGOS	82	004	530505	53	1	Vehículos (Arrendamiento)	2024	Egresos por alquiler de vehículos necesarios para el desarrollo de actividades institucionales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA INFRAESTRUCTURA Y BIENES DE LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS, DE LOS CAMPUS Y EXTENSIONES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530811	53	2	Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería, Señalización Vial, Navegación, Contra Incendios y Placas	2024	Egresos por insumos, materiales y suministros para construcción, electricidad, plomería, carpintería, señalización vial, tránsito, navegación, contra incendios y placas.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE PRENDAS DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA PREVENIR LOS RIESGOS LABORALES DE LOS TRABAJADORES Y SERVIDORES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530802	53	3	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y Seguridad.	2024	Egresos por adquisición de indumentaria, prendas de protección, accesorios para uniformes del personal de protección, vigilancia y seguridad.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE PRENDAS DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA PREVENIR LOS RIESGOS LABORALES DE LOS TRABAJADORES Y SERVIDORES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530204	53	3		Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopia do, Traducción, Empastado, Enmarcación, Serigrafía, Fotografía, Carnetización, Filmación e Imágenes Satelitales.	2024	Egresos por impresión y empastado de libros, folletos, revistas, memorias, instructivos, manuales y otros elementos oficiales; reproducción de especies fiscales, suscripciones, fotocopia do, traducciones, enmarcaciones, serigrafías, fotografías, carnetización; filmación e imágenes satelitales.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección Financiera	14.096,21	Humanos, Tecnológicos y financieros	Contratación del servicio de auditoría financiera a la razonabilidad de los estados financieros por los ejercicios económicos finalizados al 31 de diciembre de 2020-2021- 2022.	CUR DE PAGOS	1	001	530602	53	3		Servicio de Auditoría	2024	Egresos por servicios especializados de auditoría.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO QUE INCLUYA REPUESTOS, ACCESORIOS Y CONSUMIBLES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR PERTENECIENTE A LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530405	53	2		Vehiculos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	2023	Egresos por el servicio de mantenimiento y reparación de vehículos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO QUE INCLUYA REPUESTOS, ACCESORIOS Y CONSUMIBLES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR PERTENECIENTE A LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530813	53	2		Repuestos y Accesorios	2023	Egresos por la adquisición de repuestos y accesorios necesarios para el funcionamiento de los bienes.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO QUE INCLUYA REPUESTOS, ACCESORIOS Y CONSUMIBLES PARA EL PARQUE AUTOMOTOR PERTENECIENTE A LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530803	53	2		Combustibles y Lubricantes	2023	Egresos para combustibles, gas, lubricantes y aditivos en general.

5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PARA: AIRES ACONDICIONADOS, CABINAS DE SEGURIDAD, CAMPANAS EXTRACTORAS, EXTRACTORES DE GASES, SISTEMAS DE REFRIGERACIÓN Y OTROS EQUIPOS QUE PERTENECEN A LOS LABORATORIOS DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	83	001	530404	53	1		Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2023	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA CONTAR CON LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DE PRE INVERSIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO INTELIGENTE DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530601	53	3		Consultoría e Investigación Especializada	2023	Egresos por servicios especializados de consultoría, asesoría e investigación profesional y técnica.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL ULTRA CONGELADOR PANASONIC, EQUIPO QUE PERTENECE AL LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR.	CUR DE PAGOS	83	001	530404	53	1		Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2023	Egresos por instalación, mantenimiento, reparación de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE UN SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA, CUARTOS DE MONITOREO Y ALARMAS DE SEGURIDAD PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	82	002	840104	84	1		Maquinarias y Equipos	2023	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	5.387,44	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA PARA VARIOS CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530208	53	3		Servicio de Seguridad y Vigilancia	2023	Egresos por servicios de seguridad y vigilancia de personas, bienes muebles, inmuebles, valores y otros.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	RENOVACIÓN INTEGRAL DE ESPACIOS DE BIENESTAR ESTUDIANTIL Y CUBÍCULOS DOCENTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	2		Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2023	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armada y desarmada de

																			estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	215,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	ADQUISICIÓN DE UN ALCOHOLÍMETRO PARA LA PREVENCIÓN DE ACCIDENTES LABORALES A CAUSA DEL CONSUMO DE ALCOHOL EN EL PERSONAL DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL DE BOLÍVAR	CUR DE PAGOS	1	001	840104	84	1					Maquinarias y Equipos	2023	Egresos para la compra de maquinarias y equipos, excepto equipos informáticos, médicos y odontológicos.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Insumos Médicos para la Atención de la Clínica Veterinaria de la Carrera de Medicina Veterinaria	CUR DE PAGOS											2021	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Mobiliario para el Equipamiento del Simulador de la Sala de Audiencias de la Facultad de Jurisprudencia	CUR DE PAGOS											2021	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	Mantenimiento correctivo y preventivo del Equipo de Generación Eléctrica de Biotecnología de la UEB	CUR DE PAGOS											2021	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales		Humanos, Tecnológicos y financieros	Adquisición de Equipos de Desinfección para la Universidad Estatal de Bolívar	CUR DE PAGOS											2022	
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	2.682,03	Humanos, Tecnológicos y financieros	ARREGLOS EN LA VÍA QUE CONDUCE AL LABORATORIO DE BIOTECNOLOGÍA	CUR DE PAGOS	1	001	530402	53	1					Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	2021	Egresos por mantenimiento y reparación de edificios, locales, residencias por armadas y desarmadas de estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.
5	Fortalecer las capacidades Institucionales.	Ejecución	Dirección de Servicios Institucionales	17.000,00	Humanos, Tecnológicos y financieros	CONVENIOS DE PAGO SERVICIOS DE MANTENIMIENTO VEHICULAR SRES. WILSON VILLACRES Y BOLIVAR SANCHEZ	CUR DE PAGOS	1	001	530405	53	1					Vehículos (Servicio para Mantenimiento y Reparación)	2022	Egresos por el servicio de mantenimiento y reparación de vehículos.

